

Relatório de Resultados do Plano de Negócios 2020

Em cumprimento aos termos do artigo 37, parágrafo
3º do Decreto 8.945, de 27 de dezembro de 2016.



Sumário

Apresentação	1
Introdução	2
Meta 1 - Incrementar em 15% o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	5
Meta 2 - Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias relacionadas à produção e manejo animal desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	9
Meta 3 - Incrementar em 5% o benefício econômico gerado por tecnologias promotoras de ganhos de produtividade desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	11
Meta 4 - Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares, desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	13
Meta 5 - Aumentar em 5% os benefícios econômicos derivados de políticas públicas formuladas com o apoio da Embrapa até 2023, relativamente ao ano de 2018	17
Meta 6 - Aumentar em 20% o número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	20
Meta 7 - Incrementar em 5% o número de empregos gerados pela adoção das tecnologias da Embrapa até 2023, relativamente à média de geração de empregos dos últimos 5 anos	25
Meta 8 - Ampliar em 5% o alcance das publicações técnicas e científicas até 2023, relativamente à média do período que compreende os 10 últimos anos	27
Meta 9 - Ampliar em 10% as inserções da Embrapa na mídia, até 2023, relativamente ao ano de 2018	29
Meta 10 - Ampliar em 5% a adoção de sistemas integrados (ILPF) até 2023, relativamente ao ano de 2018, contribuindo para o compromisso de mitigar 35 milhões de toneladas equivalentes de CO2	31
Meta 11 - Viabilizar a incorporação pelo setor produtivo (adoção) de, pelo menos, cinco soluções tecnológicas para a indústria com foco em energia renovável, química verde e novos materiais, e de, pelo menos, cinco soluções avançadas em tecnologias emergentes para sistemas agroalimentares e agroindustriais, até 2023	34
Meta 12 - Implementar e monitorar o macroprocesso de inovação em toda a Embrapa até 2024	35
Meta 13 - Implantar em todas as Unidades o sistema integrado de gestão (Projeto Conecta) voltado à eficiência, eficácia e efetividade organizacional para os processos de gestão de pessoas, financeiro e de patrimônio e suprimentos, de acordo com o escopo do projeto até o ano de 2023	37

Meta 14 - Mapear e monitorar os eventos de fraude e de corrupção nas Unidades da Embrapa, até o ano 2023, disponibilizando informações e documentos relevantes sobre integridade.....	38
Meta 15 - Monitorar os riscos, por meio da revisão das matrizes de riscos, instituição de planos de ação de resposta aos riscos, implantação de indicadores de desempenho e definição de testes de efetividade com rotina estabelecida para subsidiar a tomada de decisão estratégica da Embrapa, nos processos organizacionais prioritários das Unidades até 2023	40
Meta 16 - Tornar os ativos informacionais críticos da Embrapa organizados, recuperáveis, protegidos, acessíveis e reutilizáveis, conforme política, normativos, planejamento estratégico e metodologia vigentes, em colaboração com atores e colegiados internos até o ano 2023.....	42
Meta 17 - Propor e implementar um novo processo de inteligência, planejamento e gestão estratégicos para a Embrapa até 2023.....	44
Meta 18 - Estabelecer, até 2023, a governança no padrão de relacionamento da Embrapa com o poder público, entidades de representação do setor produtivo, instituições estrangeiras com interesse na inovação agropecuária, mídias e seus representantes	45
Conclusão	47

Apresentação

Este relatório apresenta os resultados alcançados referentes ao Plano de Negócios 2020 da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa).

Apresentamos os principais resultados alcançados pela Embrapa no ano de 2020, tendo como referência os compromissos assumidos no Plano de Negócios 2020 e um conjunto de informações com os *outcomes* e os impactos das tecnologias, econômicos e sociais da pesquisa agropecuária desenvolvida pela Embrapa.

Nossas ações são desenvolvidas em função da busca por atender às demandas do setor produtivo, transformando desafios em grandes oportunidades para a agricultura no Brasil. Mesmo em condições inéditas de trabalho, impostas pela necessidade de distanciamento social, a Embrapa desempenhou seu papel de forma eficiente ao longo de 2020. Garantimos assim a entrega à sociedade dos resultados previstos: produtos, serviços e soluções tecnológicas para o setor agropecuário.

Este relatório marca, também, o final do ciclo do VI Plano Diretor da Embrapa, o que garantirá um Plano de Negócios que traduzirá melhor os esforços e resultados alcançados pela empresa junto aos seus diversos públicos. Assim, para o ano de 2021 todas as nossas metas foram revisadas e adequadas, em virtude do realinhamento da empresa contido no seu novo Plano Diretor. Esse realinhamento propiciará uma empresa mais conectada ao mercado e com entregas mais efetivas em um horizonte até 2030.

Introdução

Em 2019 foi realizado o primeiro ciclo do Plano de Negócios da Embrapa - PNE. O PNE lançado em 2018 foi um primeiro esboço buscando alinhamento com o VI Plano Diretor da Embrapa – VI PDE. Entretanto, naquele momento, o PDE não delimitava metas relacionadas aos seus objetivos e diretrizes e a Embrapa já iniciava um processo de revisão da sua estratégia por meio de prospecções e consultas aos *stakeholders*.

De toda forma, ao final do primeiro ciclo (2019), optou-se por revisar o PN, tendo em vista apontamentos da Diretoria e do Consad. Algumas metas foram aprimoradas e redimensionadas, fazendo com que essas mudanças refletissem nos resultados reportados ao monitoramento anual de algumas dessas metas, conforme descrito na Tabela 1.

Tabela 1 – Revisão das Metas do PNE 2020

	Atual (2020)	Anterior (2019)
Meta 2	Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias relacionadas à produção e manejo animal desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018.	Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias para o manejo de problemas zoonóticos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018.
Meta 3	Incrementar em 5% o benefício econômico gerado por tecnologias promotoras de ganhos de produtividade desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018.	Incrementar em 20% o benefício econômico gerado por tecnologias promotoras de ganhos de produtividade desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018.
Meta 6	Aumentar em 20% o número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	Aumentar em 50% o número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018 (Fonte: Balanço Social).
Meta 7	Incrementar em 5% o número de empregos gerados pela adoção das tecnologias da Embrapa até 2023, relativamente à média de geração de empregos dos últimos 5 anos.	Contribuir para a inclusão produtiva através da geração de 60 mil novos empregos diretos em 2023.
Meta 10	Ampliar em 5% a adoção de sistemas integrados (ILPF) até 2023, relativamente ao ano de	Contribuir com conhecimentos e tecnologias para a agricultura de baixo carbono promovendo a

2018, contribuindo para o compromisso de mitigar 35 milhões de toneladas equivalentes de CO2	mitigação de 35 milhões de toneladas equivalentes de CO2 em 2023
--	--

Ao final do segundo ciclo, compreendeu-se que era necessário uma revisão geral também nos valores reportados para o Plano de Negócios de 2019 uma vez que o monitoramento dos valores implica em uma comparação para verificar o percentual de alcance das metas, previsto para 2023. Assim, observou-se divergência de valores em relação a três metas conforme descrito na Tabela 2.

Metas Plano de Negócios 2019	Total de benefícios reportado em 2019	Total de benefícios corrigidos
Meta 1 - Incrementar até 2023 o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros em 15%, relativamente ao ano de 2018	R\$ 32.127.942.571,00	R\$ 28.441.027.296,79
Meta 6 - Incrementar em 20% o benefício econômico gerado por tecnologias promotoras de ganhos de produtividade desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	R\$ 11.526.849.737,61	R\$ 11.246.527.667,35
Meta 7 - Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018	R\$ 1.993.022.008,94	R\$ 1.691.078.631,11

As divergências foram pontuais e em relação ao reporte dos benefícios econômicos de algumas tecnologias, não houve variação no tamanho das amostras. É importante esclarecer que, apesar da alteração no total de benefícios reportados, não houve impacto sobre o atingimento das metas, uma vez que o percentual real somente será conhecido ao final do período estipulado, ou seja, 2023. No entanto, para fins de monitoramento do Plano de Negócios, esta correção se faz importante para o adequado acompanhamento das metas.

Outros pontos relacionados aos métodos e ao processo relacionado à avaliação de impactos e de adoção merecem atenção. As metas relacionadas ao benefício econômico e à adoção, por vezes, têm resultados cuja projeção linear não ocorre conforme planejado. Isso pode ser explicado por alguns fatores, tais como:

1. O processo de avaliação de impactos é dinâmico e envolve o trabalho de todos os centros de pesquisa da Embrapa. É comum que novas tecnologias sejam inseridas no mercado e passem a ter sua adoção estimada ou impactos avaliados. Também é frequente que tecnologias sejam substituídas por soluções tecnológicas mais recentes sendo necessário alguns anos até que estudos de adoção/impactos possam ser iniciados. Desta forma, inclusão/exclusão de tecnologias é um processo natural, e por esta razão, é importante esclarecer que não necessariamente a amostra de um ano será mantida nos anos posteriores. Pode-se, no entanto, garantir que haverá um grupo de tecnologias cuja característica atenda às metas estabelecidas, o que garante a sustentabilidade dos indicadores.
2. A existência de fatos não previstos acarreta modificações no processo de avaliação de impacto bem como nos resultados gerais alcançados. Um exemplo claro foi que o ano de 2020 foi marcado pela pandemia de Covid19. A pandemia impactou na coleta de dados da avaliação de impacto e ainda no comportamento econômico de vários setores, o que gerou variações maiores do que o esperado.

Em 2020, com o lançamento do VII PDE, optou-se por uma revisão completa do PN uma vez que a estratégia da Embrapa foi modificada incorporando metas e indicadores estabelecidos. Dessa forma, entendendo-se o PN como um instrumento de gestão que gerencia o alcance das metas estratégicas da empresa, as metas para o ano de 2021 guardam agora correlação completa com o VII PDE.

Meta 1 - Incrementar em 15% o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	3%	6%	9%	12%	15%
Alcançado	3%	-14%	-	-	-

5

Análise Descritiva do Indicador

Este indicador demonstra os benefícios gerados por uma amostra de tecnologias que possui a redução dos custos de produção como principal impacto econômico proporcionado aos seus adotantes. O cálculo dos impactos econômicos dessa amostra é realizado anualmente. Trata-se de estudos de campo que consideram informações como área de adoção e diferenças de custos de produção das tecnologias em avaliação quando comparadas com outras tecnologias similares.

A linha de base deste indicador foi construída a partir de uma amostra de 43 tecnologias redutoras de custo que fizeram parte do Balanço Social da Embrapa de 2018. Os benefícios econômicos deste grupo de tecnologias em 2018 foram de R\$ 25 bilhões, que atualizados pelo IGD-DI para dezembro de 2020 correspondem a R\$ 34 bilhões. Em 2019, o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros foi de R\$ 28 bilhões¹. Este valor foi calculado considerando uma amostra de 51 tecnologias disponibilizadas no Balanço Social de 2019.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Em 2020, o benefício econômico gerado por práticas agropecuárias e tecnologias sustentáveis redutoras de custos desenvolvidas pela Embrapa e parceiros foi de R\$ 29.9 bilhões. Este valor foi calculado considerando uma amostra de 42 tecnologias abaixo relacionadas e que se encontram disponibilizadas no Balanço Social de 2020.

¹ *Os valores de 2018 e 2019 foram atualizados pelo IGP-DI referentes a dezembro de 2020. Conforme mencionado na introdução esse valor foi corrigido.

Ano	%	Estimativa de benefícios*
2018	linha de base	34.690.548.800,20
2019	3%	35.612.668.390,00
2020	-14%	29.922.014.050,34
Meta 2023	15%	39.894.131.120,23

Esse ano, em virtude da situação de pandemia, os estudos de campo ficaram restritos o que diminuiu o tamanho da amostra. Sendo assim, o percentual não foi alcançado conforme previsto.

A Figura 1 apresenta em perspectiva a linha de base, o resultado de 2020 e a meta prevista.

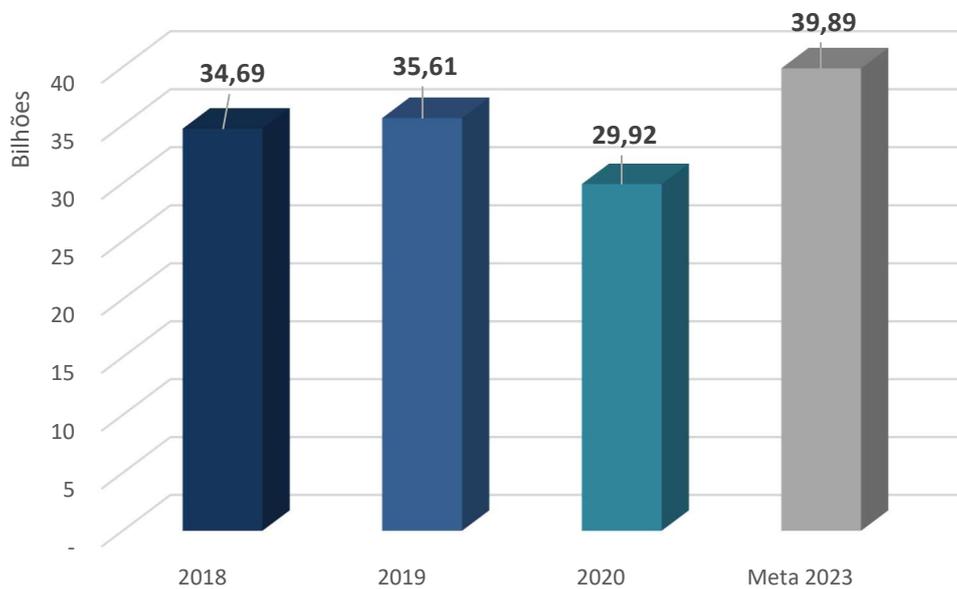


Figura 1 – Benefício econômico gerado por soluções tecnológicas redutoras de custos em 2020. Em perspectiva, a linha de base, o resultado de 2020 e a meta prevista.

Quadro 1 – Benefício econômico gerado por soluções tecnológicas redutoras de custos em 2020

Solução Tecnológica	Unidade	Área de adoção 2020	Unidade de medida	Impacto econômico 2020
Recomendação do amendoim forrageiro em pastagens no Acre	Acre	88.353	Hectare	26.164.267
Industrialização de água de coco pasteurizada em embalagens plásticas de copo e garrafa	Agroindústria de Alimentos	47.392	Litros	12.412
Melhoria da qualidade do processo de pós-colheita do caqui	Agroindústria de Alimentos	672.696	Quilogramas	17.774
Sistema de produção de café com uso de braquiária nas entrelinhas	Café	29.340	Hectare	10.696.704
Terminação de cordeiros em confinamento	Caprinos e Ovinos	110.000	Carcaça	140.550
Cultivar de Soja BRS 7380RR	Cerrados	68.030	Hectare	7.701.912
Cultivar de batata BRS F63 Camila	Clima Temperado	600	Hectare	808.060
Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) no Meio-Norte do Brasil	Cocais / Meio Norte / Pesca e Aquicultura	2.525.927 / 1.151.247	Hectare / Cabeça	160.371.131
Cultivar de estilosantes Campo Grande	Gado de Corte	517.800	Hectare	47.343.293
Grão-de-bico Aleppo	Hortaliças	110	Hectare	56.210
Fossa séptica biodigestor	Instrumentação	58.620	Pessoa beneficiada	157.349
Sistema de produção de Feijão-Caupi	Meio Norte / Agrossilvipastoril	200.300	Hectare	60.533.665
Aplicador seletivo de herbicida Campo Limpo	Pecuária Sul	202.500	Hectare	1.381.829
Cultivar de capim-Sudão BRS Estribo	Pecuária Sul	589.223	Hectare	15.650.101
Plataforma Alelo	Recursos Genéticos e Biotecnologia	239.833	Usuário / Instituição	10.477.517
Sistemas Agroflorestais com ênfase em fruticultura em área de agricultor familiar em Caroebe	Roraima	3	Hectare	6.268
Sistema de produção de tomate ecologicamente cultivado - Tomatec	Solos	19	Hectare	109.520
Poedeira colonial Embrapa 051	Suínos e Aves	3.875.000,00	Cabeça	1.065.625
Reforma de pastagem com alta infestação de capim-navalha	Acre	3.780	Hectare	558.306
Recomendação modelo digital de exploração florestal (Modelflora) na Amazônia	Acre	37.139	Hectare	9.554.103
Cultivo da pimenteira-do-reino com tutor vivo de gliricidia	Amazônia Oriental	140	Hectare	1.123.752
Fixação biológica de Nitrogênio na cultura de soja	Cerrados / Soja / Agrobiologia	36.949.700	Hectare	28.308.891.608
Cultivar de capim Marandu	Gado de Corte	21.109.119	Hectare	28.568.974

Cultivar de forrageira BRS Capiaçú	Gado de Leite / Agropecuária Oeste / Agrossilvipastoril	724.228	Hectare	38.013.279
Sistema para automação de bibliotecas e recuperação da informação - Ainfo	Informática Agropecuária	40 / 3.583.563	Biblioteca / Downloads	18.655.970
Nanoemulsão de Cera de Carnaúba para Aplicação em Frutos	Instrumentação	15.930	Kilograma	19.084
Sonda Multiparâmetros para Aquicultura	Instrumentação	2	Kilograma	16.800
Irigador solar	Instrumentação	366	Unidades instaladas	27.450
Método de avaliação de impactos de inovações tecnológicas agropecuárias - Ambitec-Agro	Meio Ambiente	411	Usuários	823.616
Pulverização Eletrostática por Eletrificação Direta	Meio Ambiente	2.435	Equipamentos	3.765.256
Defensivos biológicos para controle de lagartas no milho	Milho e Sorgo	201.200	Hectare	8.472.131
Inoculantes Solubilizadores de Fosfato	Milho e Sorgo	339.610	Hectare	105.134.993
Redução da proporção touro-vaca no Pantanal	Pantanal	1.322.524	Cabeça	66.107.265
Melhoramento animal para gerar bovinos resistentes ao carrapato	Pecuária Sul	9.940	Cabeça	803.470
Produção integrada de manga	Semiárido	30.771	Hectare	28.437.327
Produção Integrada de uvas finas de mesa	Semiárido	18.334	Hectare	46.662.963
Manejo Integrado de Pragas na Cultura da Soja II (MIP-SOJA II)	Soja	1.016.117	Hectare	42.335.488
Redução da quantidade de sementes de soja na lavoura	Soja	9.237.450	Hectare	357.951.188
Apoio na implementação da política pública do sistema Drawback para maior competitividade da cadeia da carne de frango	Suínos e Aves	2.877.525	Tonelada	195.671.700
Fêmea suína MO25C	Suínos e Aves	2.745	Cabeça	1.917.610
Macho suíno Embrapa MS 115 (Suíno light)	Suínos e Aves	458	Cabeça	4.105.764
Manejo da resistência de buva e azevém a herbicidas	Trigo	1.454.738	Hectare	311.701.765

Fonte: Balanço Social 2020 da Embrapa

Meta 2 - Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias relacionadas à produção e manejo animal desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	2%	4%	6%	8%	10%
Alcançado	2%	61%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

Esse indicador possui previsão de crescimento de 2% ao ano. A linha de base foi construída a partir de uma amostra de 16 tecnologias com foco na produção e no manejo animal integrantes do Balanço Social da Embrapa de 2018. O benefício econômico deste grupo de tecnologias foi estimado em R\$ 529.6 milhões.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Este indicador evidencia os benefícios econômicos que geram as tecnologias relacionadas à produção e o manejo animal desenvolvidas pela Embrapa.

De 2019 para 2020 essa meta foi ampliada, incorporando ao seu escopo, os benefícios econômicos gerados pelas tecnologias de produção animal, justificando o aumento do percentual alcançado.

A Figura 2 apresenta, em perspectiva, a linha de base, o resultado de 2019, de 2020 e a meta prevista para 2023.

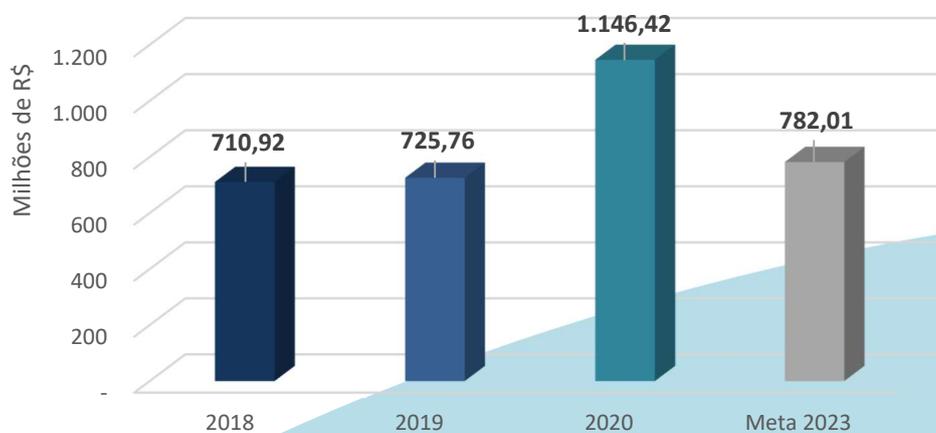


Figura 2 - Benefício econômico gerado pela produção e manejo animal

Quadro 2 – Benefício econômico gerado por tecnologias para a produção e manejo animal em 2020

Manejo agrossilvipastoril e correção de solos	Unidade	Impacto econômico 2020
Sonda Multiparâmetros para Aquicultura	Instrumentação	16.800
Programa de melhoramento genético de caprinos leiteiros (Capragene®)	Caprinos e Ovinos	26.854
Técnica Embrapa de inseminação artificial transcervical em caprinos	Caprinos e Ovinos	105.120
Manipulação da caatinga para fins pastoris	Caprinos e Ovinos	471.945
Manejo de abelhas nativas em caixas para a meliponicultura da Amazônia	Amazônia Oriental	485.261
Controle da verminose em caprinos e ovinos no Semiárido	Caprinos e Ovinos	672.980
Melhoramento animal para gerar bovinos resistentes ao carrapato	Pecuária Sul	803.470
Terminação de cordeiros em confinamento	Caprinos e Ovinos	1.598.400
Fêmea suína MO25C	Suínos e Aves	1.917.610
Imunoterápico contra a pitiose equina	Pantanal	1.973.093
Sistema de produção agrossilvipastoril para a Caatinga	Caprinos e Ovinos	2.389.875
Teste de desempenho de touros jovens	Cerrados	3.418.789
Macho suíno Embrapa MS 115 (Suíno light)	Suínos e Aves	4.105.764
Produção intensiva de tambaqui em tanques escavados com aeração	Amazônia Ocidental	4.200.000
Introdução assistida do gene Booroola em rebanhos ovinos	Pecuária Sul	7.075.595
Poedeira colonial Embrapa 051	Suínos e Aves	22.351.000
Programa de melhoramento genético da raça Guzerá	Gado de Leite	51.278.174
Redução da proporção touro-vaca no Pantanal	Pantanal	66.107.265
Touros Nelore superiores avaliados pelo programa Geneplus-Embrapa para monta natural	Gado de Corte	111.934.495
Sistema de produção extensiva de gado de corte no Pantanal	Pantanal	151.185.850
Programa Balde Cheio	Pecuária Sudeste / Cocais	284.676.212
Programa de melhoramento genético da raça Girolando	Gado de Leite	429.626.880

Fonte: Balanço Social 2020 da Embrapa

Meta 3 - Incrementar em 5% o benefício econômico gerado por tecnologias promotoras de ganhos de produtividade desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

11

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	1%	2%	3%	4%	5%
Alcançado	-14%	-9%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

A linha de base deste indicador foi construída a partir de uma amostra de 87 tecnologias que promovem o incremento de produtividade e que fizeram parte do Balanço Social da Embrapa de 2018. Os benefícios econômicos deste grupo de tecnologias foram de R\$ 12 bilhões, que atualizado pelo IGP-DI de dez/2020 corresponde a R\$16 bilhões.

Em 2019, o benefício econômico gerado por tecnologias promotoras de ganhos de produtividade desenvolvidas pela Embrapa e parceiros foi de R\$ 11 bilhões², valor que atualizado pelo IGP-DI de dez/2020, corresponde a R\$ 14 bilhões e é resultante de uma amostra de 79 tecnologias disponibilizadas, com seus respectivos relatórios, no Balanço Social da Embrapa de 2019.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Em 2020, os impactos de uma amostra de 74 tecnologias com essa característica resultaram em R\$ 14 bilhões.

Ano	%	Estimativa de benefícios	Correção IGP-DI	Benefícios econômicos
2018	linha de base*	13 bi	1,25	16.316.702.676,63
2019	-14%	11.246.527.667,35	1,25	14.082.432.964,85
2020	-9%	-	-	14.828.852.986,11
Meta 2023	20%	-	-	17.132.537.810,46

*Corrigido com uso do IGD-DI - valor atualizado para 12/2020

² Valor corrigido após identificação de divergências de valores, conforme explicitado na Introdução.

Esse ano, em virtude da situação de pandemia, os estudos de campo ficaram restritos, o que diminuiu o tamanho da amostra. Sendo assim, o percentual não foi alcançado conforme previsto.

A Figura 3 apresenta, em perspectiva, a linha de base, o resultado de 2019, de 2020 e a meta prevista para 2023.

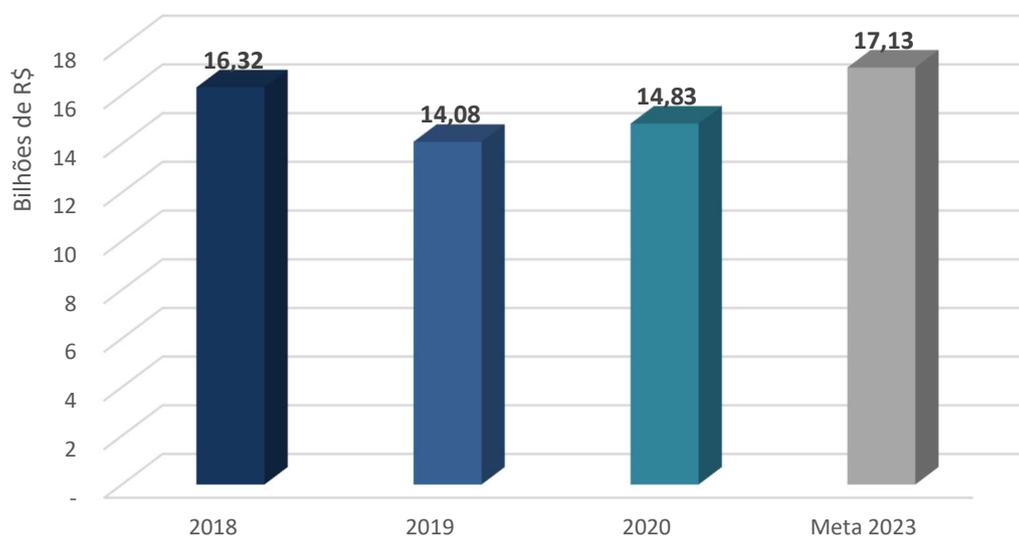


Figura 3 – Benefício econômico gerado por soluções tecnológicas agregadoras de valor

Meta 4 - Aumentar em 10% o impacto econômico gerado por tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares, desenvolvidas pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

Ano	%	Estimativa de benefícios	Correção IGP-DI	Benefícios econômicos
2018	linha de base*	1.825.095.708,51	1,25	2.285.308.739,71
2019	-7%	1.691.078.631,11	1,25	2.117.498.143,90
2020	28%	-	-	2.919.409.362,99
Meta 2023		-	-	2.513.839.613,68

*Corrigido com uso do IGD-DI - valor atualizado para dez/2020

Análise Descritiva do Indicador

Este indicador demonstra os benefícios gerados por uma amostra de tecnologias que possui a característica de agregar valor como principal impacto econômico proporcionado aos seus adotantes.

A linha de base deste indicador foi construída a partir de uma amostra de 28 tecnologias que promovem agregação de valor e que fizeram parte do Balanço Social da Embrapa de 2018. Os benefícios econômicos deste grupo de tecnologias foi R\$ 1.8 bilhão, que atualizado pelo IGD-DI de dez/2020, corresponde a R\$ 2.2 bilhões. Em 2019, o impacto econômico gerado por tecnologias agregadoras de valor a produtos alimentares desenvolvidas pela Embrapa e parceiros foi de R\$ 1.6 bilhões³, ou R\$ 2 bilhões atualizados, resultante de uma amostra de 26 tecnologias.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Em 2020, o benefício econômico foi de R\$ 5 bilhões, resultante de uma amostra de 30 tecnologias a partir da qual podemos concluir que esta meta foi alcançada.

Ressalta-se esse ano, por exemplo, a inserção do Boi Safrinha que aumentou consideravelmente o benefício econômico e conseqüentemente o percentual de alcance da meta.

A Figura 4 apresenta, em perspectiva, a linha de base, o resultado de 2019, de 2020 e a meta prevista para 2023.

³ Valor corrigido após identificação de divergências, conforme indicado na Introdução.

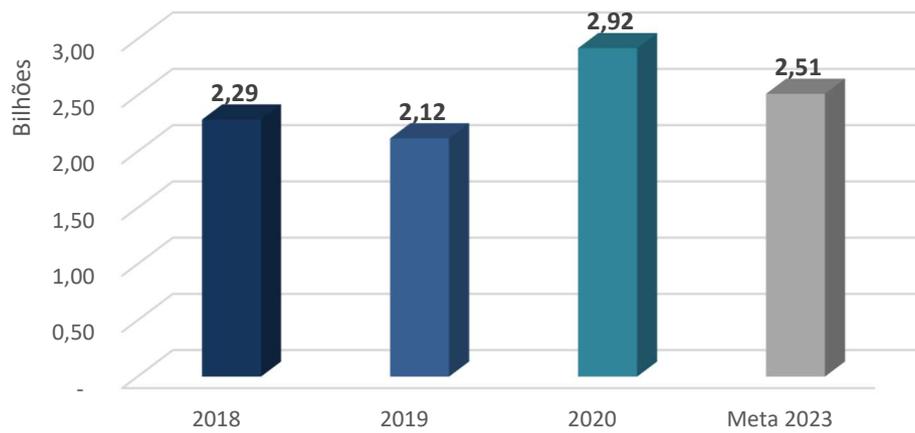


Figura 4 – Benefício econômico gerado por soluções tecnológicas agregadoras de valor

Quadro 3 – Soluções tecnológicas agregadoras de valor

Soluções Tecnológicas	Unidade	Impacto econômico 2020
Programa de melhoramento genético de caprinos leiteiros (Capragene®)	Caprinos e Ovinos	16.275,00
Sistema de produção de tomate ecologicamente cultivado – Tomatec	Solos	17.604,00
Industrialização de água de coco pasteurizada em embalagens plásticas de copo e garrafa	Agroindústria de Alimentos	63.110,24
Quintal orgânico de frutas	Clima Temperado	116.170,03
Melhoria da qualidade do processo de pós-colheita do caqui	Agroindústria de Alimentos	129.808,80
Sistema de produção agrossilvipastoril para a Caatinga	Caprinos e Ovinos	274.200,00
Boas práticas para a produção da Castanha-da-Amazônia em florestas naturais da Amazônia	Acre	275.197,43
Programa de análise de qualidade dos laboratórios de fertilidade do solo – PAQLF	Solos	366.881,48
Obtenção de produtos comestíveis à base de fibra alimentícia de caju	Agroindústria de Alimentos	539.360,64
Reforma de pastagem com alta infestação de capim-navalha	Acre	558.306,00
Ferramentas epidemiológicas para a melhoria da qualidade do leite em Rondônia	Rondônia	905.415,21
Imunoterápico contra a pitiose equina	Pantanal	1.973.093,19
Poedeira colonial Embrapa 051	Suínos e Aves	2.201.000,00
Clones de cajueiro anão precoce BRS 226	Agroindústria Tropical	2.397.780,00
Clone de cajueiro anão-precoce Embrapa 51	Agroindústria Tropical	4.532.314,50
Produção de citros sem sementes	Clima Temperado	4.968.356,25
Aipim manteiga	Amazônia Ocidental	5.475.374,94
Sistema de produção de café com uso de braquiária nas entrelinhas	Café	10.696.704,00
Cultivar de uva Moscato Embrapa	Uva e Vinho	15.952.378,26
Programa de melhoramento genético da raça Guzerá	Gado de Leite	25.039.483,62
Cultivar de uva BRS Lorena	Uva e Vinho	26.526.335,22
Cultivares para suco de uva: BRS Violeta - BRS Carmem - BRS Cora - BRS Magna	Uva e Vinho	30.305.739,00
Cultivar de uva Niágara Rosada para regiões tropicais	Uva e Vinho	31.483.014,00
Programa de melhoramento genético da raça Girolando	Gado de Leite	70.638.853,00
Sistema de produção extensiva de gado de corte no Pantanal	Pantanal	151.185.849,81

Cultivares de uvas sem sementes: BRS Vitória - BRS Isis	Uva e Vinho	227.325.000,00
RenovaCalc: Calculadora do índice de intensidade de carbono do RenovaBio	Meio Ambiente	282.622.334,37
Software para gestão e manejo de precisão de plantações de eucalipto – SisEucalipto	Florestas	343.000.000,00
Sistema computacional para gestão florestal – Sisplan	Florestas	792.792.000,00
Boi-safrinha em regiões de Cerrados	Cerrados	887.031.424,00

Fonte: Balanço Social 2020 da Embrapa

Meta 5 - Aumentar em 5% os benefícios econômicos derivados de políticas públicas formuladas com o apoio da Embrapa até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	1%	2%	3%	4%	5%
Alcançado	-19%	18%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

A linha de base deste indicador foi construída a partir dos benefícios econômicos gerados pelo Zoneamento Agrícola de Risco Climático - ZARC em 2018. O Zoneamento Agrícola de Risco Climático é uma ferramenta de apoio aos instrumentos de política agrícola e gestão de riscos na agricultura. O ZARC tem o objetivo de minimizar a exposição dos recursos públicos a riscos relacionados aos fenômenos climáticos, pois permite a identificação, em cada município, da melhor época de plantio das culturas, nas diferentes texturas de solo e ciclos de cultivares. As políticas de seguro agrícola do governo federal, como o Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro e Proagro Mais) e o Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural (PSR), estão diretamente ligadas ao ZARC.

A implementação do Zarc se faz por meio da publicação de portarias da Secretaria de Política Agrícola (SPA) do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa). Nelas são indicadas as datas de plantio por: município, cultura, textura de solo e ciclo de cultivar. No ano safra 2019/2020, estas portarias abrangiam um total de 47 culturas, contemplando todos os estados do País.

A Embrapa Informática Agropecuária, responsável pelo estudo de impactos do ZAR, salienta que os cálculos apresentados não são exaustivos, tratando-se apenas de uma parte do retorno que o Zarc proporciona à sociedade, feitos a partir de dados reais, informados em relatórios do Mapa e do Bacen.

Os resultados do ZARC demonstram a relevância da Embrapa, a partir dos impactos financeiros estimados para o Zoneamento Agrícola de Risco Climático (Zarc), tanto no Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural (PSR), quanto no Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro). Apenas no ano de 2019, estima-se uma economia de mais de R\$ 4,6 bilhões, sendo 75% pela diminuição de perdas agrícolas e 25% pela diminuição de gastos com indenizações. Apesar dos valores apresentados serem apenas uma estimativa, esta é bem conservadora, pois não leva em consideração retornos significativos que o Zarc pode trazer à economia e que não foram calculados nesse estudo. Como exemplo, podemos citar o fato de que muitas seguradoras e bancos privados utilizam-se dessas informações (que são públicas) para executar suas operações de crédito ao produtor, o que também carrega

em si um forte impacto do Zarc, porém não calculado, dada a natureza privada desses dados.

De forma resumida, o que impactou nessa alteração de resultados foi o aumento de aproximadamente 25% do IGP-DI no período. A área contratada de PSR (Prêmio Seguro Rural) aumentou significativamente, dobrando em quase todas as culturas, mesmo as mais relevantes, como a soja. O Valor Bruto da Produção foi bem superior (25%) em 2020, em relação a 2019 e a indenização estimada para 2019, estava bem abaixo do que foi atualizado para esse ano (de 777 milhões para 1,5 bilhão).

Acompanhamento dos Resultados de 2020

O benefício econômico - quanto o governo deixou de gastar - gerado pelo ZARC em 2018 foi de R\$ 5.3 bilhões. Em 2019, o benefício econômico do ZARC foi R\$ 4.5 bilhões. E, em 2020 o benefício foi de R\$ 8.5 bilhões, alcançando, portanto, a meta estipulada para 2023.

Ano	%	Estimativa de benefícios	Correção IGP-DI	Benefícios econômicos
2018	linha de base*	5.766.488.091,19	1,25	7.220.555.925,23
2019	-19%	4.665.505.700,00	1,25	5.841.951.685,95
2020	18%	-	-	8.487.281.281,51
Meta 2023	5%	-	-	7.581.583.721,50

*Corrigido com uso do IGD-DI - valor atualizado para dezembro de 2020.

A Figura 5 apresenta em perspectiva a linha de base, o resultado de 2019, de 2020 e a meta prevista para 2023.

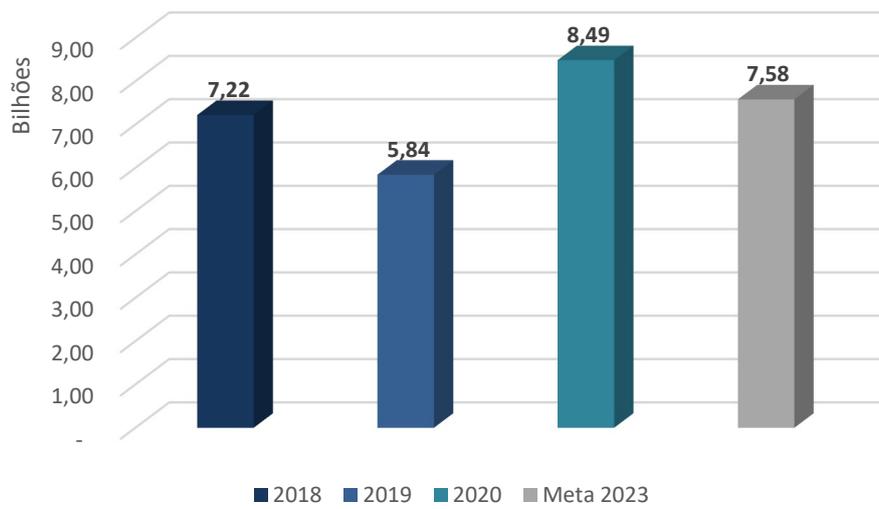


Figura 5 - Benefício econômico gerado por políticas públicas - ZARC em 2020

Meta 6 - Aumentar em 20% o número de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa e parceiros até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	4%	8%	12%	16%	20%
Alcançado	23%	51%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

Este indicador revela o número de usuários, principalmente das tecnologias de informação, conhecimentos, automação e agricultura de precisão gerados pelos centros de pesquisa da Embrapa.

A linha de base deste indicador foi construída a partir de uma amostra de 36 tecnologias que consistem em aplicativos e sistemas digitais que fizeram parte do Balanço Social da Embrapa de 2018. O número de usuários deste grupo de tecnologias foi de 7.589.927. Em 2019, o número de usuários de aplicativos foi de 9.359.679.

A informação revelada por este indicador é importante porque demonstra que muitas tecnologias geradas pela Embrapa se traduzem não em hectares ou cabeças, mas em milhões de usuários que utilizam aplicativos, softwares ou informações disponibilizadas pela empresa. Assim, o objetivo do indicador é demonstrar o uso das tecnologias sem necessariamente estimar impactos econômicos tendo em vista que isolar o efeito do uso de um software ou de uma publicação para então estimar o aumento na renda do usuário ainda é um desafio do ponto de vista metodológico. Este indicador demonstra, com segurança, que as tecnologias desta natureza são utilizadas informando o quantitativo deste uso.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Em 2020, o número de usuários de aplicativos foi de 11.497.191, alcançando, portanto, a meta estipulada.

A Embrapa vem trabalhando de forma contínua a aumentar o número de tecnologias disponibilizada à sociedade. Dessa forma, em 2019 foram 36 tecnologias sendo que em 2020 foram 57. Também, em função da pandemia, a busca por interação e serviços digitais aumentou. Dessa forma, a meta acabou sendo atingida já em 2020.

Ano	%	Estimativa de Crescimento*
2018	linha de base	7.589.927,00
2019	23%	9.358.679,00
2020	51%	11.497.191,00
Meta 2023	50%	11.384.891,00

*Corrigido com uso do IGD-DI - valor atualizado para dezembro de 2020.

A Figura 6 apresenta, em perspectiva, a linha de base, o resultado de 2019, de 2020 e a meta prevista para 2023.

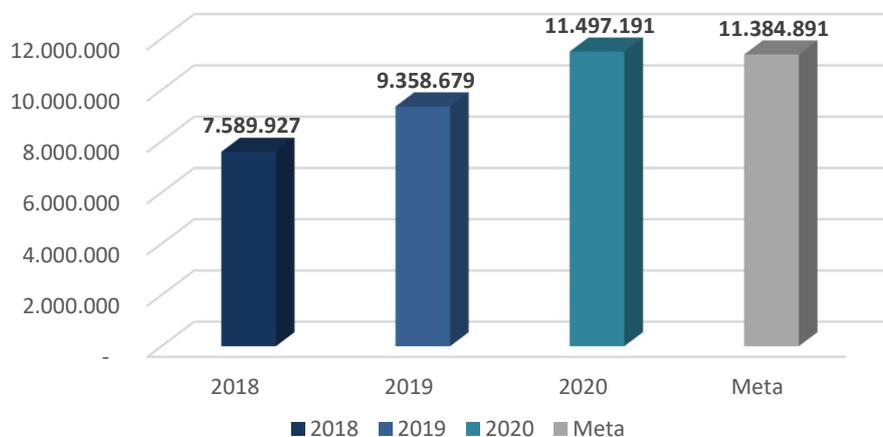


Figura 6 – Acompanhamento do número de usuários de aplicativos e sistemas digitais. Em perspectiva, a linha de base, o resultado de 2020 e a meta prevista

Quadro 4 - Quantidade de usuários de aplicativos e sistemas digitais gerados pela Embrapa em 2020

Solução tecnológica	Centro de pesquisa	Adoção (quantidade)	Unidade de medida
AFSOFT - Software para medida de área foliar	Embrapa Instrumentação	324	Downloads
Agência Embrapa de Informação Tecnológica - Ageitec	Embrapa Informática Agropecuária	4743060	Acessos/visitas
Análise de contexto territorial das áreas destinadas à preservação da vegetação nativa com base no Cadastro Ambiental Rural (CAR).	Embrapa Territorial	289925	Usuários
Aplicativo Agritempo GIS	Embrapa Informática Agropecuária	1000	Downloads
Aplicativo Bioinsumos	Embrapa Informática Agropecuária	5000	Downloads
Aplicativo Codex (Android)	Embrapa Informática Agropecuária	500	Downloads
Aplicativo Custo Fácil	Embrapa Suínos e Aves	27000	Downloads
Aplicativo de Monitoramento agrometeorológico móvel - Agritempo móvel	Embrapa Informática Agropecuária	10000	Downloads
Aplicativo DiagSui - Diagnóstico laboratorial em suinocultura	Embrapa Suínos e Aves	580	Usuários
Aplicativo do Programa de Seguro Rural (PSR)	Embrapa Informática Agropecuária	1000	Downloads
Aplicativo GranuCalc - análise de granulometria do milho moído	Embrapa Suínos e Aves	5435	Downloads
Aplicativo Guia In Nat	Embrapa Agrobiologia	23600	Downloads
Aplicativo para o Planejamento do Manejo e Estimativa da Produtividade em Arroz Irrigado (PlanejArroz)	Embrapa Clima Temperado	446	Downloads
Aplicativo Pastejando	Embrapa Clima Temperado	6900	Downloads
Aplicativo Zarc - Plantio Certo (Zoneamento Agrícola de Risco Climático)	Embrapa Informática Agropecuária	10000	Downloads
Banco de dados climáticos do Brasil	Embrapa Territorial	49599	Usuários
Bases de Dados da Pesquisa Agropecuária – BDPA	Embrapa Informática Agropecuária	1.662.412	Acessos/visitas
Blue Star Sting: conjunto de programas para visualização e análise de estruturas de proteínas	Embrapa Informática Agropecuária	543683	Acessos/visitas
Central de Inteligência de Aves e Suínos (CIAS)	Embrapa Suínos e Aves	180088	Acessos/visitas
Centro do Inteligência do Leite - CILeite	Embrapa Gado de Leite	286868	Acessos/visitas
Dados meteorológicos em tempo real	Embrapa Clima Temperado	4016	downloads
Desafio Eco Granja - Software para Educação ambiental	Embrapa Suínos e Aves	20163	Acessos/visitas
Diagnóstico Rápido da Estrutura do Solo (DRES)	Embrapa Solos	1402	Downloads
E-Planfor - Planejamento alimentar e forrageiro do rebanho	Embrapa Semiárido	15000	Acessos/ visitas

Estação meteorológica - dados meteorológicos gratuitos	Embrapa Suínos e Aves	52240	Acessos/visitas
Geoportal TerraClass	Embrapa Informática Agropecuária	31282	Downloads
Geoweb Inclusão produtiva no seu município	Embrapa Territorial	20977	Usuários
INFOCULT	Embrapa Arroz e Feijão	653	Acessos/visitas
Infraestrutura de Dados Espaciais da Embrapa (GeoInfo)	Embrapa Territorial; Embrapa Solos; Embrapa Acre; Embrapa Agrossilvipastoril; Embrapa Algodão; Embrapa Amazônia Oriental; Embrapa Caprinos e Ovinos; Embrapa Florestas; Embrapa Gado de Leite; Embrapa Meio Ambiente; Embrapa Pecuária Sudeste; Embrapa Pesca e Aquicultura; Embrapa Rondônia; Embrapa Roraima; Embrapa Solos; Embrapa Tabuleiros Costeiros	37766	Usuários
Inventário das emissões antrópicas e sumidouros de gases de efeito estufa de Rio Branco- Acre	Embrapa Acre	296	Downloads
Manual com diretrizes para seleção de áreas prioritárias para intervenção nos PSA hídricos no Brasil	Embrapa Solos	545	Downloads
Método de avaliação de impactos de inovações tecnológicas agropecuárias - Ambitec-Agro	Meio Ambiente	411	Usuários
Método para estimar cenários de mudanças de uso da terra – BRLUC	Embrapa Meio Ambiente	244	Downloads
Métodos Analíticos em Biotecnologia/Química e Tecnologia de Biomassa	Embrapa Agroenergia	4670	Acessos/visitas
Paisagens sustentáveis Brasil - WebGIS	Embrapa Informática Agropecuária	147598	Acessos/visitas
Plataforma Alelo	Recursos Genéticos e Biotecnologia	239827	Usuário / Instituição
Qualisolo	Embrapa Instrumentação	74	Downloads
Rede de Pesquisa e Inovação em Leite – RepiLeite	Embrapa Gado de Leite	897642	Acessos/visitas
Satélites de Monitoramento	Embrapa Territorial	110320	Usuários
SIBCS - Sistema Brasileiro de Classificação de Solos	Embrapa Solos	30235	Downloads
SIBCTI - Sistema Brasileiro de Classificação de Terras para Irrigação	Embrapa Solos	301	Downloads
Sistema Aberto e Integrado de Informação em Agricultura - Sabiia	Embrapa Informática Agropecuária	1157750	Acessos/visitas
Sistema de Análise Temporal da Vegetação - SATVeg	Embrapa Informática Agropecuária	67561	Acessos/visitas
Sistema de controle financeiro simplificado para a bovinocultura de corte, desenvolvido em planilha (Controlpec)	Embrapa Gado de Corte	42881	Usuários
Sistema de Inteligência Territorial Estratégica da Macrologística Agropecuária Brasileira	Embrapa Territorial	90897	Usuários

Sistema de Monitoramento Agrometeorológico - Agritempo	Embrapa Informática Agropecuária	493406	Acessos/visitas
Sistema de Observação e Monitoramento da Agricultura no Brasil - SOMABRASIL	Embrapa Territorial	16484	Usuários
Sistema interativo de análise geoespacial da Amazônia legal - SIAGEO Amazônia	Embrapa Informática Agropecuária	53742	Downloads
Sistema web para diagnóstico remoto de doenças - Diagnose Virtual	Embrapa Informática Agropecuária	9523	Acessos/visitas
Software Enercalc - energia metabolizável dos alimentos	Embrapa Suínos e Aves	2513	Downloads
Software Gotas – Sistema de Avaliação de Pulverização Agrícola	Embrapa Informática Agropecuária; Embrapa Meio Ambiente	491	Downloads/ usuários
Software INOVA-Tec System	Embrapa Meio Ambiente	849	Downloads
Software para análise de fibras e raízes por imagem (SAFIRA)	Embrapa Instrumentação	348	Downloads
Software para análise de imagens de cobertura vegetal de solo - SISCOB	Embrapa Instrumentação	275	Downloads
Software para Contagem de Esporos Microbianos e Calibração de Suspensão (Calibra)	Embrapa Meio Ambiente	528	Downloads/ usuários
Software SGAS - Sistema de gestão ambiental da suinocultura	Embrapa Suínos e Aves	408	Usuários
WebAmbiente	Embrapa Cerrados; Embrapa Informática Agropecuária	96453	Acessos/visitas

Fonte: Balanço Social 2020 da Embrapa

Meta 7 - Incrementar em 5% o número de empregos gerados pela adoção das tecnologias da Embrapa até 2023, relativamente à média de geração de empregos dos últimos 5 anos

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	64.542	65.181	65.820	66.459	67.098
Alcançado	47.057	41.475	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

A geração de empregos promovida pela incorporação das tecnologias da Embrapa pelo setor produtivo é estimada por meio de uma análise em todos os elos da cadeia produtiva, na qual as tecnologias se inserem para verificar se houve a criação de postos de trabalho, dado que a avaliação dos impactos da pesquisa da Embrapa é multidimensional e que este indicador faz parte dos relatórios de impactos publicados no Balanço Social.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Em 2019 foram gerados 47.057 empregos por meio da adoção pelo setor produtivo de uma amostra de tecnologias, enquanto em 2020 esse número foi de 41.475.

O número de empregos gerados em 2020 foi ligeiramente menor, em virtude da pandemia que gerou um contexto de desemprego. Dessa forma, estima-se que com o retorno do crescimento econômico essa meta volte a apresentar um número maior.

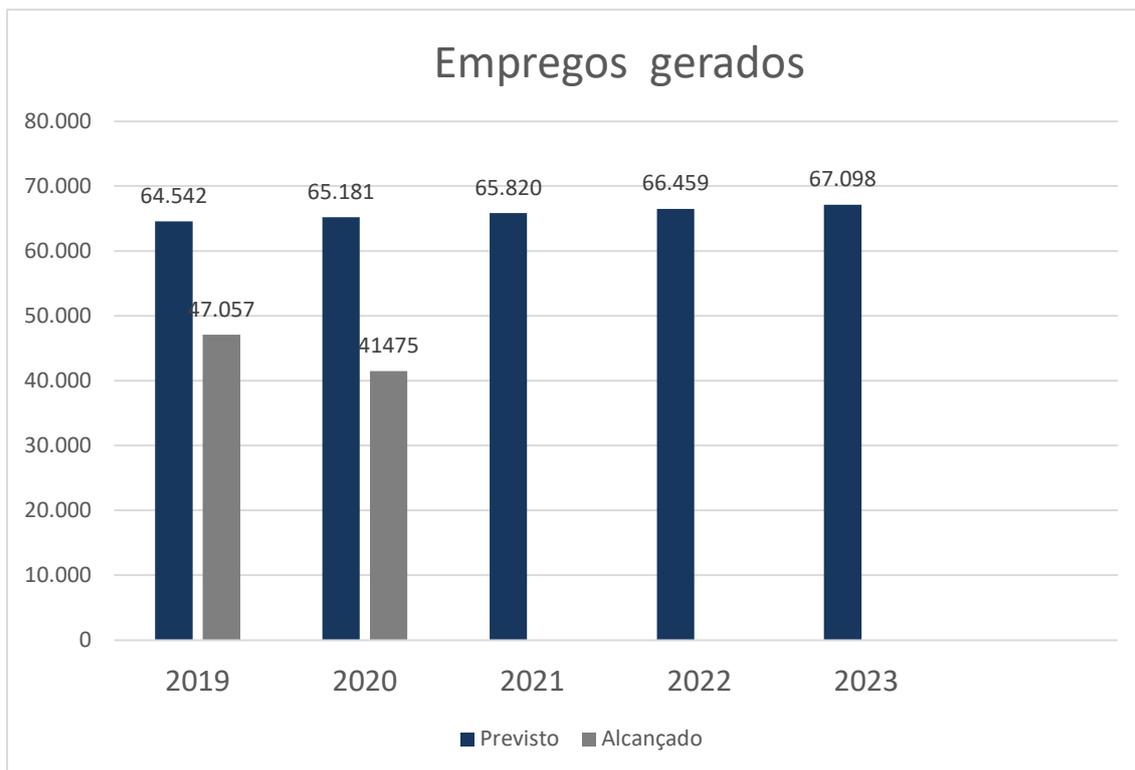


Figura 7 – Geração de empregos promovida pela incorporação das tecnologias da Embrapa pelo setor produtivo.

Meta 8 - Ampliar em 5% o alcance das publicações técnicas e científicas até 2023, relativamente à média do período que compreende os 10 últimos anos

Acompanhamento dos Indicadores

1) Downloads

Ano	%	Estimativa de crescimento
2018	linha de base* Downloads	17.351.637
2019	18%	20.419.501
2020	4%	21.158.249
Meta 2023	5%	18.219.218

* A ferramenta de captura dos *downloads* foi atualizada em 2020 e a base inteira foi atualizada.

2) Citações

Ano	%	Estimativa de crescimento
2018	linha de base* Citações	117.344
2019	18%	138.208
2020	16%	159.633
Meta 2023	5%	123.211

Análise Descritiva do Indicador

O indicador é composto por dois índices:

1) Índice de downloads das publicações técnicas em cada ano: Avalia o número de downloads das publicações técnico-científicas em acesso aberto da Embrapa em relação ao número de publicações em acesso aberto registradas no sistema de informação Ainfo e nos repositórios institucionais Alice e Infoteca-e. Como a série dos downloads teve início em 2011, o cálculo do indicador tem como base os últimos 5 anos até 2022 quando as séries de 10 anos estarão completas.

2) Índice de citações das publicações científicas em cada ano: Avalia as citações dos artigos da Embrapa publicados em periódicos indexados na *Web of Science* (WoS), num período de 10 anos.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Durante 2019 e 2020, o indicador de Downloads foi aprimorado com a atualização da ferramenta de extração dos resultados do AinfoWeb. Isto permitiu uma melhor avaliação dos resultados pois a nova ferramenta é mais eficiente na identificação de *robots* que fazem downloads das publicações. Com estes números a base inteira foi atualizada. Os resultados de 2020 indicaram um aumento de 4% dos downloads das publicações técnico-científicas em acesso aberto da Embrapa com relação a 2019.

Quanto à apuração das citações foi utilizada a mesma metodologia. A base *Web of Science* foi acessada em 30/07/2020 para baixar toda a produção científica da Embrapa e os índices correspondentes foram calculados resultando numa elevação de 16% das citações da produção científica da Embrapa em 2020 sobre os números encontrados em 2019.

Meta 9 - Ampliar em 10% as inserções da Embrapa na mídia, até 2023, relativamente ao ano de 2018

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano - Downloads	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total de matérias com citações da Embrapa	46.476	76.720	69.088	-	-	-
Previsto	-	2%	4%	6%	8%	10%
Alcançado	-	65%	49%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

Esse indicador acompanha o índice de matérias com citação da Embrapa publicadas na mídia em cada ano. O número de inserções na mídia permite: identificar o interesse público e da imprensa por ações e entregas relacionadas à Embrapa; caracterizar a capacidade da empresa de disponibilizar informações de maneira proativa sobre seus resultados; e mensurar o impacto da produção de conteúdo jornalístico da Empresa

A metodologia utilizada para acompanhamento da meta refere-se à comparação do total de citações da Embrapa na mídia referente ao ano de 2018, com o total registrado em cada ano seguinte. Esses totais são extraídos do sistema de clipping da Embrapa (disponível na Intranet, em <https://www.embrapa.br/group/intranet/busca-de-servicos/-/intranet-servico/3051185/webclipping-de-noticias>). Esse monitoramento é feito mensalmente, por meio de relatórios produzidos pela Gerência de Comunicação Estratégica (GCE/SIRE).

Para o acompanhamento anual nos cinco anos previstos, foi estabelecido uma meta de aumento de 2% ao ano. Em 2018, foram registradas 46.476 inserções da Embrapa na mídia. Já em 2019, a meta de 2% foi superada, já que o número de inserções registradas correspondeu a 76.720, ou seja, um aumento de 65%.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Em 2020, o número de inserções da Embrapa na mídia correspondeu a 69.088 matérias com citação da Embrapa publicadas na imprensa, ou seja, um aumento de 49% em relação ao ano-base 2018.

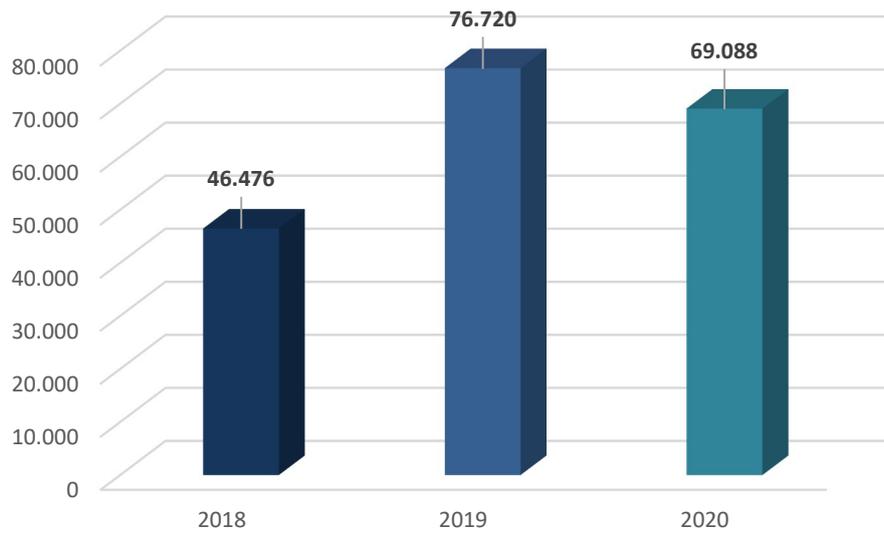


Figura 9 - Total de matérias com citações da Embrapa

Meta 10 - Ampliar em 5% a adoção de sistemas integrados (ILPF) até 2023, relativamente ao ano de 2018, contribuindo para o compromisso de mitigar 35 milhões de toneladas equivalentes de CO2

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	1%	2%	3%	4%	5%
Alcançado	34%	21%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

Este indicador contempla as tecnologias de ILPF (Integração Lavoura Pecuária-Floresta) adotadas para a agricultura de baixo carbono, desenvolvidas pela Embrapa. O indicador anual consiste na adoção das tecnologias relacionadas a ILPF disponibilizadas no Balanço Social da Embrapa.

Esclarecemos que, devido ao ajuste da meta de 2019 para 2020 foi necessário estabelecer a linha de base e estimar os resultados para 2019, o que foi possível em razão da publicação anual desses resultados. Desta forma, além das soluções tecnológicas relacionadas ao ILPF em 2020, apresenta-se também as amostras que compuseram a linha de base e o monitoramento relativo a 2019.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Ano	%	Estimativa de crescimento (hectares)
2018	linha de base	3.700.836
2019	34%	4.966.358
2020	21%	4.494.782
Meta	5%	3.885.877

Em 2020, uma amostra de 6 (seis) soluções tecnológicas relacionadas à ILPF revelou a adoção em cerca de 3,8 milhões de hectares, valor 21% superior ao estimado pela linha de base. É importante esclarecer que esses valores correspondem à área, em hectares, em que se pode estimar o uso de uma amostra de tecnologias desenvolvidas pela Embrapa e parceiros, sendo a área de ILPF no Brasil superior. Justamente, por se tratar de uma amostra, admite-se que mais tecnologias da Embrapa relacionadas ao ILPF estejam em uso pelo setor agropecuário. No entanto, reportamos

para fins de prestação de contas o percentual demonstrável dessa adoção. Tal demonstração é realizada por estudos publicados no Balanço Social da Embrapa.

Informa-se ainda que, em 2020, foram disponibilizadas ao mercado 4 (quatro) tecnologias associadas ao tema "mudanças climáticas" que possuem reflexo para os sistemas de agricultura de baixo carbono. São eles: SisILPF_Benthamii; SisILPF_Dunnii; SisILPF-Eucalipto; e Processo de adoção do ILPF para melhoria do conforto térmico dos animais.

Quadro 5 – Soluções tecnológicas relacionadas a sistemas integrados (ILPF)

Ano	Solução Tecnológica	Unidade	Área de adoção (em ha)
2018	Integracao Lavoura Pecuaria Floresta - iLPF na Regiao Meio Norte: impacto sobre a produtividade da soja	Meio Norte / Cocais e Planícies Inundáveis	20.948
2018	Produção de Carne em Sistemas Integrados de Produção Agropecuária (ILP/ILPF)	Agropecuária Oeste	2.085.518
2018	Integracao Lavoura Pecuaria Floresta - iLPF na Regiao Meio Norte: impacto sobre a produtividade do milho	Meio Norte / Cocais e Planícies Inundáveis	6.048
2018	Integração Lavoura-Pecuária em propriedades rurais no estado do Tocantins	Pesca e Aquicultura	549.480
2018	Integração Lavoura Pecuaria Floresta - iLPF na Região Meio Norte	Meio Norte / Cocais e Planícies Inundáveis	11.775
2018	Técnicas de sistemas de produção integrados: lavoura, pecuária e floresta (iLPF)	Pecuária Sudeste	1.027.066
2019	Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) no Meio-Norte do Brasil	Cocais / Meio Norte	243.876,2
2019	Sistema de Integração Pecuária-Floresta (IPF) em Mato Grosso do Sul	Gado de Corte	213.738
2019	Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) no Mato Grosso	Agrossilvipastoril	131.219
2019	Integração Lavoura-Pecuária em propriedades rurais no estado do Tocantins e Pará	Pesca e Aquicultura	598.658
2019	Sistema de produção agropecuária: Integração lavoura e pecuária	Agrossilvipastoril	1.968.292
2019	Técnicas de sistemas de produção integrados: lavoura, pecuária e florestas - IPLF	Pecuária Sudeste	1.121.658
2019	Integração lavoura-pecuária-floresta no Paraná	Florestas	12.000
2019	Integração Lavoura-Pecuária em Tocantins e Pará	Pesca e Aquicultura	598.658
2019	Integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF em Rondônia	Rondônia	78.258
2020	Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) no Meio-Norte do Brasil	Cocais / Meio Norte / Pesca e Aquicultura	2.525.927
2020	Sistema de Integração Pecuária-Floresta (IPF) em Mato Grosso do Sul	Gado de Corte	53.234
2020	Técnicas de sistemas de produção integrados: lavoura, pecuária e florestas - IPLF	Pecuária Sudeste	1.224.963
2020	Integração lavoura-pecuária-floresta no estado do Paraná	Embrapa Florestas	12000
2020	Integração Lavoura-Pecuária em Tocantins e Pará	Embrapa Pesca e Aquicultura	598658
2020	Integração lavoura-pecuária-floresta – iLPF – no estado de Rondônia	Embrapa Rondônia	80000

Fonte: Balanço Social 2020 da Embrapa

Meta 11 - Viabilizar a incorporação pelo setor produtivo (adoção) de, pelo menos, cinco soluções tecnológicas para a indústria com foco em energia renovável, química verde e novos materiais, e de, pelo menos, cinco soluções avançadas em tecnologias emergentes para sistemas agroalimentares e agroindustriais, até 2023

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023	Meta do Indicador
Previsto	0	0	2	4	4	10
Alcançado	0	0	-	-	-	0

Análise Descritiva do Indicador

O indicador demonstra o número de soluções tecnológicas para a indústria com foco em energia renovável, química verde e novos materiais. Para isso foram qualificadas soluções tecnológicas, baseadas em nanotecnologia para uso em processo agroalimentares e agroindustriais, além de tecnologias para a cadeia de produção de energia.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Os resultados estão previstos para serem entregues a partir de 2021, quando as soluções tecnológicas para a indústria com foco em energia renovável, química verde e novos materiais estarão em uso pelo setor produtivo e, portanto, passíveis de avaliação quanto à sua adoção.

Conforme informações constantes no processo de qualificação, estão em desenvolvimento as seguintes tecnologias nesta temática: *Processo para produção de xilitol a partir de hidrogenação catalítica de lignina seguida de processos de isolamento e purificação*; *Processo químico-catalítico de produção de xilitol a partir de bagaço de cana-de-açúcar*.

Meta 12 - Implementar e monitorar o macroprocesso de inovação em toda a Embrapa até 2024

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023	Meta do Indicador
Previsto - qualificação	-	100	100	100	100	400
Alcançado	-	243	-	-	-	243
Previsto - parcerias	-	40	40	40	40	160
Alcançado	-	194				194
Previsto - norma	-	3	3	3	3	12
Alcançado	-	6				6
Previsto - fortalecimento do ecossistema	-	5	5	5	5	20
Alcançado	-	5	-	-	-	5

Análise Descritiva dos Indicadores

Os indicadores anuais representam o somatório de documentos publicados (qualificação, parceria e normas) ou de iniciativas realizadas (ecossistema de inovação) apenas no ano em questão e a meta final do indicador representa o acumulado de todos os anos.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Os resultados previstos para 2020 foram alcançados em todos os indicadores. Em um deles, 'ativos qualificados disponíveis para transferência', embora o valor tenha superado em mais de 100% a meta prevista para o ano de 2020, nos anos subsequentes este valor poderá oscilar tendo em vista que o alcance da meta depende da programação das agendas de pesquisa das Unidades.

Quanto ao arcabouço normativo para Inovação e Negócios, as três normas formalizadas foram: Norma de Transferência de material (aprovada pela DE), Política de Propriedade Intelectual (elaborada), Norma de Propriedade Intelectual (em elaboração), Norma de utilização de dados como negócios (em elaboração), Regimento interno do NIT (em elaboração) e Norma de Parcerias (elaborada) – temas complementares e relacionados à Política de Inovação da Embrapa.

As seis iniciativas que fortaleceram o ecossistema do agro foram: Garoa no Campo (<https://www.garoahabitat.com/nocampo>); InovaAVI (<http://www.inovaavi.com.br/>); AvançaCafé Virtual (<http://avancacafe.com.br/>); Pontes

para Inovação; Café com Agritechs (programa de apoio em gestão para startups do setor agropecuário. A ação liderada pela Embrapa conta com a participação da Bayer e outras empresas parceiras - Cedro Capital, FoodTech Hub, Plug and Play, 10B e AgTech Garage); Promoção de Hubs (Hub Agro Tecno PUC em colaboração com a SP ventures e a *homo ludens* e diversos *hubs agritechs*).

Meta 13 - Implantar em todas as Unidades o sistema integrado de gestão (Projeto Conecta) voltado à eficiência, eficácia e efetividade organizacional para os processos de gestão de pessoas, financeiro e de patrimônio e suprimentos, de acordo com o escopo do projeto até o ano de 2023

Acompanhamento dos Indicadores

Grau de Implantação	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	100%	100%	-	-	-
Alcançado	-	100%	-	-	-
Grau de Automação	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	50%	100%	-	-	-
Alcançado	57%	65%	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

Grau de Automação: representado pela quantidade de processos automatizados em relação ao total de processos para automação.

Redução de Riscos Fiscais e Tributários Apurados: representado pela relação entre a quantidade de riscos do exercício anterior e a quantidade de riscos exercício atual. Este indicador somente será coletado após a data de GoLive (entrada em produção) do sistema ERP, prevista para 12/06/2020.

Redução das não Conformidades do Balanço Patrimonial: representado pela relação entre a quantidade de inconformidades do exercício anterior e a quantidade de inconformidades do exercício atual. Este indicador somente será coletado após a data de GoLive (entrada em produção) do sistema ERP, prevista para 12/06/2020.

Redução do Tempo Médio para Aquisição de Bens e Serviços: representado pela relação entre o tempo médio no exercício anterior e o tempo médio do exercício atual. Este indicador somente será coletado após a data de GoLive (entrada em produção) do sistema ERP, prevista para 12/06/2020.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

O GO Live do ERP ocorreu no mês de julho para as frentes de ADM_FIN, PAT_SUP e setembro para GESPEs. Após a implantação notou-se a necessidade de revisar alguns processos e atualizar a versão do SIAFI, devido a uma atualização promovida pelo governo, que impactou a operação financeira no SAP e processos dependentes.

Meta 14 - Mapear e monitorar os eventos de fraude e de corrupção nas Unidades da Embrapa, até o ano 2023, disponibilizando informações e documentos relevantes sobre integridade

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023	Meta Final do Indicador
Previsto	15%	30%	50%	75%	100%	100%
Alcançado	15%	30%	-	-	-	30%

Análise Descritiva do Indicador

Esse indicador é composto por três resultados para o ano de 2020: 1) Plano de Integridade aprovado de acordo com as recomendações da Controladoria-Geral da União (CGU) que constam no Guia de Implementação de Programa de Integridade nas empresas estatais e no Relatório de Avaliação da Integridade em Empresas Estatais nº 201601698; 2) Plano de Comunicação sobre Integridade, elaborado e implementado; 3) 80% dos empregados da Embrapa capacitados no Curso EAD sobre Integridade e Ética.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Resultado 1 - Plano de Integridade aprovado

O Plano de Integridade foi aprovado de acordo com as recomendações da Controladoria-Geral da União (CGU) que constam no Guia de Implementação de Programa de Integridade nas empresas estatais e no Relatório de Avaliação da Integridade em Empresas Estatais nº 201601698. O percentual de atingimento desse resultado foi de 100%.

Resultado 2 – Plano de Comunicação sobre Integridade, elaborado e implementado

A proposta de plano de comunicação foi elaborada e o percentual de atingimento desse resultado foi de 100%.

Resultado 3 - Empregados da Embrapa capacitados no Curso EAD sobre Integridade e Ética.

O curso EAD de Gestão da Integridade e da Ética na Embrapa foi disponibilizado com público-alvo de empregados ocupantes do cargo de Diretoria, Secretários e seus substitutos, membro de Conselho (Consad, Confis, Coaud e Coele), Chefia-Geral e Chefia-Adjunta e seus substitutos, Chefia da Assessoria de Auditoria Interna, Gerência

de Apurações Internas (SDI/GAI). Ressaltamos que vagas também foram destinadas aos representantes locais de ética e demais empregados interessados.

Foram oferecidas 601 vagas divididas em 3 turmas para o ano de 2020. Desse total, 81% dos participantes obtiveram o certificado de conclusão do curso; dentre eles, toda a Diretoria-Executiva da Embrapa foi capacitada, Chefes-Gerais e Chefes-Adjuntos de 39 UDs foram qualificados, além de 10 membros dos Conselhos aptos em descrever os processos de Integridade e de Ética na empresa, identificando as instâncias internas envolvidas com o tema.

Meta 15 - Monitorar os riscos, por meio da revisão das matrizes de riscos, instituição de planos de ação de resposta aos riscos, implantação de indicadores de desempenho e definição de testes de efetividade com rotina estabelecida para subsidiar a tomada de decisão estratégica da Embrapa, nos processos organizacionais prioritários das Unidades até 2023

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Meta Final do Indicador
Previsto	10%	30%	50%	-	75%	100%	100%
Alcançado	10%	30%	32,6%	-	-	-	32,6%

Análise Descritiva dos Indicadores

Esse indicador refere-se à Estruturação da Gestão de Riscos na Embrapa (IEGR) e representa o cumprimento da meta considerando o alcance por ano, multiplicado pelo percentual previsto para o ano.

Cada ano considera os resultados estabelecidos para o período. Para o ano de 2020 estavam previstos 4 resultados, a saber: 1) Metodologia de Riscos de Projetos publicada; 2) Metodologia de Riscos Estratégicos publicada; 3) Metodologia de Gestão de Riscos com incorporação de indicadores e teste de conformidade revisada e atualizada; 4) Matriz de risco e Plano de Ação de um processo prioritário, por Unidade Descentralizada.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Resultado 1 - Metodologia de Riscos de Projetos publicada

Resultado 2 - Metodologia de Riscos Estratégicos publicada

Com a adoção do teletrabalho, foi priorizada a adaptação da metodologia de Gestão de Riscos com a realização de oficinas remotas, adaptando-se o método *delphi*. As metodologias de Riscos de Projetos e de Riscos Estratégicos serão elaboradas durante o exercício de 2021, não havendo prejuízo para o alcance final do Plano de Negócios.

Resultado 3 - Metodologia de Gestão de Riscos com incorporação de indicadores e testes de conformidade revisada e atualizada, considerando alterações em normativas legais do período

A metodologia foi aprovada na 6º Reunião Ordinária do Comitê de Gestão de Riscos, Integridade, Conformidade e Controles Internos (CGRIC).

Resultado 4 - Matriz de risco e Plano de Ação de um processo prioritário, por Unidade Descentralizada, elaborados conforme metodologia desenvolvida pela SDI/GRIT

Conforme definido na 5ª Reunião Ordinária do Comitê de Riscos, Integridade, Conformidade e Controles Internos e como a atividade envolverá todas as Unidades e também empregados da SGE que estavam envolvidos na implementação do ERP, essa ação foi adiada para 2021, não havendo prejuízo para o alcance final do Plano de Negócios.

Meta 16 - Tornar os ativos informacionais críticos da Embrapa organizados, recuperáveis, protegidos, acessíveis e reutilizáveis, conforme política, normativos, planejamento estratégico e metodologia vigentes, em colaboração com atores e colegiados internos até o ano 2023

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023	Meta Final do Indicador
Previsto	10%	20%	50%	80%	100%	100%
Alcançado	10%	16%	-	-	-	26%

Análise Descritiva do Indicador

O Indicador é representado pelo 'grau de aderência' (conformidade) da gestão de dados e informações às diretrizes e processos corporativos. Para cálculo do indicador da meta, é selecionada, anualmente, uma amostra aleatória de projetos do SEG e sistemas de informação mantidos pela Empresa, a fim de avaliar o grau de aderência à 'Política de Governança de Dados, Informação e Conhecimento' e normativos associados.

Com o apoio de um questionário construído a partir dos princípios e diretrizes estabelecidos no arcabouço normativo vigente, é calculado o percentual de conformidade de cada projeto e sistema de informação. Uma maior conformidade significa que os dados e informações estarão acessíveis, recuperáveis e devidamente protegidos.

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Considerando os 11 (onze) resultados previstos para o ano de 2020, 5 (cinco) foram alcançados na totalidade, o que se considera um balanço positivo, tendo em vista o contexto da pandemia, o processo de adaptação ao teletrabalho e as mudanças de direcionamento estratégico trazidas pela nova gestão de desenvolvimento institucional. Seguem, discriminados, tais resultados:

- 1) Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes computacionais (ETIR) instituída na Embrapa, em associação à rede interinstitucional coordenada pelo Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República;
- 2) Instrução Normativa 'Acesso e Tratamento da Informação na Embrapa' publicada;
- 3) Unidades capacitadas no arcabouço normativo da Governança de Dados, Informação e Conhecimento da Embrapa;

- 4) Indicadores para aferição da maturidade em Ciência Aberta elaborados, como parte das ações do Compromisso 3 do 4o Plano de Ação Nacional em Governo Aberto; e
- 5) Glossário da Ciência Aberta desenvolvido, como parte das ações do Compromisso 3 do 4o Plano de Ação Nacional em Governo Aberto.

Apurou-se que 4 (quatro) resultados foram alcançados parcialmente: (i) Programa Corporativo de Gestão de Dados de Pesquisa implantado; (ii) Programa Corporativo de Governança da Privacidade de Dados implantado, para adequação da Embrapa à Lei de Proteção de Dados Pessoais (LGPD, Lei n. 13.709/2018); (iii) Política Nacional de Segurança da Informação implantada na Embrapa (Decreto n. 9.637, de 26 de dezembro de 2018); e (iv) Plano de Dados Abertos (PDA) da Embrapa implantado).

Foram adiados (2) dois resultados para 2021: (i) Efetividade da “Política de Governança de Dados, Informação e Conhecimento da Embrapa” avaliada; e (ii) Processo de divulgação de informações relevantes modelado e implantado.

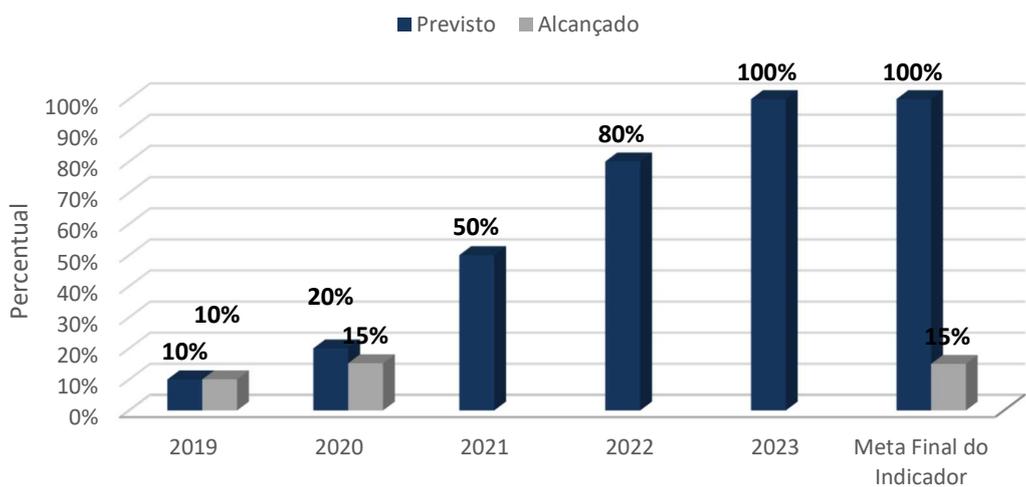


Figura 10 – Índice de Governança de Dados, Informação e Conhecimento (IGDIC)

Meta 17 - Propor e implementar um novo processo de inteligência, planejamento e gestão estratégicos para a Embrapa até 2023

Acompanhamento dos Indicadores

Indicador/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	0	0,3	0,6	1	1
Alcançado	0	0,3	-	-	-

Análise Descritiva do Indicador

Esse indicador acompanha a revisão, a proposição e o estabelecimento do processo de planejamento, inteligência e governança estratégica na Embrapa. Trata-se de um indicador de execução, variando entre zero (quando nada foi executado) e 1 (quando todas as etapas do processo estiverem estabelecidas)

Acompanhamento dos Resultados de 2020

O Plano Diretor da Embrapa foi aprovado bem como o direcionamento estratégico para a implementação do Plano Tático-Operacional.

Em 2020, a Embrapa conduziu o processo de revisão do planejamento estratégico a partir do levantamento de informações, questionários e entrevistas com os principais *stakeholders* para subsidiar a elaboração do VII Plano Diretor.

A partir das análises e relatórios produzidos nesse processo, a Embrapa, em conjunto com suas Unidades Centrais e Descentralizadas, publicou o seu VII PDE. Ao final do semestre, também desenhou o processo para elaboração dos planejamentos das Unidades, chamados de Planos de Execução das Unidades (PEUs).

Como elementos essenciais para estabelecer a transição entre o VI e o VII PDE, os PEUs caracterizam-se por buscar desdobrar o Plano Diretor nos níveis tático e operacional.

Meta 18 - Estabelecer, até 2023, a governança no padrão de relacionamento da Embrapa com o poder público, entidades de representação do setor produtivo, instituições estrangeiras com interesse na inovação agropecuária, mídias e seus representantes

Análise Descritiva do Indicador

Dois indicadores são usados para acompanhar essa meta, são eles: 1) Índice de acompanhamento do posicionamento da Embrapa em proposições tramitadas no Congresso e; 2) Número de gestores capacitados para manter e melhorar o relacionamento com a imprensa, com parlamentares e membros do Poder Legislativo.

Indicador 1

Alcance/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	0,05	0,10	0,10	0,10	0,10
Alcançado	0,05	0,16	-	-	-

Indicador 2

Alcance/Ano	2019	2020	2021	2022	2023
Previsto	-	10	15	-	-
Alcançado	-	5	-	-	-

Acompanhamento dos Resultados de 2020

Resultado do Indicador 1

A apuração deste resultado se deu considerando a quantidade de notas técnicas elaboradas e participação em audiências públicas para contribuição da Embrapa a políticas públicas e marcos regulatórios em tramitação no Poder Legislativo. Em 2020, foram elaboradas 42 notas técnicas como forma de contribuição às propostas legislativas e 02 marcos regulatórios para políticas públicas no Poder Legislativo, superando a meta em 60%.

Resultado do Indicador 2

Em 2020, a Gerência de Comunicação Estratégica (GCE) realizou capacitação de gestores da Embrapa. As restrições de viagem impediram a realização de ações em diferentes centros, mas a programação foi mantida. Em 2020, foram capacitados em relações com a imprensa 4 (quatro) Chefes-Gerais (Embrapa Caprinos, Embrapa Agroenergia, Embrapa Rondônia e Embrapa Milho e Sorgo). Ainda, também foram capacitados os 3 (três) Diretores-Executivos da Embrapa. As atividades estiveram relacionadas à realização de Ação Gerencial Corporativa, à evento promovido pela Embrapa junto com a Abraleite (capacitação do Presidente) e em evento promovido pelo

GGP para os novos dirigentes. A partir de orientação da Presidência da Embrapa, as demais capacitações de chefes foram adiadas para 2021, tendo em vista o processo de renovação de dirigentes no final do ano.

Acompanhamento dos Indicadores

No total, foram realizados 7 (sete) eventos de capacitação para melhoria do relacionamento da Embrapa com a mídia. No entanto, em virtude da troca de chefes em pelo menos vinte Unidades da Embrapa, o número previsto para alcance dessas Unidades não foi atingido em 2020, uma vez que havia a necessidade de aguardar a posse dos novos chefes para continuidade das ações de capacitação. Assim, as atividades de capacitação só foram finalizadas no início de 2021.

	Data	Capacitação	Resultado
1	Fevereiro	AGC Melhoria de Relacionamento da Embrapa Caprinos e Ovinos com a Imprensa	1 Chefe-Geral capacitado 2 Chefes-Ajuntos capacitados
2	Maio	Media Training, Comunicação e Gestão e Mapa de Mensagens	3 diretores-executivos capacitados
3	Julho	AGC Melhoria de Relacionamento da Embrapa Agroenergia com a Imprensa	1 Chefe-Geral capacitado 2 Chefes-Ajuntos capacitados
4	Agosto	AGC Melhoria de Relacionamento da Embrapa Rondônia com a Imprensa	1 Chefe-Geral capacitado 3 Chefes-Ajuntos capacitados
5	Setembro	Media Training na Embrapa Milho e Sorgo	1 Chefe-Geral capacitado
6	Outubro	Capacitação sobre Comunicação Estratégica e Melhoria da Imagem do Agro Brasileiro (evento promovido pela Abraleite)	1 presidente capacitado
7	Novembro	AGC Melhoria de Relacionamento da Embrapa Mandioca e Fruticultura com a Imprensa	1 chefe-Geral capacitado 3 Chefes-Ajuntos capacitados
TOTAL			1 presidente capacitado 3 diretores-executivos capacitados 5 chefes-gerais capacitados 10 chefes-adjuntos capacitados

Conclusão

O ano de 2020 foi marcado por mudanças na Embrapa, entre as quais se destacam: a implantação do *Enterprise Resource Planning* – ERP e o lançamento do VII PDE.

Em 2020, fechamos o ciclo relacionado ao VI PDE com 75,3% das suas metas alcançadas. Sendo uma empresa de inovação, cujos resultados nem sempre ocorrem de forma linear, entende-se que esse percentual é considerado relevante.

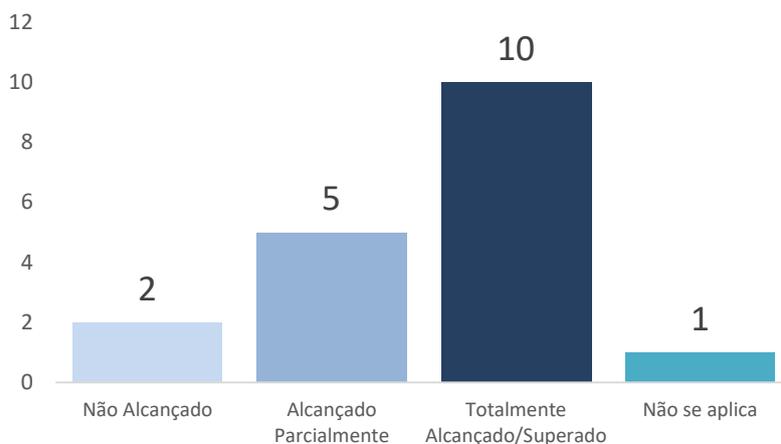


Figura 11 – Alcance das Metas de 2020

Em relação às metas cujos resultados não foram alcançados, a Diretoria-Executiva entende que são sinais para correção de rumos e que os mesmos já foram incorporados na estratégia da empresa por meio do VII PDE. Para o ciclo de 2021, o PN terá novas metas que reproduzirão o VII PDE, estando assim ajustado aos novos parâmetros estabelecidos pela estratégia da empresa.