

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária

**Plano de Gestão de Logística Sustentável da  
Embrapa Suínos e Aves**

Concórdia - SC

20 de Novembro de 2017

## FOLHA DE APROVAÇÃO

Elaboração <sup>1</sup>	<i>Armando Amaral (Presidente do CLS)</i>
	<i>Claudete Hara Klein (NDIQ)</i>
	<i>Odimar Parizotto (SPS)</i>
	<i>Luizita Marini (SOF)</i>
	<i>Dirceu Bassi (SGP)</i>
	<i>Alexandre Matthiensen (Pesquisador A)</i>
	<i>Altir Engelage (SGI)</i> <i>04 de setembro de 2017</i>
Aprovação <sup>2</sup>	<i>Janice Reis Ciacci Zanella (Chefe Geral)</i>
	<i>20/11/2017</i>
<b>Publicação no site da UD</b>	<i>20/11/2017</i>
<b>Envio para CISAP</b>	<i>20/11/2017</i>

<sup>1</sup>Comitê Local do PLS (CLS); <sup>2</sup>Chefe Geral/Gerente/Chefe.



## SUMÁRIO

FOLHA DE APROVAÇÃO .....	1
1. INTRODUÇÃO .....	3
2. OBJETIVOS .....	4
3. ELABORAÇÃO, IMPLEMENTAÇÃO E ACOMPANHAMENTO .....	5
4. PLANO DE AÇÃO .....	6
4.1 Material de consumo .....	6
4.2 Eficiência no uso da água.....	20
4.3 Coleta seletiva .....	30
4.4 Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho - QVT.....	36
4.5 Eficiência energética.....	40
4.6 Compras e contratações sustentáveis.....	45
4.7 Vigilância .....	45
4.8 Limpeza .....	51
4.9 Apoio administrativo .....	58
5. CRONOGRAMA DA REVISÃO DO PLS.....	66
6. INVENTÁRIO/LEVANTAMENTO .....	66
7. ANEXOS .....	67
7.1 Comitê Local do Plano de Logística Sustentável - CLS.....	67
7.2 Lista de materiais de consumo .....	68
7.3 Memo Nº 082/2017 – CNPSA-CG.....	71



## 1. INTRODUÇÃO

O Centro Nacional de Pesquisa Suínos e Aves – Embrapa Suínos e Aves, tem por desafios desenvolver, em conjunto com os parceiros do Sistema Nacional de Pesquisa Agropecuária (SNPA), uma agropecuária sustentável, com viabilidade econômica, justiça social e conservação ambiental. Desta forma o CNPSA está em consonância com a missão da Embrapa que é “Viabilizar soluções de pesquisa, desenvolvimento e inovação para a sustentabilidade da agricultura, em benefício da sociedade brasileira”.

A pesquisa agropecuária no Brasil tem dado resultados significativos na prática da Responsabilidade Social, em um curto período de tempo, na direção do desenvolvimento e da utilização de inovações para sistemas de produção sustentáveis e que aportam alimentos mais seguros. Exemplo disso são as práticas ambientalmente amigáveis adotadas pelos produtores brasileiros, como o plantio direto, a fixação biológica de nitrogênio e, recentemente, os sistemas Integração Lavoura, Pecuária e Florestas (ILPF), atestando o quanto a agropecuária brasileira avançou na direção da sustentabilidade e de expressiva redução das taxas de desmatamento.

Apesar desse progresso, é preciso avançar ainda mais nesse caminho da sustentabilidade e minimizar conflitos localizados entre a produção agropecuária e questões sociais e ambientais.

Conforme orientações do decreto nº 7.746, de 05 de junho de 2012, e da Instrução Normativa nº 10, de 10 de novembro de 2012, a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - Embrapa, por meio da Resolução de Diretor-Executivo – A&F nº 1, de 05 de setembro de 2013, instituiu a Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável – CPLS, que posteriormente foi alterada pela Resolução do Diretor Executivo - DE/A&F Nº 4, de 20 de junho de 2017.

O Plano de Gestão de Logística Sustentável - PLS é uma ferramenta de planejamento com objetivos e responsabilidades definidas, em que são identificadas ações, metas, prazos definidos e formas de monitoramento e avaliação, possibilitando o estabelecimento e acompanhamento de práticas administrativas sustentáveis e racionalização de gastos e processos.



## 2. OBJETIVOS

O Plano de Gestão de Logística Sustentável – PLS – da Embrapa Suínos e Aves busca organizar, aprimorar, sistematizar e consolidar as boas práticas de sustentabilidade já implantadas pela Embrapa e o fornecimento de diretrizes para novas ações. Tem como principais objetivos:

- a) Promover a melhoria contínua dos processos de trabalho com a inserção de requisitos de sustentabilidade;
- b) Identificar, aprimorar, congrega e difundir as atividades sustentáveis já desenvolvidas dentro da Embrapa Suínos e Aves;
- c) Incorporar ações sustentáveis no dia a dia da Embrapa Suínos e Aves por meio da propagação da cultura da sustentabilidade;
- d) Promover a sensibilização do corpo funcional para os impactos ambientais, sociais e econômicos decorrentes da atividade produtiva da Embrapa;
- e) Aprimorar o aproveitamento dos recursos naturais, por meio do uso racional da água e energia elétrica;
- f) Aprimorar os processos licitatórios e de contratações, visando critérios de sustentabilidade socioambiental;
- g) Acompanhar a coleta seletiva de resíduos sólidos por meio de indicadores;
- h) Promover a qualidade de vida no trabalho.



### **3. ELABORAÇÃO, IMPLEMENTAÇÃO E ACOMPANHAMENTO**

Cabe ao Comitê Local de Sustentabilidade – CLS, constituído pela OS 03/2017, de 17 de fevereiro de 2017 (Anexo 7.1), a elaboração do PLS, o monitoramento de seu cumprimento e acompanhamento de seus resultados, com revisões periódicas de seu conteúdo.

O PLS, após análise e conferência da aderência do conteúdo aos normativos legais e ao modelo proposto, pela Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável (CPLS) e aprovação da Chefia Geral, será publicado no sítio eletrônico da Unidade - para conhecimento da sociedade de seu conteúdo e dos resultados da implementação das ações propostas. O PLS será atualizado semestralmente, de acordo com a IN N<sup>o</sup> 10 de 10/12/2012, da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação - SLTI/MPOG, contendo as metas alcançadas e os resultados acompanhados por indicadores. Anualmente será elaborado um Relatório de Acompanhamento do PLS, com a consolidação dos resultados alcançados no ano e identificação de ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente, o qual será submetido à apreciação e análise e conferência da aderência do conteúdo aos normativos legais e ao modelo proposto, pela Coordenadoria de Apoio à Sustentabilidade, Qualidade e Gestão Ambiental da Embrapa - CSA/DPS e da Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável - CPLS e aprovação da Chefia Geral.

Além disso, mensalmente são preenchidas e encaminhadas para a CSA/DPS planilhas de acompanhamento de custo, as quais contemplam os indicadores mínimos sugeridos pela IN N<sup>o</sup> 10, a fim de subsidiar a tomada de decisão da Diretoria Executiva de Administração e Finanças - DE-A&F e a confecção de relatórios semestrais.

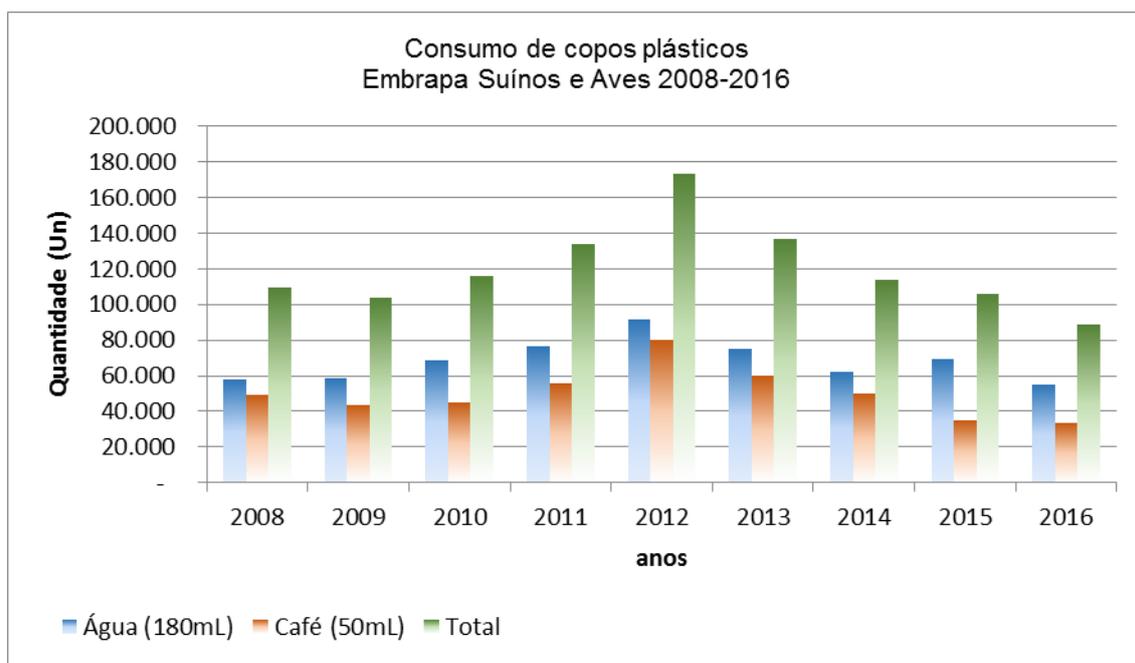
## 4. PLANO DE AÇÃO

A definição dos eixos temáticos apresentados nesse documento foi estabelecida com base nos maiores gastos fixos da Embrapa, atendendo a IN Nº 10, e poderão ser alterados em versões futuras, se necessário.

### 4.1 Material de consumo

Os materiais de consumo, compostos de itens para o uso nas atividades administrativas, foram inventariados mensalmente: papel para impressão, copos descartáveis e cartuchos para impressão, uma vez que a Unidade que não tem contrato de *outsorce* (contratação de empresa especializada que fornece as impressoras e os suprimentos necessários).

O consumo de copos descartáveis é um indicador da Embrapa Suínos e Aves, acompanhado por gráfico anual desde 2008 (Figura 1).



**Figura 1.** Histórico do consumo de copos plásticos descartáveis.

A partir de 2012, o Comitê Local de Gestão Ambiental (CLGA) iniciou uma série de campanhas (Figura 2) para conscientização e redução do consumo de copos plásticos, que resultou na redução expressiva de mais de 173.000 copos em 2012 para aproximadamente 89.000 copos em 2016.



**Figura 2.** Início das campanhas de redução do consumo de copos plásticos (2012).

A partir de 2016, novos indicadores foram definidos para os copos descartáveis, incluindo o acompanhamento mensal do custo e consumo *per capita* (Tabela 1 e Figuras 3, 4 e 5).



Tabela 1. Consumo e gasto de materiais de consumo 2016.

Embrapa SUÍNOS E AVES - Material de Consumo (papel/cartuchos/copos descartáveis) - Dados - 2016													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
<b>Consumo copos descartáveis (unidade)</b>	7.400	9.000	10.200	4.600	9.300	8.400	6.000	4.500	4.300	8.100	4.700	12.300	<b>88.800</b>
<b>Gasto (R\$)</b>	R\$ 208,65	R\$ 253,76	R\$ 287,59	R\$ 129,70	R\$ 262,22	R\$ 236,84	R\$ 169,17	R\$ 126,88	R\$ 121,24	R\$ 228,38	R\$ 132,52	R\$ 346,80	<b>R\$ 2.503,75</b>
<b>Consumo papel (unidade)</b>	22.500	34.000	23.500	21.000	17.500	26.000	22.000	25.000	29.000	28.500	19.000	21.000	<b>289.000</b>
<b>Gasto (R\$)</b>	R\$ 634,50	R\$ 958,80	R\$ 662,70	R\$ 592,20	R\$ 493,50	R\$ 733,20	R\$ 620,40	R\$ 705,00	R\$ 817,80	R\$ 803,70	R\$ 535,80	R\$ 592,20	<b>R\$ 8.149,80</b>
<b>Consumo cartuchos/toner (unidade)</b>	3	1	4	4	4	7	8	4	1		16		<b>52</b>
<b>Gasto (R\$)</b>	R\$ 1.271,21	R\$ 423,74	R\$ 1.694,95	R\$ 1.694,95	R\$ 1.694,95	R\$ 2.966,16	R\$ 3.389,90	R\$ 1.694,95	R\$ 423,74	R\$ -	R\$ 6.779,80	R\$ -	<b>R\$ 22.034,35</b>
<b>TOTAL (R\$)</b>	<b>R\$ 2.114,36</b>	<b>R\$ 1.636,30</b>	<b>R\$ 2.645,24</b>	<b>R\$ 2.416,85</b>	<b>R\$ 2.450,67</b>	<b>R\$ 3.936,20</b>	<b>R\$ 4.179,47</b>	<b>R\$ 2.526,83</b>	<b>R\$ 1.362,78</b>	<b>R\$ 1.032,08</b>	<b>R\$ 7.448,12</b>	<b>R\$ 939,00</b>	<b>R\$ 32.687,90</b>

	Valor anual gasto com aquisição	Quantidade adquirida	Valor unitário
<b>Copos descartáveis</b>	<b>R\$ 1.703,00</b>	<b>60.400</b>	<b>R\$ 0,03</b>
<b>Papel para impressão</b>	<b>R\$ 2.820,00</b>	<b>100.000</b>	<b>R\$ 0,03</b>
<b>Cartuchos/toner</b>	<b>R\$ 6.779,80</b>	<b>16</b>	<b>R\$ 423,74</b>



**Figura 3.** Consumo e gastos de copos descartáveis na Embrapa Suínos e Aves.

O consumo e gastos com papel não eram considerados anteriormente nos indicadores de desempenho do CLGA. Assim, a Unidade não dispõe de histórico nem campanhas de redução de consumo.

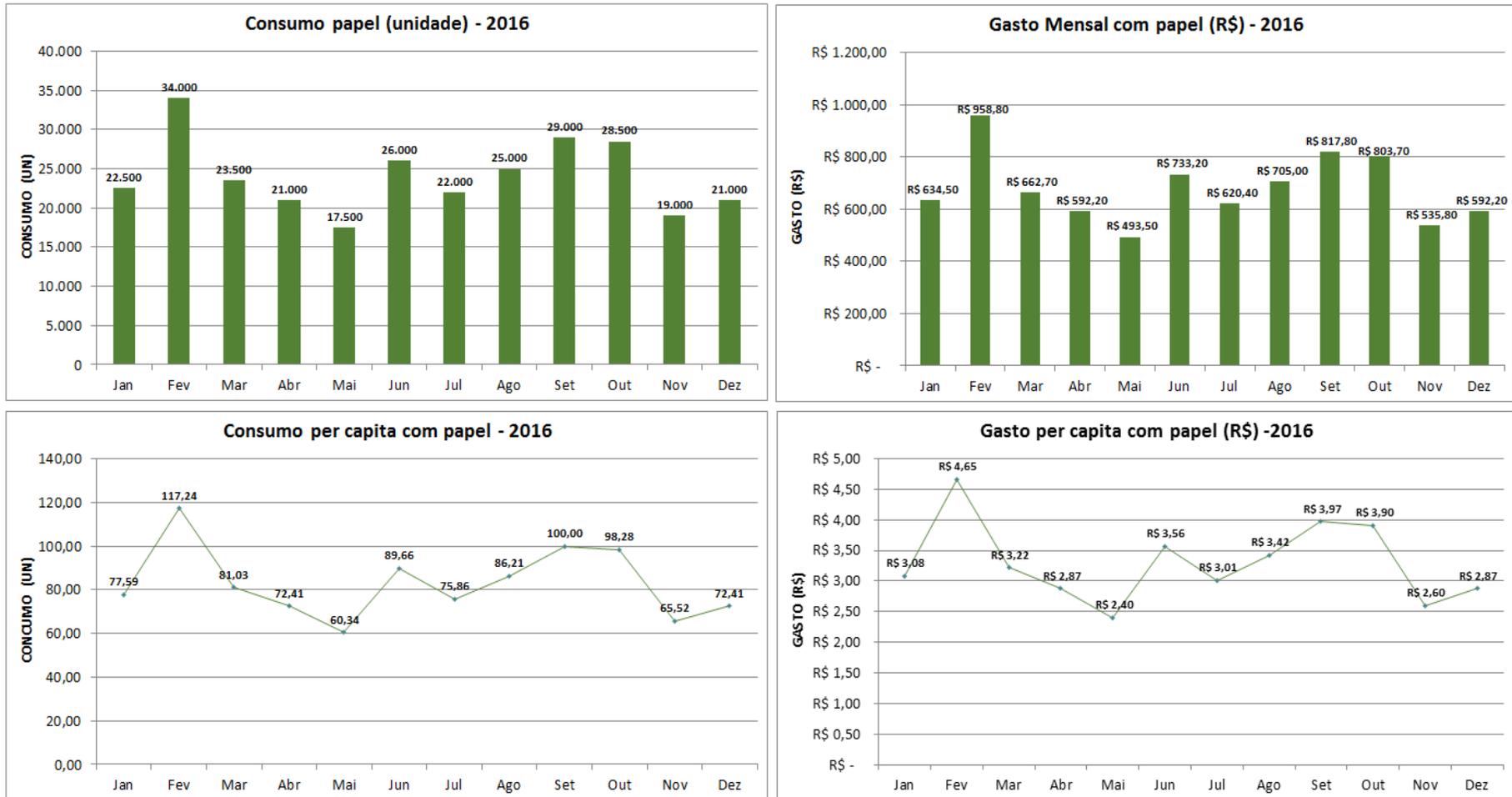


Figura 4. Consumo e gastos de papel na Embrapa Suínos e Aves.

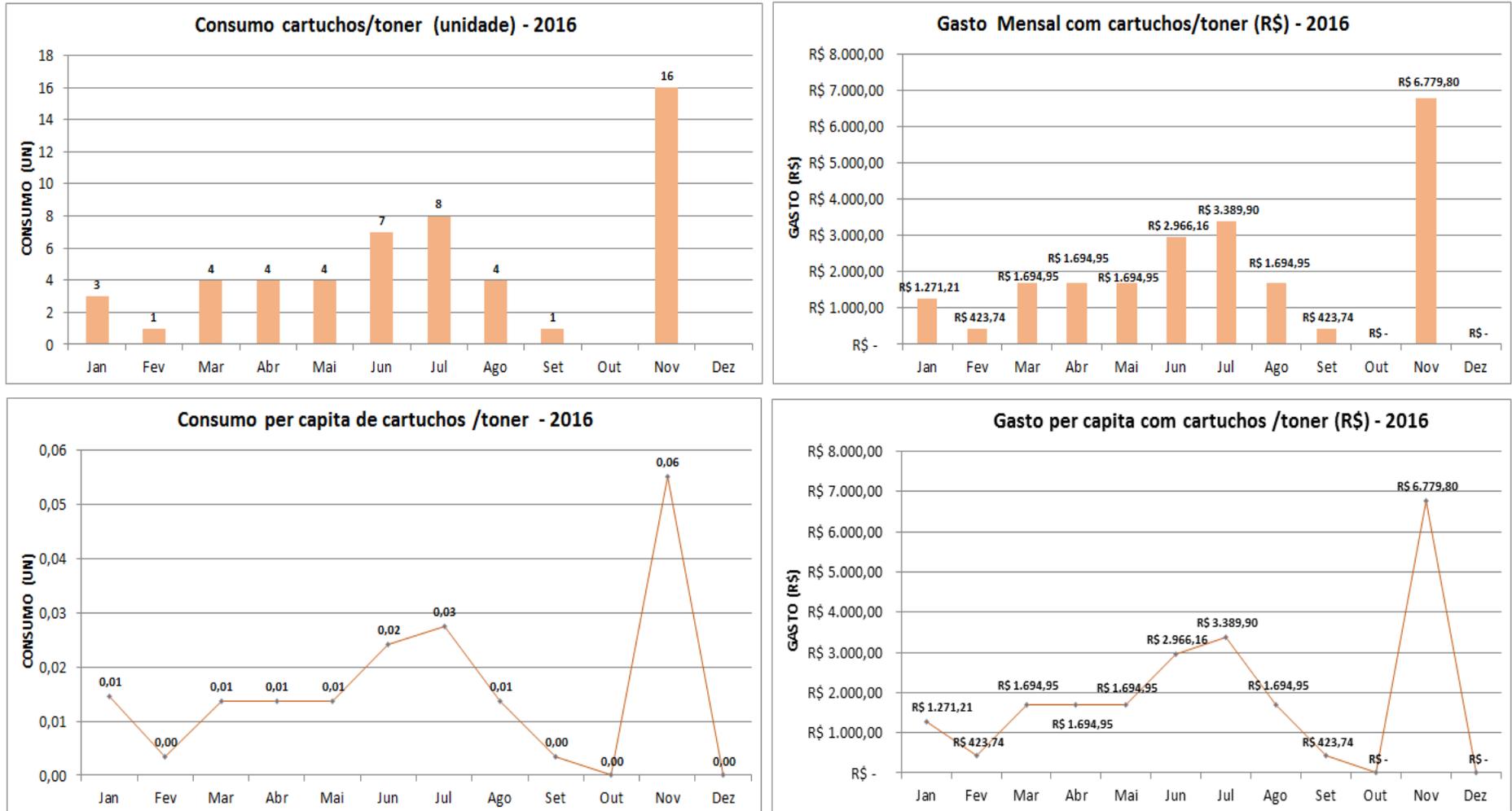


Figura 5. Consumo e gastos de cartuchos/toner na Embrapa Suínos e Aves.

A unidade possui um sistema de compras informatizado que facilita o controle de pedidos de cartuchos/toners. O sistema é utilizado também para o controle de estoque, o que permite a mensuração de indicadores de consumo. A Unidade aplica uma política de redução de custos com estoques muito enxutos. Para tanto, realiza licitações por registro de preços que permite realizar pedidos aos licitantes contratados sempre que se verifica a ausência de algum item em estoque. Algumas ações já foram tomadas a fim de corrigir a informação gerada em 2016 e apresentada na Tabela 2 e 3.

A Embrapa Suínos e Aves tem segregado seus cartuchos/toners usados e destinados à logística reversa, solicitando que o fornecedor recolha o produto. Quando não é possível encaminhar por meio do programa de logística reversa, a Unidade tem participado de ações como o “Lixo Zero” idealizado pela Fundação Municipal do Meio Ambiente de Concórdia - FUMDEMA para recolhimento de lixo eletrônico, vidro e óleo de cozinha. Em 17/11/2017 foram disponibilizados 38 cartuchos/toners de diversas marcas e 1.000 kg de pilhas e baterias neste evento.

**CONCÓRDIA**

## Fumdema vai realizar campanha de coleta de óleo, vidro e lixo eletrônico

*O descarte dos materiais será feito gratuitamente naquele dia em específico.*

Por Luan de Bortoli  
Em 08/11/2017 - 08h01 - Atualizada em 08/11/2017 - 16:04

A- A+ [ícones de compartilhamento]

FACEBOOK TWITTER G+ P



No próximo dia 15, feriado da Proclamação da República, a Fundação Municipal do Meio Ambiente de Concórdia (Fumdema) vai realizar a segunda ação que faz parte da Iniciativa Lixo Zero, projeto encampado em Concórdia recentemente. Dentro desta ação, a equipe da Fundação vai oportunizar que a população faça o descarte correto de óleo de cozinha, embalagens de vidro e lixo eletrônico.

Neste dia, na Rua Coberta, haverá um grupo especial apenas trabalhando para recolher o material a ser descartado pela população das 08 da manhã até as 17 horas. Entre os objetivos estão os cuidados com o meio ambiente, conforme frisa o superintendente da Fumdema, Gilberto Romani. “É uma oportunidade para as pessoas que não tem um local adequado para destinar este material. A gente se preocupa com duas situações: reduzir os custos de coleta e o impacto ao meio ambiente”, destaca ele.

Para o chefe de departamento da Fumdema, Fernando Juliani, o foco é na conscientização, para que cada pessoa faça sua parte, ajudando, assim, o todo. “Essa grande importância do Lixo Zero é trazer para as pessoas o despertar da responsabilidade. É uma responsabilidade compartilhada de todos, onde todos os municípios devem fazer seu papel, melhorando a qualidade ambiental. Pedimos que as pessoas participem e que venham até a Rua Coberta”, pontua.

Conforme Gilberto Romani, o descarte dos materiais será feito gratuitamente naquele dia em específico. A Iniciativa Lixo Zero foi lançada pela Fundação no último dia 16 e engloba várias ações voltadas ao lixo e à redução da produção dele que serão desenvolvidas pela equipe da superintendência. O país perde cerca de R\$ 8 bilhões por ano por deixar de reciclar os resíduos que poderiam ter outro fim, mas que são encaminhados aos aterros e lixões das cidades.

**Figura 6.** Campanha Lixo-Zero

**Fonte:** <http://www.96fm.fm.br/noticias/27020-fumdema-vai-realizar-campanha-de-coleta-de-oleo-vidro-e-lixo-eletronico>

A Unidade realizou estudos e formalizou todo o processo para a contratação de outsource, inclusive com o edital de licitação concluído, no entanto, devido as restrições orçamentárias não foi possível concluir o processo.

**Tabela 2.** Indicadores de material de consumo.

Embrapa		Indicadores Material de Consumo												
Nome	Fórmula	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Média Anual
Quantidade de unidades de copos consumidas	Quantidade de unidades de copos consumidas	7.400	9.000	10.200	4.600	9.300	8.400	6.000	4.500	4.300	8.100	4.700	12.300	7.400
Consumo percapta com copos *	Quantidade de copos consumidos/total de pessoal	25,52	31,03	35,17	15,86	32,07	28,97	20,69	15,52	14,83	27,93	16,21	42,41	25,52
Gasto com copos*	Valor gasto com copos durante o ano em reais (R\$)*	R\$ 208,65	R\$ 253,76	R\$ 287,59	R\$ 129,70	R\$ 262,22	R\$ 236,84	R\$ 169,17	R\$ 126,88	R\$ 121,24	R\$ 228,38	R\$ 132,52	R\$ 346,80	R\$ 208,65
Gasto percapta com copos*	Valor gasto com o item no pregão em reais (R\$)/total de empregados*	R\$ 0,72	R\$ 0,88	R\$ 0,99	R\$ 0,45	R\$ 0,90	R\$ 0,82	R\$ 0,58	R\$ 0,44	R\$ 0,42	R\$ 0,79	R\$ 0,46	R\$ 1,20	R\$ 0,72
Quantidade de unidades de papel consumidas	Quantidade de unidades de papel consumidas	22.500	34.000	23.500	21.000	17.500	26.000	22.000	25.000	29.000	28.500	19.000	21.000	24.083
Consumo percapta com papel*	Quantidade de papel/total de empregados	77,59	117,24	81,03	72,41	60,34	89,66	75,86	86,21	100,00	98,28	65,52	72,41	83,05
Gasto com papel*	Valor gasto com papel no pregão em reais (R\$)*	R\$ 634,50	R\$ 958,80	R\$ 662,70	R\$ 592,20	R\$ 493,50	R\$ 733,20	R\$ 620,40	R\$ 705,00	R\$ 817,80	R\$ 803,70	R\$ 535,80	R\$ 592,20	R\$ 679,15
Gasto percapta com papel	Valor gasto com o item no pregão em reais (R\$)/total de empregados*	R\$ 3,08	R\$ 4,65	R\$ 3,22	R\$ 2,87	R\$ 2,40	R\$ 3,56	R\$ 3,01	R\$ 3,42	R\$ 3,97	R\$ 3,90	R\$ 2,60	R\$ 2,87	R\$ 3,30
Quantidade de unidades de cartuchos/toner consumidas	Quantidade de unidades de cartuchos e toner consumidas	3	1	4	4	4	7	8	4	1	0	16	0	4
Consumo percapta com cartuchos/toner	Quantidade de cartuchos e toner/total de empregados	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,02	0,03	0,01	0,00	0,00	0,06	0,00	0,02
Gasto com cartuchos/toner*	Valor gasto com cartuchos e toner no pregão em reais (R\$)*	R\$ 1.271,21	R\$ 423,74	R\$ 1.694,95	R\$ 1.694,95	R\$ 1.694,95	R\$ 2.966,16	R\$ 3.389,90	R\$ 1.694,95	R\$ 423,74	R\$ -	R\$ 6.779,80	R\$ -	R\$ 1.836,20
Gasto percapta com cartuchos/toner*	Valor gasto com o item no pregão em reais (R\$)/total de empregados*	R\$ 4,38	R\$ 1,46	R\$ 5,84	R\$ 5,84	R\$ 5,84	R\$ 10,23	R\$ 11,69	R\$ 5,84	R\$ 1,46	R\$ -	R\$ 23,38	R\$ -	R\$ 6,33

\*Esse indicador pode ser semestral ou anual, dependendo da frequência de compras.

**Tabela 3.** Indicadores de eficiência nas aquisições.

<b>Indicadores de eficiência nas aquisições</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Valor</b>	<b>Legenda</b>	
Relação aquisição/consumo de copos descartáveis	<b>0,68</b>	Valor < 1	<b>Gasto ineficiente, adquiriu-se menos do que o necessário. Necessita planejamento.</b>
Relação aquisição/consumo de papel para impressão	<b>0,35</b>	Valor = 1	<b>Gasto eficiente, adquiriu-se o necessário. Bom planejamento.</b>
Relação aquisição/consumo de cartuchos/toner	<b>0,31</b>	Valor > 1	<b>Gasto ineficiente, adquiriu-se mais do que o necessário. Necessita planejamento.</b>

A Unidade faz o levantamento mensal nas compras realizadas por outras fontes de recursos para garantir o registro dos cartuchos e toners adquiridos. O estoque de 2016 é apresentado no Anexo 7.2. As metas de eficiência no uso de materiais de consumo são apresentadas na tabela 4 abaixo.

**Tabela 4.** Metas de eficiência no uso de materiais de consumo.

 <b>Metas de Eficiência no Uso de Materiais de Consumo</b>	
<b>Metas</b>	<b>% de redução</b>
Redução do número de copos descartáveis consumidos anualmente	10,00
Redução no número de copos descartáveis consumidos per capita	10,00
Redução do número de folhas de papel consumidas anualmente	5,00
Redução no número de folhas papel consumidas per capita	5,00
Redução do número de cartuchos consumidos anualmente	5,00
Redução no número de cartuchos consumidos per capita	5,00

Nas tabelas 5 e 6 são apresentados o plano de ação e o acompanhamento previsto para o ano de 2017.



**Tabela 5.** Plano de Ação: Eficiência no uso de materiais de consumo.

<b>Embrapa Suínos e Aves – Eficiência no uso de materiais de consumo – Plano de ação</b>							
<b>Ações</b>		<b>Prazo</b>		<b>Valor estimado</b>	<b>Situação</b>	<b>Responsável</b>	<b>Observações</b>
<b>Nº</b>	<b>Descrição da Ação</b>	<b>Início</b>	<b>Término</b>				
01	Identificar pontos mínimos para disponibilizar copos plásticos na Unidade	Jul/2017	Jul/2017	R\$ 0,00	OK	Claudete	Realizado
02	Estabelecer plano de comunicação interna para consumo de copos plásticos	Jul/2017	Dez/2017	R\$ 0,00		Monalisa	
03	Retirar porta-copos dos lugares definidos na Unidade	Jul/2017	Jul/2017	R\$ 0,00	Cancelado	Altir Engelage	
04	Elaborar plano de comunicação e campanhas de economia de papel	Jul/2017	Dez/2017	R\$ 0,00		Monalisa e Odimar	

**Tabela 6.** Avaliação: Eficiência no uso de materiais de consumo.

Avaliação no período			2017
0	Jan/fev/mar 2017	O consumo de copos plásticos para os três primeiros meses de 2017, foi semelhante ao registrado em 2016. O que era previsto, uma vez que a Unidade não iniciou as ações que estão sendo planejadas para o segundo semestre de 2017.	
1	Abr/mai/jun 2017	Foi realizado um levantamento sobre a quantidade de cartuchos e toners usados, sendo sete cartuchos e 73 toner marca HP, 26 cartuchos marca Samsung, três cartuchos marca NP, um cartucho marca Premium e oito cartuchos marca DSI, totalizando: 73 toners e 45 cartuchos.	
2	Jul/Ago/Set 2017	Em setembro foi realizado o recolhimento dos cartuchos marca HP, solicitados pelo programa de logística reversa da HP. As demais marcas permanecem armazenadas na Unidade.	
3	Out/Nov/Dez 2017	Foram sugeridos 05 pontos para manutenção de porta-copos e copos descartáveis na Unidade. O setor de infraestrutura e logística sugeriu a manutenção do ponto no prédio do almoxarifado. Foi decidido que por um período de adaptação os porta-copos ainda seriam mantidos nos locais. Os cartuchos de diversas marcas foram disponibilizados no evento “Lixo Zero” em novembro de 2017.	
4	Consolidação		

## 4.2 Eficiência no uso da água

A Embrapa Suínos e Aves possui atualmente 43 hidrômetros instalados em uma rede de captação, distribuição e abastecimento de mais de 12 km de distância (Tabela 7). As medições de consumo de água são realizadas com periodicidade diária, e as informações são inseridas em planilha eletrônica e disponibilizadas de forma gráfica em tempo real.

**Tabela 7.** Comprimento das tubulações hidráulicas da rede de captação, abastecimento e distribuição da Embrapa Suínos e Aves.

REDES	COMPRIMENTO APROXIMADO (m)
Rede de Captação	1.720
Rede de Abastecimento 75 mm	2.080
Rede de Abastecimento 40/50 mm	3.310
Rede de Distribuição 25/32 mm	5.600
<b>TOTAL (m)</b>	<b>12.710</b>

A Unidade possui dois Sistemas Alternativos Coletivos (SACs) de Abastecimento de Água, envolvendo captação, armazenamento, tratamento e distribuição. Os SACs da Embrapa Suínos e Aves foram cadastrados pela Vigilância Sanitária Municipal no Sistema de Informação da Qualidade da Água para Consumo Humano (SISAGUA), que faz parte do Departamento de Informática do Sistema Único de Saúde (DATASUS). Desta forma a Unidade não realiza pagamentos de fatura de água uma vez que não utiliza água do sistema de abastecimento da Companhia de Catarinense de Águas e Saneamento - CASAN.

O SAC com captação superficial foi cadastrado em 07/03/2016 (Código C420430000001 no SISAGUA) e o SAC com captação subterrânea foi cadastrado em 30/08/2016 (Código C402430000002 no SISAGUA). A partir do cadastramento foi iniciado o monitoramento mensal da qualidade da água bruta dessas duas fontes de abastecimento, bem como as análises de amostras de água de ambas as linhas de distribuição para avaliação dos tratamentos realizados na Unidade.

São realizadas análises mensais de pH, turbidez, cloro total e residual, coliformes totais e termotolerantes e coloração. As análises são realizadas pelo Laboratório de Análises Físico-Químicas (LAFQ) e Centro de Diagnóstico de Saúde Animal (CEDISA), segundo protocolos previstos em legislação, e os resultados são repassados para a Vigilância Sanitária municipal para inserção no SISAGUA.

Para garantir a qualidade da água utilizada na Unidade, é realizado tratamento com filtração e cloração, sendo que o custo é em média de R\$ 662,00/mês (Tabela 8). Neste custo estão incluídos materiais consumíveis para o tratamento da água superficial e subterrânea, e manutenção das estações. Isto



representa um custo médio de R\$ 0,25/m<sup>3</sup> de água tratada na Unidade, valor significativamente inferior ao praticado pela concessionária pública (tarifa aplicada para imóveis públicos/industriais: R\$ 62,27/mês até 10m<sup>3</sup> (R\$ 6,23/m<sup>3</sup>) e para consumo acima de 10m<sup>3</sup> acréscimo de R\$ 10,33/m<sup>3</sup>).

A captação de água subterrânea possui outorga de direito de uso da água, concedido pela Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico Sustentável – SDS –, órgão estadual responsável por esse processo, concedida pela Portaria n° 232, de 01/09/2017. A utilização de água tem uma abordagem de acompanhamento e monitoramento do consumo e custo mensal (Tabela 8), permitindo a Unidade programar ações voltadas à gestão eficiente.

**Tabela 8.** Consumo e gasto mensal com água - 2016.

Embrapa SUÍNOS E AVES - Eficiência no Uso da Água Predial - Dados - 2016													
Aqui devem ser contempladas as áreas que possuem fornecimento de água por empresa concessionária (áreas que possuem relógio e fatura) de natureza predial. No caso de áreas com outorgas sem relógio, devem ser apenas mencionadas no PLS, sem as planilhas e gráficos.													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
<b>Consumo (m<sup>3</sup>)</b>	2.916	2.682	2.584	2.635	2.687	2.537	2.486	2.432	2.430	2.473	2.545	2.864	<b>31.271,07</b>
<b>Gasto (R\$)</b>	R\$ 520,00	R\$ 1.062,50	R\$ 65,00	R\$ 1.927,50	R\$ 260,00	R\$ 1.062,50	R\$ 78,00	R\$ 78,00	R\$ 137,80	R\$ 1.969,92	R\$ 779,51	R\$ -	<b>R\$ 7.940,73</b>
<b>Multa/ Juros</b>	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	<b>R\$ -</b>

<b>Área consumidora (m<sup>2</sup>)</b>
<b>51.594,00</b>

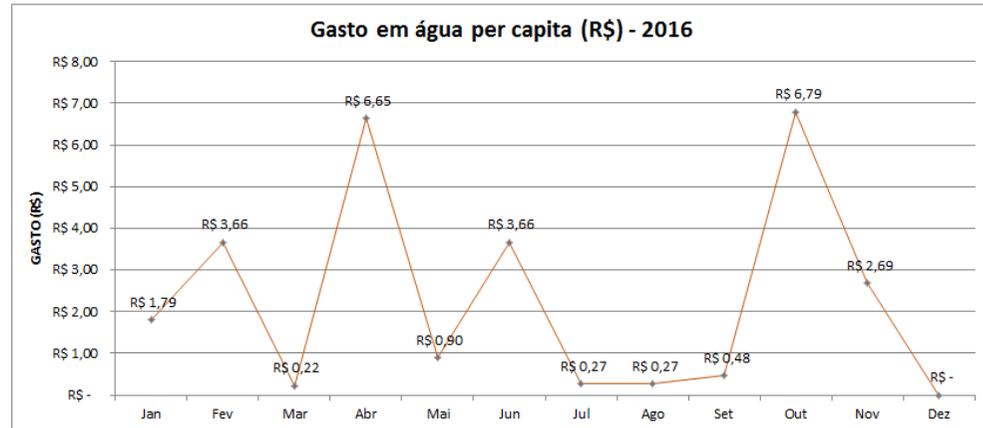
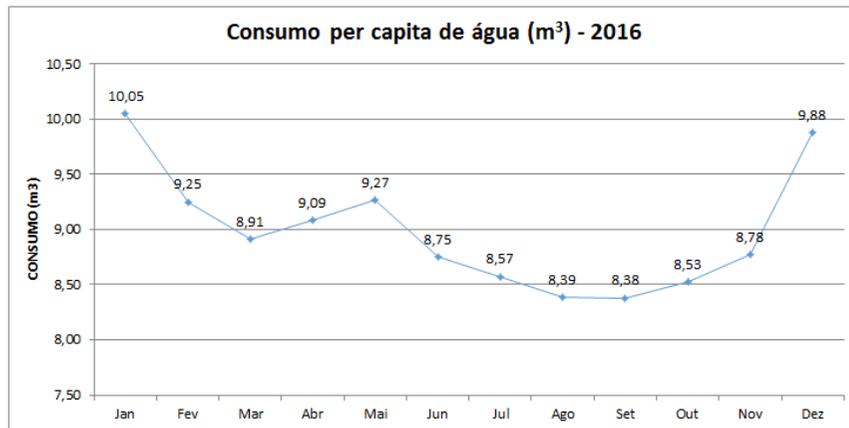
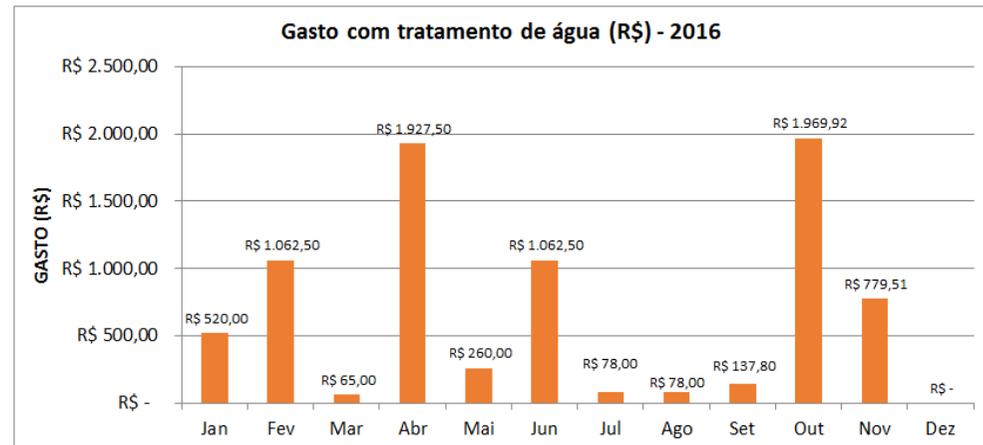
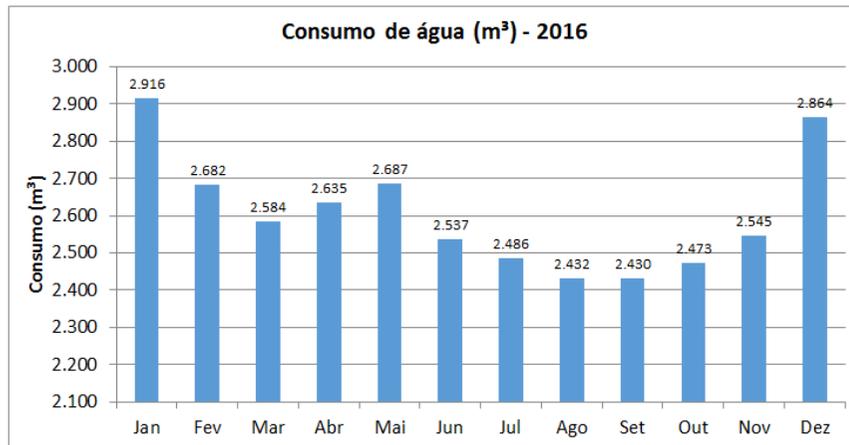
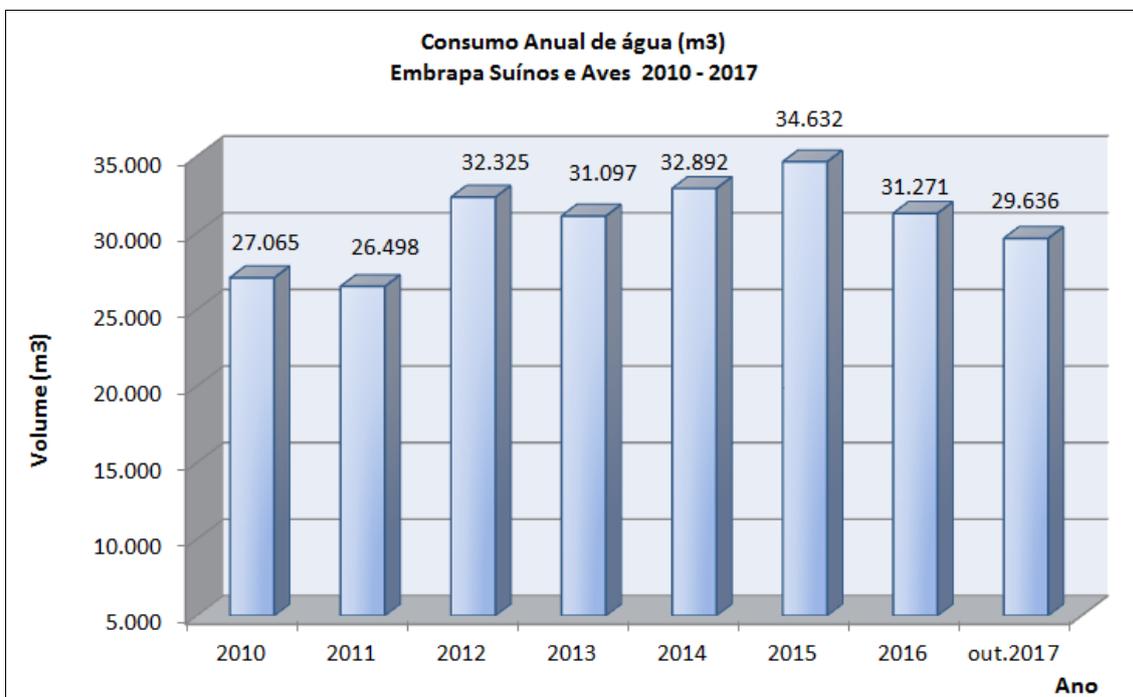


Figura 6. Consumo e gasto, mensal e per capita de água - 2016.

Os indicadores de eficiência no uso da água estão elencados na Tabela 9. A Embrapa Suínos e Aves acompanha o consumo de água desde 2008, porém com um número de hidrômetros insuficiente para realizar a efetiva mensuração do consumo da Unidade. A partir de 2010, novos hidrômetros foram instalados e o consumo foi registrado, conforme pode ser verificado na Figura 7 abaixo.



**Figura 7.** Histórico do consumo de água da Embrapa Suínos e Aves.

Desde 2010 o Comitê Local de Gestão Ambiental monitora o consumo de água e atua sobre os problemas de vazamentos em suas linhas e propõe alternativas para reduzir o consumo e melhorar o controle. Pensando nestas questões, a Embrapa Suínos e Aves possui três sistemas de captação e armazenamento da água da chuva, com capacidade total de 40 m<sup>3</sup> de água, localizados no setor de manutenção (10 m<sup>3</sup>), setor de veículos (20m<sup>3</sup>) e Unidade Demonstrativa de Suínos (10m<sup>3</sup>). Essa água é destinada para usos menos nobres, como lavagem de galpões, terraços, tratores, equipamentos agrícolas, e demais veículos da unidade.

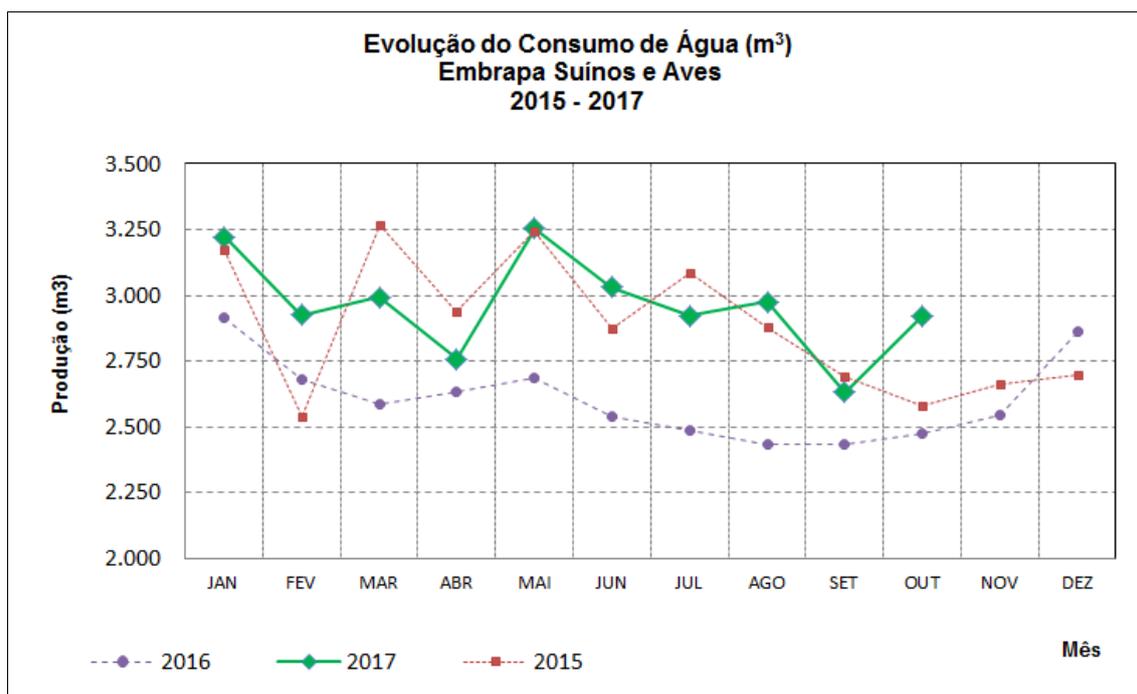
**Tabela 9.** Indicadores de eficiência no uso da água - 2016.

Embrapa		Indicadores Eficiência no Uso da Água												
Nome	Fórmula	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Volume de água consumida	Quantidade de m <sup>3</sup> de água consumidos	2.916	2.682	2.584	2.635	2.687	2.537	2.486	2.432	2.430	2.473	2.545	2.864	31.271
Volume de água consumida percapta	Quantidade de m <sup>3</sup> de água consumidos/total de servidores	10,05	9,25	8,91	9,09	9,27	8,75	8,57	8,39	8,38	8,53	8,78	9,88	107,83
Gasto com água	Valor da fatura em reais (R\$)	R\$ 520,00	R\$ 1.062,50	R\$ 65,00	R\$ 1.927,50	R\$ 260,00	R\$ 1.062,50	R\$ 78,00	R\$ 78,00	R\$ 137,80	R\$ 1.969,92	R\$ 779,51	R\$ -	R\$ 7.940,73
Gasto com água percapta	Valor da fatura em reais (R\$)/pessoal total	R\$ 1,79	R\$ 3,66	R\$ 0,22	R\$ 6,65	R\$ 0,90	R\$ 3,66	R\$ 0,27	R\$ 0,27	R\$ 0,48	R\$ 6,79	R\$ 2,69	R\$ -	R\$ 27,38
Gasto com água por m <sup>2</sup>	Valor da fatura em reais (R\$)/área construída	R\$ 0,01	R\$ 0,02	R\$ 0,00	R\$ 0,04	R\$ 0,01	R\$ 0,02	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,04	R\$ 0,02	R\$ -	R\$ 0,15

A Embrapa Suínos e Aves possui um plantel instalado de 5.760 aves que consomem diariamente 1.500 L de água, totalizando aproximadamente 45m<sup>3</sup> de água por mês ou 540m<sup>3</sup>/ano. Para as granjas de suínos, a estimativa é que, atualmente, o rebanho de 311 matrizes consuma 72,9 L de água por matriz por dia, (conforme IN11 de 2014 da FATMA) o que resulta num consumo aproximado de 22.750 L por dia ou 735m<sup>3</sup>/mês. Na prática, observa-se que o consumo dos suínos nas granjas é em torno de 10 a 20% superior do que os indicadores da IN11, o que resulta numa estimativa média de 10.000m<sup>3</sup>/ano.

Além do consumo diferenciado para as granjas de suínos e aves, os laboratórios são instalações que possuem consumo diferenciado, bem acima do consumo existente em prédios administrativos.

Somado às flutuações naturais de plantel animal, há as demandas específicas dos experimentos de pesquisa realizados nos setores de suínos e aves. Por essas razões existe diferença de consumo na Unidade durante os anos. A Figura 8 abaixo apresenta o consumo geral da Embrapa Suínos e Aves no período 2015 – 2017.



**Figura 8.** Consumo mensal de água da Embrapa Suínos e Aves.

Na Tabela 10 pode-se observar a avaliação trimestral do consumo de água pela Embrapa Suínos e Aves do ano de 2017.

**Tabela 10.** Avaliação do período de 2017 - consumo de água.

Avaliação no período		2017
0	Jan/fev/mar 2017	Conforme a Figura 10, o consumo de água dos 03 primeiros meses da Embrapa Suínos e Aves foi superior ao mesmo período de 2016.
1	Abr/mai/jun 2017	A avaliação do consumo no período de abril, maio e junho mostrou-se semelhante ao consumo do mesmo trimestre de 2016.
2	Jul/Ago/Set 2017	A avaliação do consumo no período de julho, agosto e setembro mostrou-se semelhante ao consumo do mesmo trimestre de 2016.
3	Out/Nov/Dez 2017	
4	Consolidação	

Para o ano de 2016 não foram estabelecidas metas de eficiência no uso da água, tendo em vista ser o primeiro ano de elaboração do PLS da Embrapa Suínos e Aves. Porém, conforme já descrito, foram propostas alternativas para redução de consumo, como construção de cisternas para captação de água da chuva, e melhoria de controle, como instalação de um maior número de hidrômetros nas linhas de abastecimento e distribuição. Para o segundo semestre de 2017 foram estabelecidas metas (Tabela 11) e plano de ação (Tabela 12).

**Tabela 11.** Metas de redução de consumo de água para o ano de 2017.

Metas eficiência no uso da água	
Metas	% de redução
Redução do volume de água consumida	2
Redução do volume de água consumida per capita	2

Com a reforma das instalações do Campo Experimental de Suruvi e a transferência do Núcleo de Conservação Genética de Aves (NCGA) no início de 2018, a Embrapa Suínos e Aves prevê o aumento no consumo de água na utilização de seus aviários experimentais e na manutenção de uma réplica na Unidade.

A Embrapa Suínos e Aves apresenta um Plano de ações para 2017 visando o aumento na eficiência da utilização da água (Tabela 11).

**Tabela 12.** Plano de ação para aumento da eficiência no uso da água - 2017.

Embrapa Suínos e Aves - Eficiência no uso da água - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da Ação	Início	Término				
01	Estabelecer procedimento para monitoramento do consumo de água no Setor de Campos Experimentais de Suruvi	Jul	Nov		Os hidrômetros já foram instalados nos aviários a serem reativados. A obra terminará em dezembro/17, com previsão de alojamento de animais em fev/2018.	Jefferson Jacob	
02	Elaborar plano para registros de consumo para os sistemas de captação de água da chuva instalados	Jul	Dez		Existem três sistemas de captação de água da chuva que não são controlados.	Altir Engelage	
03	Verificar necessidade e planejar instalação de novos sistemas de captação de água da chuva nos campos experimentais	Jul	Dez	R\$ 10.000,00 / sistema	Será instalado um sistema em Suruvi.	Vitor e Márcio	
04	Registrar a utilização de água de reuso da ETDS	Jul	Dez		Não há registro do volume de água de reuso utilizada para lavagem de áreas.	Vitor, Carmo Holdefer	
05	Revisar procedimentos de tratamento de água da ETA	Jul	Dez		Procedimentos em fase de revisão.	Alexandre Matthiensen	
06	Registrar o consumo de água da barragem grande que vai para a lavagem de instalações no CES	Jul	Dez		Atualmente o uso da água da barragem não é registrado.	Vitor e Schell	
07	Estabelecer mecanismos para o controle do consumo de água para o laboratório de análises físico	Jul	Dez		Atualmente o uso da água não é registrado separadamente.	Gizelle, Altir e Armando	

	químicas e prédio administrativo						
08	Instalar sistema de captação de água da chuva para o NCGS com três caixas de 20.000 L	Jul	Dez	R\$ 35.000,00	Atualmente não há sistemas de captação de água da chuva no NCGS.	Vitor, Jefferson e Altir	Ainda não foi dado início a esta ação devido à falta de recursos (out/17).
09	Viabilizar a esterqueira do CES como cisterna para armazenamento da água da chuva	Jul	Dez	R\$ 20.000,00	Atualmente a esterqueira está desativada.	Vitor, Jefferson e Altir	Ainda não foi dado início a esta ação devido à falta de recursos (out/17).



### **4.3 Coleta seletiva**

A Embrapa Suínos e Aves vem realizando ações para a prevenção e a redução da geração de resíduos e a prática da Coleta Seletiva, de acordo com o Decreto nº 5.940 de 25 de outubro de 2006, com foco na diminuição dos impactos sobre o meio ambiente e, também, na geração de renda e na melhoria da qualidade de vida dos catadores. As ações realizadas e o acompanhamento detalhado desse item estão descritos em detalhe no Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos – PGRS – da Unidade. As metas estabelecidas contribuem para impor desafios cada vez maiores que nos permitam garantir a gestão adequada dos resíduos, em consonância com a Política Nacional de Resíduos Sólidos, instituída pela lei nº 12.305, de 02 de agosto de 2010.

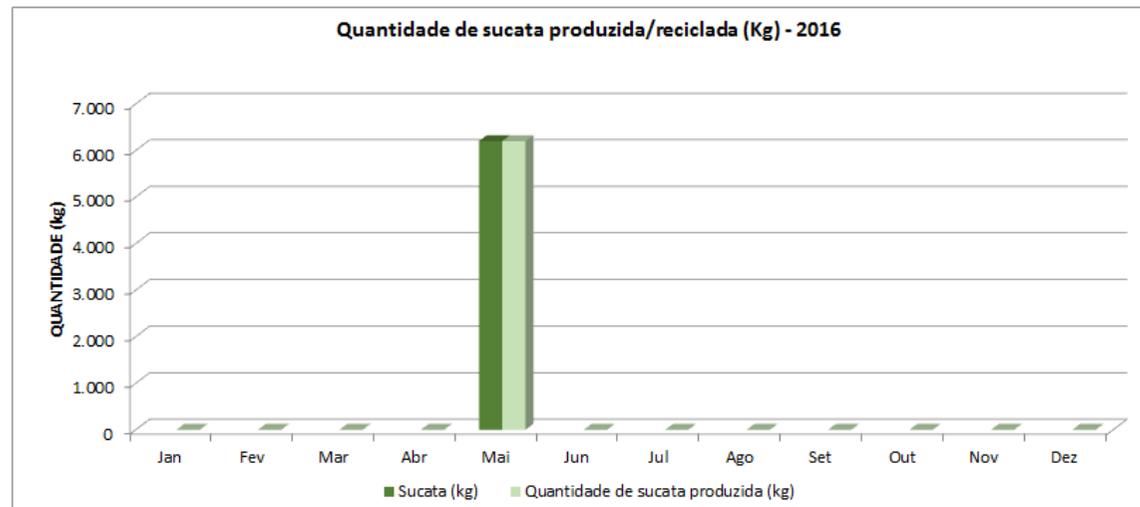
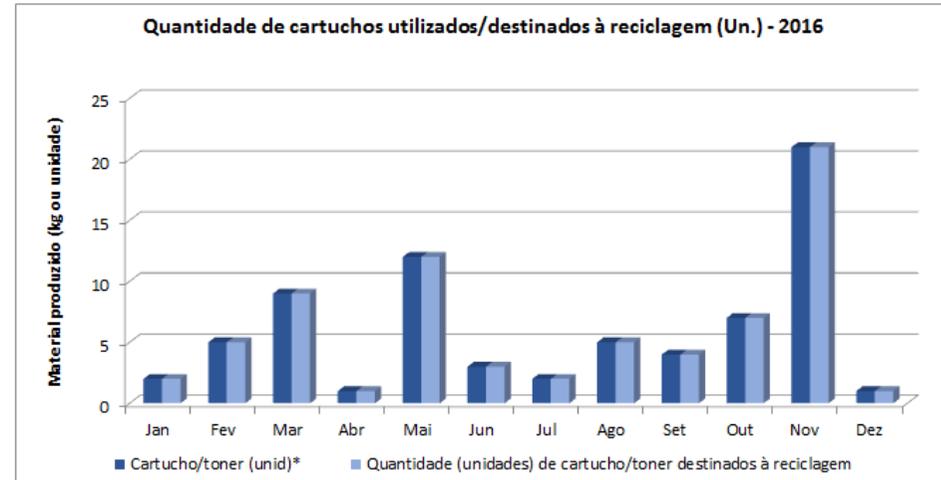
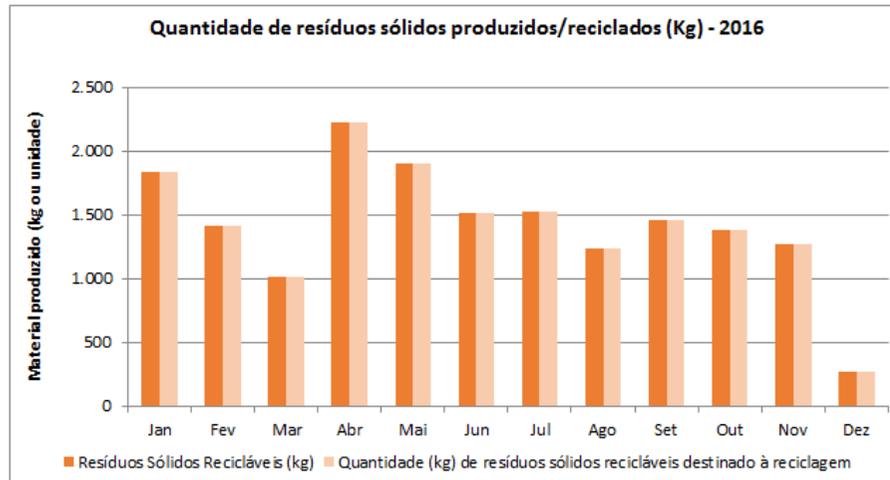
O acompanhamento para o ano de 2016 foi mensal, conforme demonstrado nas figuras 09 e 10.

Tabela 13. Acompanhamento mensal de cartuchos/toner e coleta seletiva.

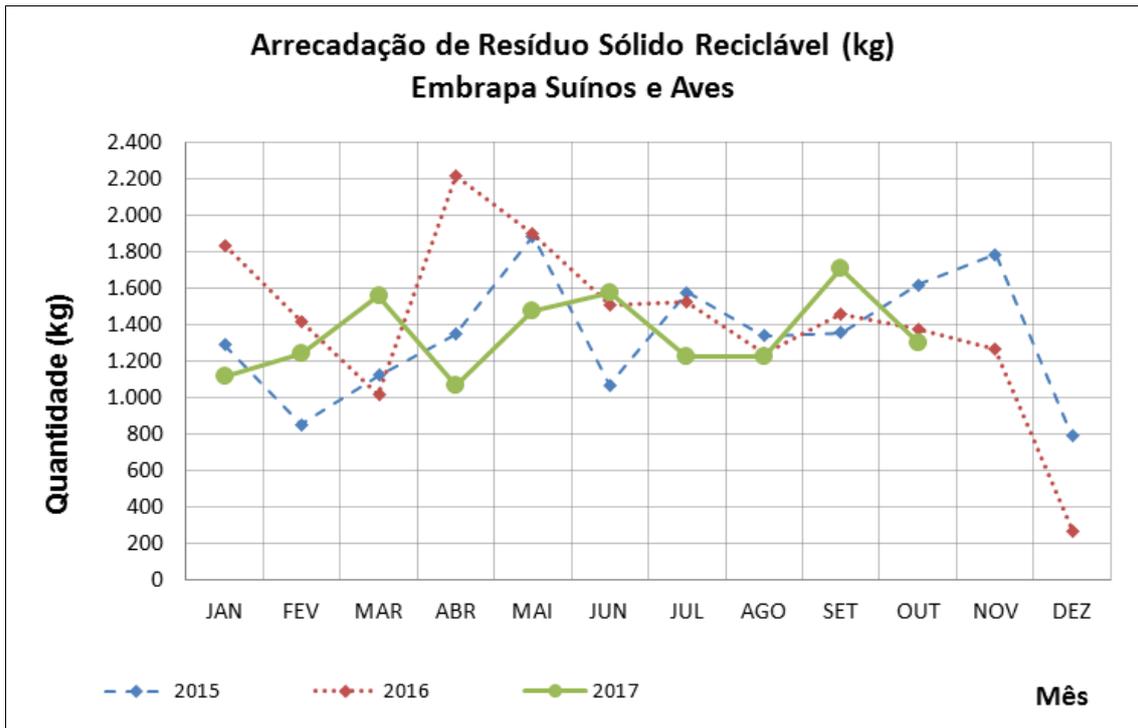
Embrapa SUÍNOS E AVES - Coleta Seletiva - Dados													2016
Material	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	total
Cartucho/toner (unid)*	2	5	9	1	12	3	2	5	4	7	21	1	72
Resíduos Sólidos Recicláveis (kg)	1.840	1.420	1.020	2.220	1.900	1.510	1.530	1.240	1.460	1.380	1.270	270	17.060
Sucata (kg)					6.200								6.200

\*Apenas se não tiver contrato Outsource.

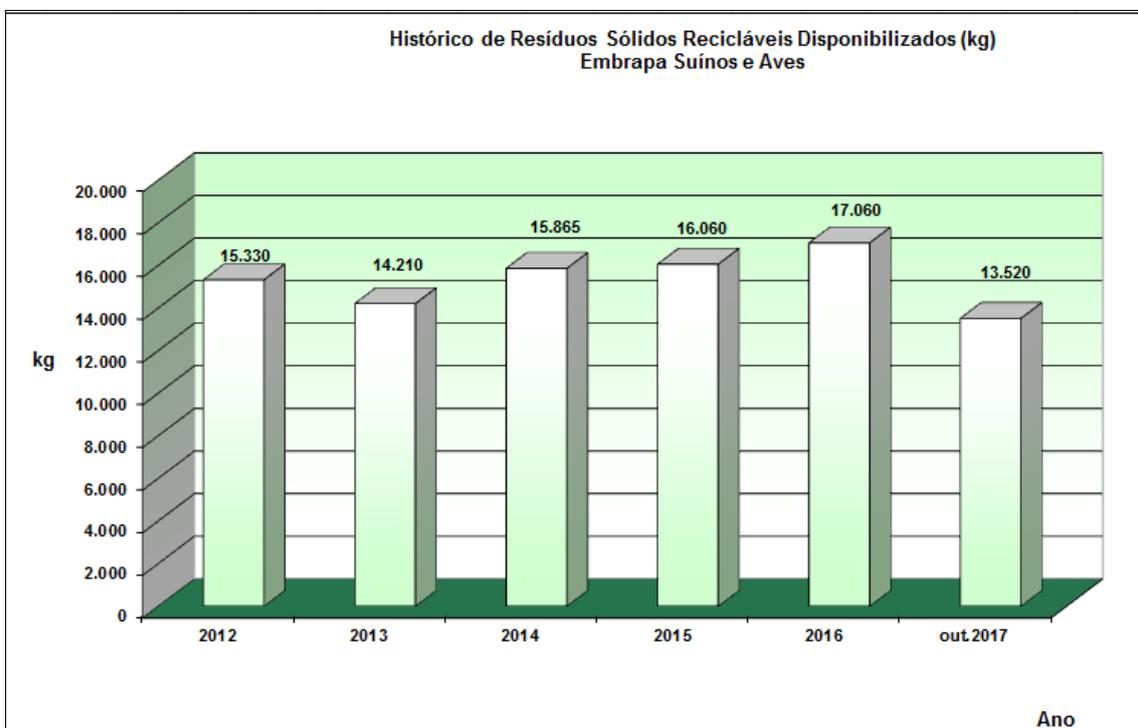
Indicadores Coleta Seletiva																
Nome	Fórmula	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual	Percapta	
Destinação de Resíduos Sólidos recicláveis para reciclagem (kg)	Quantidade (kg) de resíduos sólidos recicláveis destinado à reciclagem	1.840,0	1.420,0	1.020,0	2.220,0	1.900,0	1.510,0	1.530,0	1.240,0	1.460,0	1.380,0	1.270,0	270,0	17.060,0	64,1	
Destinação de cartucho/toner para reciclagem (unid)	Quantidade (unidades) de cartucho/toner destinados à reciclagem	2,0	5,0	9,0	1,0	12,0	3,0	2,0	5,0	4,0	7,0	21,0	1,0	72,0	0,3	
Destinação de sucata para reciclagem (kg)	Quantidade (kg) de sucata para reciclagem					6.200,0								6.200,0	23,3	
Quantidade de cartucho/toner utilizados (unid)*	-	2,0	5,0	9,0	1,0	12,0	3,0	2,0	5,0	4,0	7,0	21,0	1,0	72,0	0,3	
Quantidade de resíduos sólidos recicláveis produzido (kg)	-	1.840,0	1.420,0	1.020,0	2.220,0	1.900,0	1.510,0	1.530,0	1.240,0	1.460,0	1.380,0	1.270,0	270,0	17.060,0	64,1	
Quantidade de sucata produzida (kg)	-	0,0	0,0	0,0	0,0	6.200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.200,0	23,3	



**Figura 9.** Quantidade de Resíduos sólidos recicláveis, cartuchos e toner e sucata (2016).



**Figura 10.** Acompanhamento mensal dos resíduos sólidos gerados na Embrapa Suínos e Aves.



**Figura 11.** Acompanhamento anual dos resíduos sólidos gerados na Embrapa Suínos e Aves.

**Tabela 14.** Avaliação do período de 2017 – coleta seletiva.

Avaliação no período		2017
0	Jan/fev/mar 2017	Em média a coleta de resíduos sólidos recicláveis na Embrapa Suínos e aves foi semelhante ao primeiro trimestre de 2016
1	Abr/mai/jun 2017	Em média a coleta de resíduos sólidos recicláveis na Embrapa Suínos e aves foi semelhante ao segundo trimestre de 2016
2	Jul/Ago/Set 2017	Em média a coleta de resíduos sólidos recicláveis na Embrapa Suínos e aves foi semelhante ao terceiro trimestre de 2016
3	Out/Nov/Dez 2017	
4	Consolidação	

Conforme pode ser verificado na Figura 11, a geração de resíduos sólidos reciclados na Unidade tem em média 15,7 toneladas ao ano, apresentando leve tendência de aumento nos últimos quatro anos. Porém, essas flutuações anuais são consideradas normais, pois refletem, também, os resultados das demandas pontuais dos experimentos de pesquisa realizados em cada ano.

Os resíduos orgânicos e os resíduos não recicláveis são dispostos para a coleta municipal, não sendo realizado controle do resíduo gerado.

Os resíduos sólidos recicláveis são quantificados mensalmente e são destinados a cooperativa de catadores Colibri. A cooperativa de catadores Colibri está devidamente habilitada conforme decreto e é a única cooperativa registrada no município de Concórdia/SC.

Além dos resíduos sólidos recicláveis, em 2016 a Unidade comercializou 6,2 toneladas de sucata, com receita de R\$ 744,00. Em 2017 a quantidade comercializada foi de 4,5 ton. gerando uma receita de R\$ 900,00.

O procedimento adotado para a logística reversa dos cartuchos e toners foi descrito no item 4.1.

**Tabela 15.** Metas de coleta seletiva para o ano de 2017.

Metas coleta seletiva	% de aumento	Metas coleta seletiva	% de redução
Aumento na destinação de resíduos sólidos recicláveis	0	Redução da geração de Resíduos sólidos	2

**Tabela 16.** Plano de ação - coleta seletiva - 2017.

Embrapa Suínos e Aves - Coleta seletiva - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da ação	Início	Término				
1	Sensibilização dos empregados e colaboradores por meio dos informativos internos e de ações de comunicação (envio de lembretes eletrônicos) para utilização do SEI, evitando o uso de impressão de documentos	Julho	Dezembro	Sem custo	Em planejamento	Monalisa	
2	Conscientização das equipes de laboratório para a utilização de vidros (evitando o descarte ou a quebra)	Julho	Dezembro	Sem custo	Em planejamento	Supervisores de laboratórios	

#### 4.4 Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho - QVT

Objetiva a integração das iniciativas de valorização do corpo funcional da Instituição e sistematização das ações de saúde. Está estruturado em quatro eixos: Valorização e Reconhecimento Profissional, Prevenção e Saúde, Capacitação e Desenvolvimento e Integração Sociocultural.

O acompanhamento foi mensal.

**Tabela 17.** Indicadores de QVT.

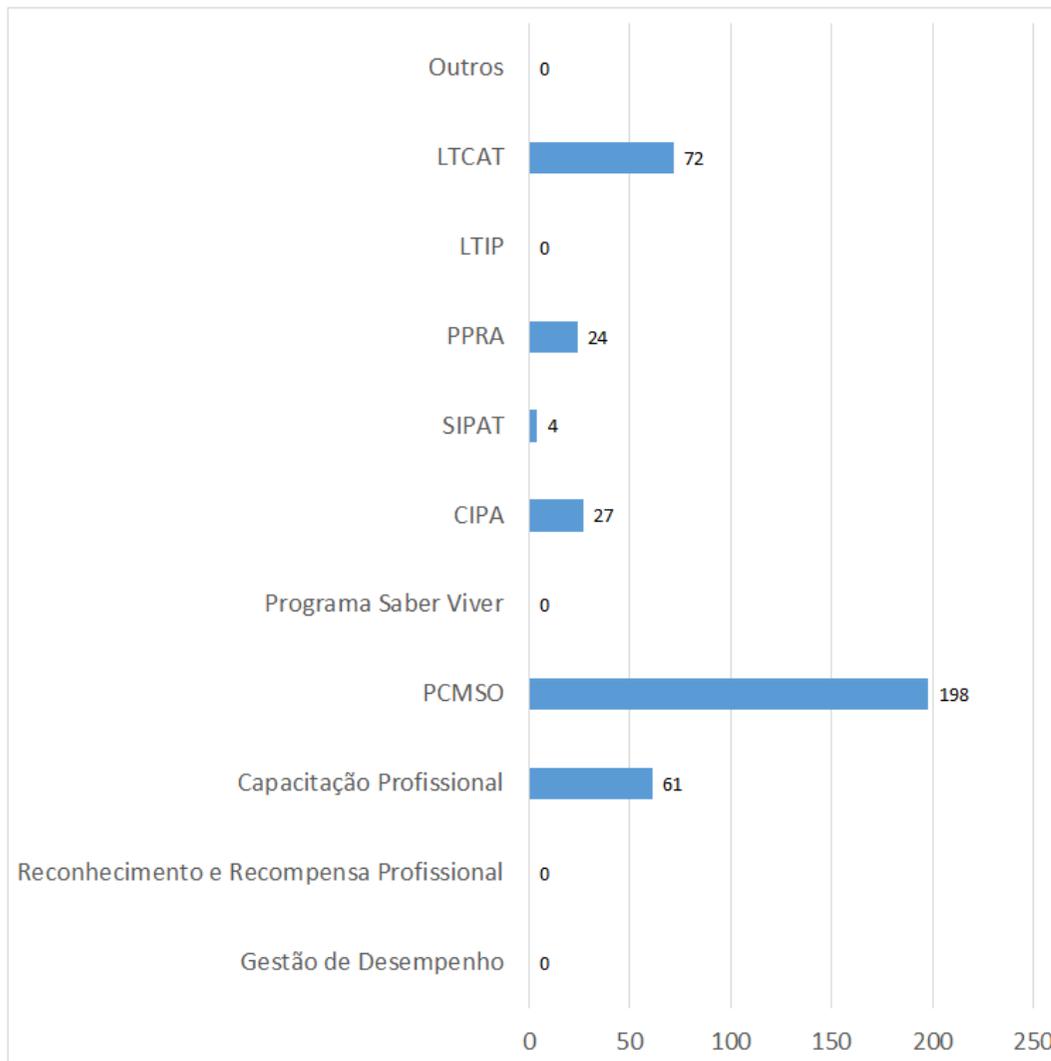
 <b>Indicadores Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)</b>		
Nome	Fórmula	
Ações relacionadas à QVT	Quantidade de ações relacionadas à QVT referente aos temas	<b>386</b>

**Tabela 18.** Metas de QVT.

<b>Metas Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)</b>	
Metas	% de aumento
Aumento da realização de ações relacionadas aos temas afins à QVT	2

**Tabela 19.** Acompanhamento das ações de QVT.

Tema	Número de ações no tema
	Anual
Gestão de Desempenho	0
Reconhecimento e Recompensa Profissional	0
Capacitação Profissional	61
PCMSO	198
Programa Saber Viver	0
CIPA	27
SIPAT	4
PPRA	24
LTIP	0
LTCAT	72
Outros	0
<b>Total</b>	<b>386</b>



**Tabela 20.** Plano de ação Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) - 2017.

Embrapa Suínos e Aves - Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da Ação	Início	Término				
Gestão de Desempenho	Conduzir as ações de gestão de desempenho, conforme demandas e orientações corporativas	Janeiro	Dezembro			SGP	
Reconhecimento e Recompensa Profissional	Conduzir as ações de reconhecimento e recompensa profissional, conforme demandas e orientações corporativas	Janeiro	Dezembro			SGP	
Capacitações realizadas	Planejar e realizar eventos de capacitação para os empregados, bem como proporcionar a participação em capacitações externas	Janeiro	Dezembro	R\$ 50.000,00		SGP	
PCMSO	Realizar consultas ocupacionais e emitir o Atestado de Saúde Ocupacional para todos os empregados	Janeiro	Dezembro	R\$ 60.000,00		Médico do Trabalho - SESI	
Programa Saber Viver	Realizar os encaminhamentos necessários se houver casos	Janeiro	Dezembro			SGP	
CIPA	Realizar reuniões mensais para identificar situações de melhoria	Janeiro	Dezembro	Sem Custo		CIPA	
SIPAT	Programar e realizar a SIPAT/2017	Agosto	Agosto	R\$ 2.000,00		CIPA	
PPRA							A vigência do atual PPRA é

							até Dezembro/ 2017
LTIP							Excluir esse item, pois é idêntico ao LTCAT
LTCAT	Elaborar novo LTCAT	Setembro	Dezembro	R\$ 60.000,00		Consultoria externa especializada	

#### 4.5 Eficiência energética

A unidade possui uma alta demanda de energia elétrica devido à grande estrutura instalada para dar suporte à pesquisa. Dentre os diversos setores, merece destaque a demanda de energia elétrica nos dois laboratórios instalados na unidade, os quais utilizam cerca de 54,7% da energia consumida. Nestes laboratórios estão instalados inúmeros equipamentos que demandam energia, tais como: ultrafreezers, centrífugas, estufas, analisadores, dispensadores automáticos. O consumo de energia em áreas administrativas representa cerca de 18,18% do consumo geral e o restante é consumido pelos demais setores. Em relação ao consumo de energia nas áreas administrativas pode-se afirmar que o alto consumo de energia é relativo ao uso de climatizadores.

**Tabela 21.** Acompanhamento da eficiência energética.

Embrapa SUÍNOS E AVES - Eficiência Energética Predial - Dados - 2016														
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Área consumidora (m <sup>2</sup> )
<b>Consumo (KWh)</b>	148.508	139.848	137.913	141.850	127.081	135.727	131.426	136.809	138.548	124.806	137.700	139.120	<b>1.639.336</b>	
<b>Gasto (R\$)</b>	R\$ 84.953,96	R\$ 79.688,29	R\$ 75.368,15	R\$ 77.723,82	R\$ 68.003,60	R\$ 71.420,25	R\$ 69.878,79	R\$ 74.909,22	R\$ 70.722,30	R\$ 61.898,13	R\$ 71.225,56	R\$ 70.721,38	<b>R\$ 876.513,45</b>	
<b>Multa/Juros</b>	R\$ -	<b>R\$ -</b>												

Indicadores Eficiência Energética Predial														
Nome	Fórmula	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Consumo de energia elétrica	Quantidade de kwh consumidos	148.508	139.848	137.913	141.850	127.081	135.727	131.426	136.809	138.548	124.806	137.700	139.120	<b>1.639.336</b>
Consumo de energia elétrica percapta	Quantidade de kwh consumidos/total de servidores	512,10	482,23	475,56	489,14	438,21	468,02	453,19	471,76	477,75	430,37	474,83	479,72	<b>5.652,88</b>
Gasto com energia elétrica	Valor da fatura em reais (R\$)	R\$ 84.953,96	R\$ 79.688,29	R\$ 75.368,15	R\$ 77.723,82	R\$ 68.003,60	R\$ 71.420,25	R\$ 69.878,79	R\$ 74.909,22	R\$ 70.722,30	R\$ 61.898,13	R\$ 71.225,56	R\$ 70.721,38	<b>R\$ 876.513,45</b>
Gasto com energia elétrica percapta	Valor da fatura em reais (R\$)/pessoal total	R\$ 292,94	R\$ 274,79	R\$ 259,89	R\$ 268,01	R\$ 234,50	R\$ 246,28	R\$ 240,96	R\$ 258,31	R\$ 243,87	R\$ 213,44	R\$ 245,61	R\$ 243,87	<b>R\$ 3.022,46</b>
Gasto com energia elétrica por área	Valor da fatura em reais (R\$)/área construída	R\$ 1,65	R\$ 1,54	R\$ 1,46	R\$ 1,51	R\$ 1,32	R\$ 1,38	R\$ 1,35	R\$ 1,45	R\$ 1,37	R\$ 1,20	R\$ 1,38	R\$ 1,37	<b>R\$ 16,99</b>



Figura 12. Consumo e gasto de energia elétrica - 2016.

**Tabela 22.** Indicadores de eficiência energética.

Indicadores Eficiência Energética Predial							
Nome	Fórmula	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun
Consumo de energia elétrica	Quantidade de kwh consumidos	148.508	139.848	137.913	141.850	127.081	135.727
Consumo de energia elétrica percapta	Quantidade de kwh consumidos/total de servidores	512,10	482,23	475,56	489,14	438,21	468,02
Gasto com energia elétrica	Valor da fatura em reais (R\$)	R\$ 84.953,96	R\$ 79.688,29	R\$ 75.368,15	R\$ 77.723,82	R\$ 68.003,60	R\$ 71.420,25
Gasto com energia elétrica percapta	Valor da fatura em reais (R\$)/pessoal total	R\$ 292,94	R\$ 274,79	R\$ 259,89	R\$ 268,01	R\$ 234,50	R\$ 246,28
Gasto com energia elétrica por área	Valor da fatura em reais (R\$)/área construída	R\$ 1,65	R\$ 1,54	R\$ 1,46	R\$ 1,51	R\$ 1,32	R\$ 1,38

Nome	Fórmula	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Consumo de energia elétrica	Quantidade de kwh consumidos	131.426	136.809	138.548	124.806	137.700	139.120	<b>1.639.336</b>
Consumo de energia elétrica percapta	Quantidade de kwh consumidos/total de servidores	453,19	471,76	477,75	430,37	474,83	479,72	<b>5.652,88</b>
Gasto com energia elétrica	Valor da fatura em reais (R\$)	R\$ 69.878,79	R\$ 74.909,22	R\$ 70.722,30	R\$ 61.898,13	R\$ 71.225,56	R\$ 70.721,38	<b>R\$ 876.513,45</b>
Gasto com energia elétrica percapta	Valor da fatura em reais (R\$)/pessoal total	R\$ 240,96	R\$ 258,31	R\$ 243,87	R\$ 213,44	R\$ 245,61	R\$ 243,87	<b>R\$ 3.022,46</b>
Gasto com energia elétrica por área	Valor da fatura em reais (R\$)/área construída	R\$ 1,35	R\$ 1,45	R\$ 1,37	R\$ 1,20	R\$ 1,38	R\$ 1,37	<b>R\$ 16,99</b>

**Tabela 23.** Metas de eficiência energética.

Metas eficiência energética	
Metas	% de redução
Redução no consumo de energia elétrica	5

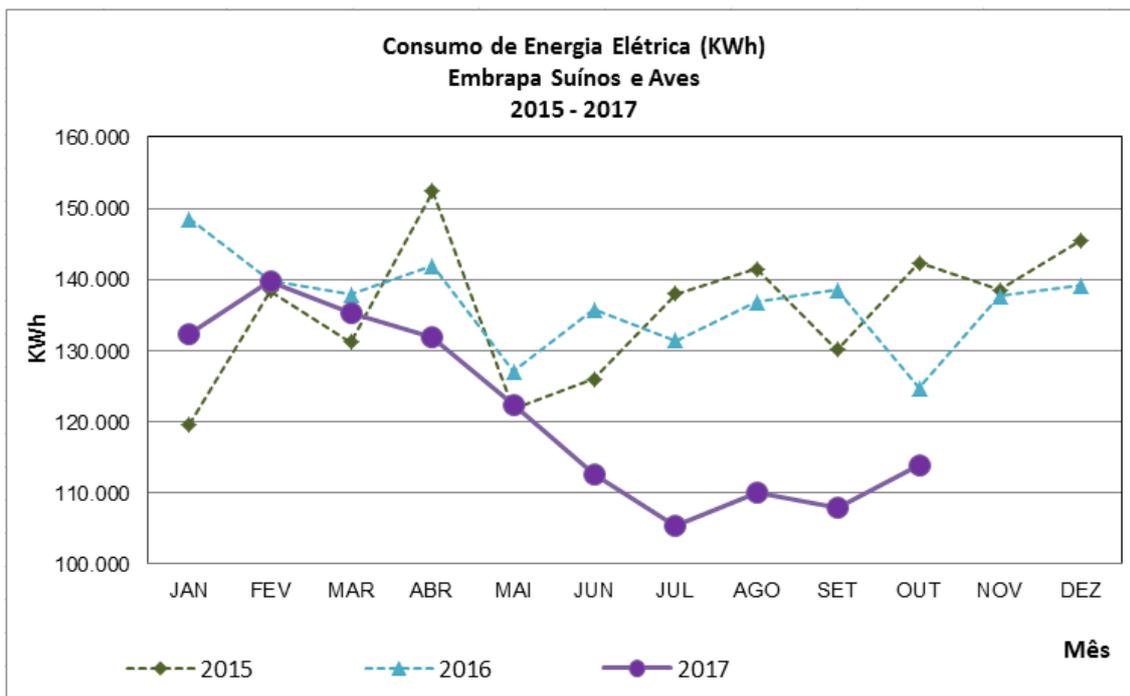
**Tabela 24.** Plano de ação - eficiência energética.

Embrapa Suínos e Aves - Eficiência energética - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da Ação	Início	Término				
	Reduzir o número de lâmpadas nos corredores e áreas comuns em 20%	Julho	Julho	Sem custo		André, Junior e Edson	
	Verificar possibilidade de reduzir o número de lâmpadas em cada sala	Julho	Agosto	Sem custo		André, Junior e Edson	
	Identificar a possibilidade de desligar equipamentos elétricos com pouca utilização	Julho	Dezembro	Sem custo	SLSGA: foram desligados 4 freezers de ultra-baixa temperatura, 2 geladeiras e algumas estufas e freezers -20 °C. Com estas, além de outras ações estamos consumindo 20% menos energia elétrica quando comparado ao ano de 2016.	Supervisores	

	Realizar campanhas internas de conscientização para a redução do consumo de energia elétrica	Junho	Dezembro	Sem custo		Monalisa	
	Realizar verificações periódicas quanto ao uso de equipamentos de ar condicionado, aquecedores, lâmpadas ligadas desnecessariamente	Julho	Dezembro	Sem custo		Armando, Edson e André	

**Tabela 25.** Avaliação do período de 2017 - consumo de energia elétrica.

Avaliação no período		2017
0	Jan/fev/mar 2017	O consumo de energia elétrica no primeiro trimestre 2017 foi semelhante ao consumo do mesmo período de 2016 (média 4,5% inferior).
1	Abr/mai/jun 2017	
2	Jul/Ago/Set 2017	
3	Out/Nov/Dez 2017	
4	Consolidação	



**Figura 13.** Acompanhamento do consumo de energia elétrica (2015 - 2017).

Conforme mostra a Figura 12 e 13, o consumo de energia elétrica da Embrapa Suínos e Aves variou em 2016 na faixa entre 120.000 a 150.000 kWh/mês. Esta amplitude reflete além das variações sazonais, a utilização de energia elétrica para a manutenção de campos experimentais e fábrica de rações necessárias à realização das pesquisas na Unidade e vem se mantendo a cada ano.

No ano de 2016 houve redução de consumo de 0,83% em relação a 2015 e nos primeiros meses de 2017, o consumo foi 4,5% inferior ao mesmo período de 2016.

#### **4.6 Compras e contratações sustentáveis**

As práticas de compras e contratações sustentáveis foram aliadas à racionalidade do uso de materiais e serviços e abrangem os seguintes temas:

#### **4.7 Vigilância**

O serviço de vigilância é imprescindível para a unidade para proteger o patrimônio público e proporcionar segurança às pessoas. A unidade possui grande quantidade de bens, tais como veículos, implementos agrícolas, animais, equipamentos de laboratório, computadores entre outros. Além disso, considerando que a unidade possui uma grande área com diversas divisas e muitas possibilidades de acesso, o monitoramento das áreas internas e das divisas por meio de rondas com vigilantes armados, principalmente à noite, visa permitir a segurança da Unidade.



Além de rondas, a unidade possui dois sistemas de segurança eletrônica, que são: um sistema de CFTV e outro de alarmes. Ambos os sistemas são ferramentas importantes para o monitoramento das áreas da unidade pelos vigilantes terceirizados.

O gestor do contrato de vigilância acompanha todas as ocorrências registradas diariamente e realiza os encaminhamentos necessários para mitigar os problemas apontados e facilitar os trabalhos da empresa contratada. Além disso, acompanha e avalia o desempenho dos vigilantes alocados na unidade pela contratada, quanto à frequência e aspectos comportamentais, principalmente em relação ao comprometimento.

A contratação dos serviços de vigilância armada, bem como a gestão e a celebração de termos aditivos, estão em consonância com as disposições contidas no Caderno de Logística – Prestação de Serviços de Vigilância Patrimonial, Versão 1.0, Abril de 2014, publicado pela Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação – SLTI, do Ministério do Planejamento. Os valores gastos na contratação do serviço de vigilância são apresentados nas tabelas 26 e 27 e figura 14.

Tabela 26. Acompanhamento vigilância (2016).

Embrapa SUÍNOS E AVES - Vigilância - Dados - 2016																		
Tipo	Janeiro			Fevereiro			Março			Abril			Maio			Junho		
	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total
Armada 12x36h diurno	1	R\$ 8.318,15	R\$ 8.318,15															
Armada 12x36h noturno	2	R\$ 10.413,53	R\$ 20.827,06															
<b>Total mensal</b>	<b>3</b>	<b>R\$ 18.731,68</b>	<b>R\$ 29.145,21</b>															
Repactuação																		
Aditivos (acréscimos/su Glosa)																		
<b>Total Pago</b>			<b>R\$ 29.145,21</b>															
Tipo	julho			Agosto			Setembro			Outubro			Novembro			Dezembro		
	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total	Nº postos	Valor unit	Valor total
Armada 12x36h diurno	1	R\$ 8.318,15	R\$ 8.318,15															
Armada 12x36h noturno	2	R\$ 10.413,53	R\$ 20.827,06															
<b>Total mensal</b>	<b>3</b>	<b>R\$ 18.731,68</b>	<b>R\$ 29.145,21</b>															
Repactuação																		
Aditivos (acréscimos/su pressões)																		
Glosa																		
<b>Total Pago</b>			<b>R\$ 29.145,21</b>															

**Tabela 27.** Indicadores vigilância (2016).

Indicadores Vigilância												
Dados do contrato de vigilância					Indicador	Fórmula	Anual					
Total mensal do valor do contrato	Valor total anual de repactuação/aditivos	Valor total anual de glosa	Valor total anual pago	Média anual do n° de postos	Redução do Valor total anual do contrato	Valor total anual do contrato/n° de postos						
R\$ 29.145,21	R\$ -	R\$ -	R\$ 349.742,52	3			R\$	9.715,07				

Gasto Total Mensal											
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21	R\$ 29.145,21

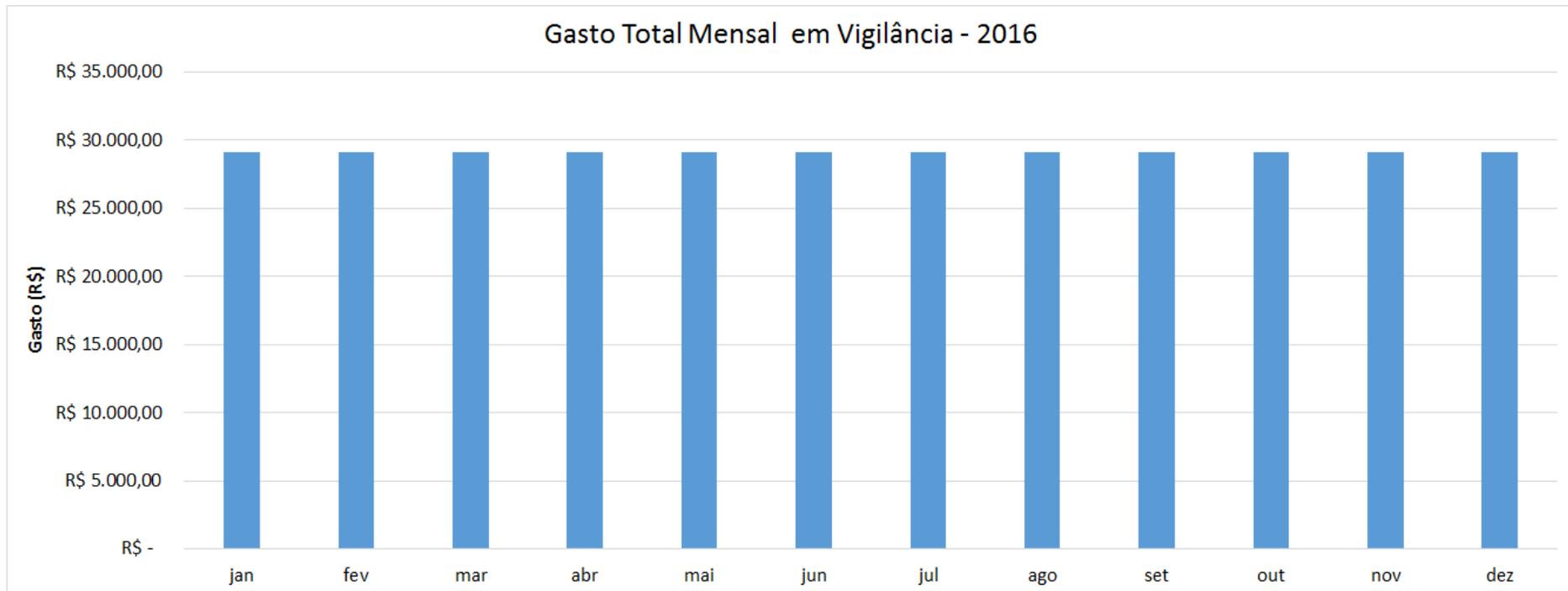


Figura 14. Gasto com vigilância (2016).

**Tabela 28.** Plano de Ação Vigilância - 2017

Embrapa Suínos e Aves - Vigilância - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da ação	Início	Término				
01	Manutenção do contrato de vigilância e portaria firmado em março/2017	Março	Dezembro	R\$ 27.000,00		Odimar	

**Tabela 29.** Avaliação do período de 2017 – Vigilância.

Avaliação no período			2017
0	Jan/fev/mar 2017	Para os meses de jan e fev o valor gasto com vigilância na Unidade permaneceram os mesmos de 2016. A partir de março de 2017 houve uma redução de 5% a partir de março os vigilantes diurnos foram substituídos por porteiros	
1	Abr/mai/jun 2017		
2	Jul/Ago/Set 2017		
3	Out/Nov/Dez 2017		
4	Consolidação		

A unidade realizou novas contratações para vigilância no ano de 2017, diminuindo custos com a substituição de um posto de vigilância por um posto de porteiro. Os valores dos contratos de vigilância e de porteiro estão no limite da exequibilidade. A redução de postos pode ocasionar vulnerabilidades na segurança da unidade, conforme vinha ocorrendo até o ano de 2014 com vários registros de furtos e invasões na área da unidade. No ano de 2014, houve o aumento de um posto de vigilância noturna e a instalação de sistema de CFTV e alarmes próprios. Estas duas ações trouxeram excelentes resultados, pois entre os anos de 2014 a 2017 não há registros de furtos/roubos na unidade. Outro ponto importante a se destacar é que a unidade possui uma grande área a ser protegida/vigiada, assim a Unidade avaliou aspectos relacionados aos esforços na economia de recursos públicos e a segurança patrimonial e de pessoas para a manutenção dos valores praticados.

A Embrapa Suínos e Aves encaminhou o Memo N°082/2017 – CNPSA-CG ao DAF detalhando as medidas realizadas na Unidade para renegociação dos contratos – Contingenciamento LOA 2017 (Anexo 7.3).

#### **4.8 Limpeza**

Os serviços de limpeza e conservação predial permitem a obtenção das condições adequadas de salubridade e higiene. Envolve ainda o fornecimento de mão de obra, materiais e equipamentos em conformidade com os requisitos e condições previamente estabelecidos pela Unidade. São contratados com base na área física a ser limpa, estabelecendo-se uma estimativa do custo por metro quadrado observadas às peculiaridades, a produtividade, a periodicidade e a frequência de cada tipo de serviço e das condições do local, objeto da contratação.

A gestão do contrato de limpeza e conservação acompanha todas as ocorrências registradas diariamente e realiza os encaminhamentos necessários para mitigar os problemas apontados e facilitar os trabalhos da empresa contratada. Além disso, acompanha e avalia o desempenho dos funcionários alocados na unidade pela contratada, quanto à frequência e aspectos comportamentais, principalmente em relação ao comprometimento dos mesmos com o trabalho.

A contratação dos serviços de limpeza e conservação predial, bem como a gestão e a celebração de termos aditivos, estão em consonância com as disposições contidas no Caderno de Logística – Prestação de Serviços de Limpeza, Asseio e Conservação, Versão 1.0, Abril de 2014, publicado pela Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação – SLTI, do Ministério do Planejamento.

No ano de 2016 foi realizada uma tentativa de negociação para redução dos valores contratados, no entanto, a empresa terceirizada não aceitou. Assim, a alternativa foi reduzir um funcionário e retirar do contrato os insumos de limpeza. O termo aditivo do contrato de limpeza (anexo 7.4) estabelecido descreve o número de funcionários, horário de limpeza, tipo e frequência de limpeza em cada local definido.

Desta forma, com a alteração no contrato, as compras dos insumos de limpeza passaram a ser realizada via pregão eletrônico (Registro de preços) pela Unidade. A redução de um funcionário e a retirada dos produtos de limpeza representaram uma economia de R\$ 14.358,96 no ano.

Novamente em 2017 foi avaliada a possibilidade de redução de postos de trabalho, mas o entendimento é que esta prática não é possível, uma vez que o quadro de funcionários é bastante reduzido em relação a área a ser limpa. O CLS estabeleceu que serão realizadas campanhas internas para a manutenção de áreas comuns limpas e organizadas, visando facilitar o trabalho de limpeza. Esta campanha é de responsabilidade do Núcleo de Comunicação Empresarial da Unidade.

A tabela 30 apresenta os locais e áreas consideradas no contrato de limpeza vigente na Unidade.

**Tabela 30.** Locais e áreas abrangidas no contrato de limpeza

Local	Área interna (m <sup>2</sup> )	Área externa (m <sup>2</sup> )	Esquadrias (m <sup>2</sup> )
Sistema de Produção e Experimentação de Suínos/Portaria	167,5	-	-
Fábrica de Rações	46,0	-	16,7
Manutenção/Escritório	43,0	28,1	14,6
Manutenção/Oficina e Vestiários	55,2	8,0	9,5
Manutenção/Quiosque	50,0	-	57,1
Laboratório de Sanidade/Recepção	1.040,0	151,7	693,4
Laboratório de Sanidade/Área Nova de Laboratórios	466,6	-	310,0
laboratório de Sanidade/Sala dos Pesquisadores	441,0	30,9	331,5
Laboratório de Sanidade/Isolamento de Necrópsia	59,3	-	-
Laboratório de Sanidade/Refeitório	113,1	21,7	102,2
Laboratório de Análises Físico-químicas	862,0	49,1	203,3
Almoxarifado e Setor de Logística	349,4	28,8	29,5
Melhoramento Genético de Aves/Portaria	112,0	19,5	19,9
Sistema de Produção, Melhoramento e Experimentação em Suínos/Administração	79,0	21,6	-
Prédio de Administração e Pesquisadores	4.140,0	405,6	1.782,0
Portaria Principal da Unidade	9,2	18,0	15,9
Abatedouro de Aves/Vestiários e Banheiros	57,6	8,9	10,2
<b>Total</b>	<b>8.091,04</b>	<b>791,91</b>	<b>3.595,76</b>

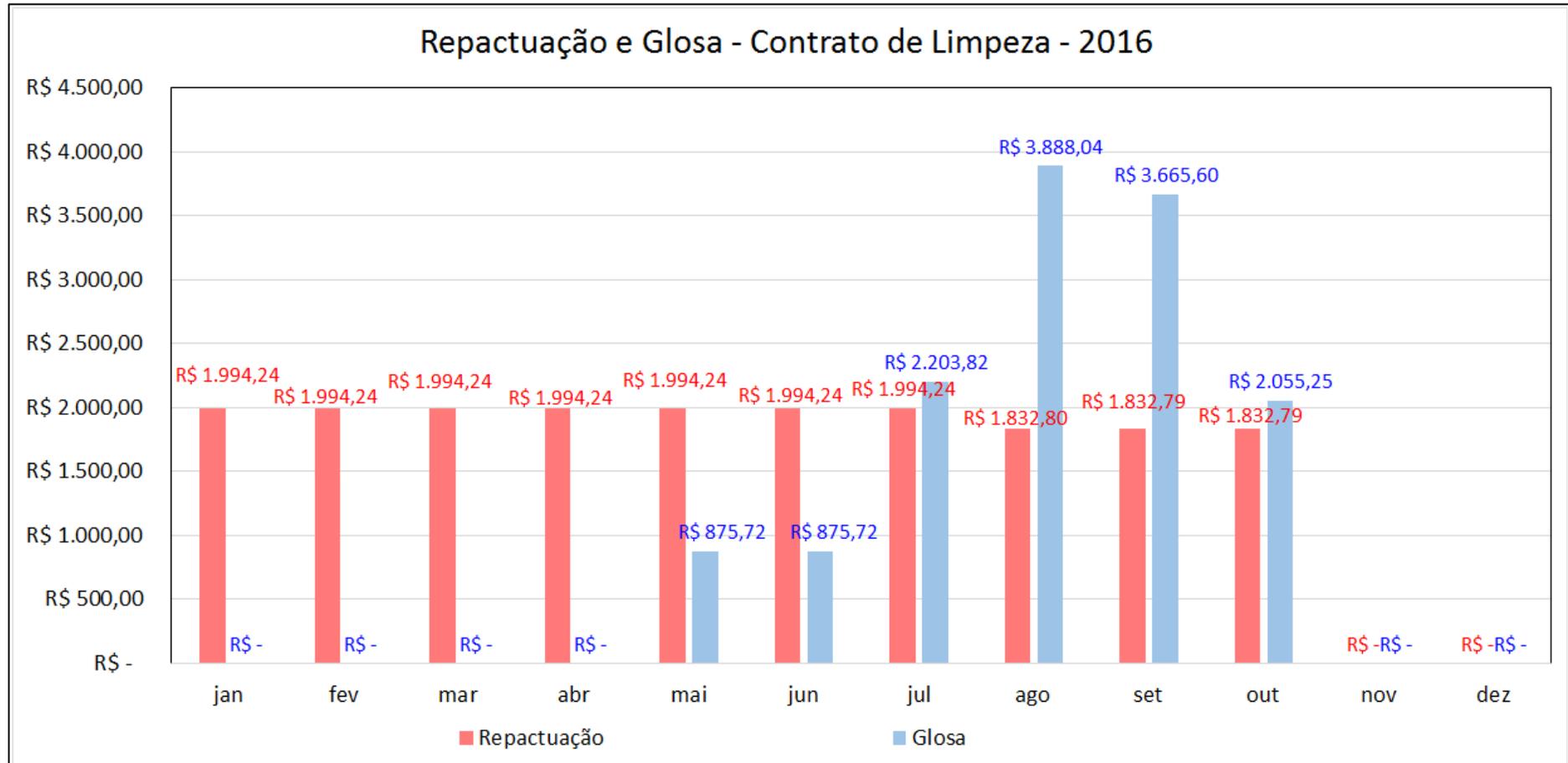


O Setor de Patrimônio e Suprimentos fez um levantamento das compras e requisições de materiais de limpeza realizadas no período de 01/10/2016 a 16/11/2017. A Unidade utilizou Adquiriu R\$ 9.990,73 e utilizou R\$ 6.578,05 em produtos de limpeza.

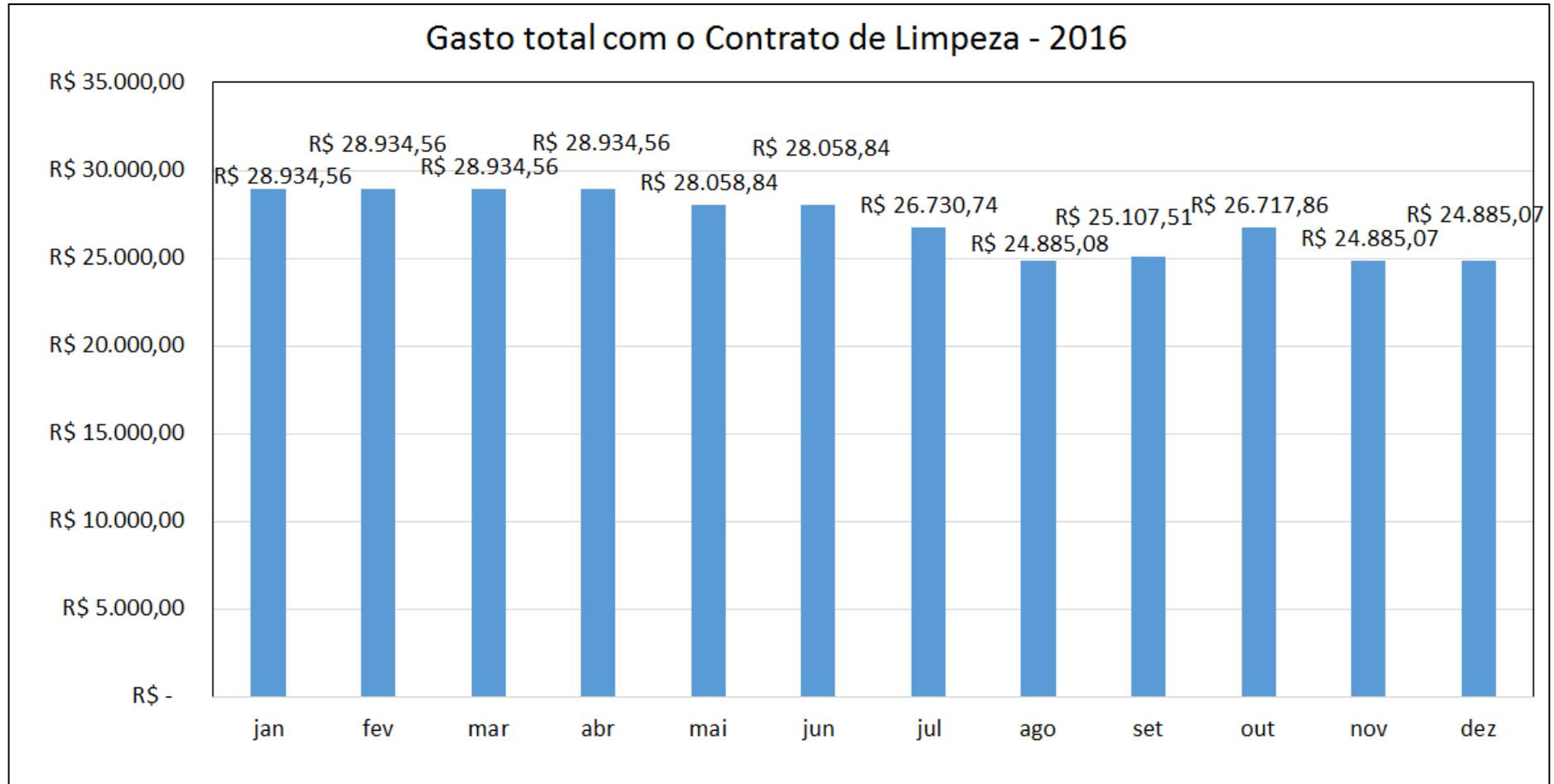
Em 2018 o valor gasto em produtos de limpeza serão maiores uma vez que será necessário adquirir os produtos utilizados na lavanderia da Unidade. Para estes produtos não foi necessária aquisição em 2017 devido ao estoque existente.

Tabela 30. Dados limpeza (2016).

Embrapa SUÍNOS E AVES - Limpeza - Dados													2016
TIPO DE ÁREA		(1) ÁREA TOTAL (m <sup>2</sup> )	(2) VALOR UNITÁRIO (R\$/m <sup>2</sup> )	(1x2) SUBTOTAL (R\$)	Dados do contrato de limpeza					Área total contratada (m <sup>2</sup> )			
					Valor total anual do contrato	Valor total anual de repactuação/ aditivos	Valor anual glosa	Valor total anual pago					
Área Interna	m <sup>2</sup>	12.479,00 m <sup>2</sup>	R\$ 26,05 /m <sup>2</sup>	R\$ 325.067,97	R\$ 325.067,97	R\$ 19.458,06	R\$ 13.564,15	R\$ 330.961,88					12.479
<b>TOTAL</b>		<b>12.479,00 m<sup>2</sup></b>	<b>-</b>	<b>R\$ 325.067,97</b>									
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Gasto Mensal(R\$)	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 26.940,32	R\$ 24.885,07	R\$ 24.885,07	R\$ 319.173,34
Repactuação	R\$ 1.994,24	R\$ 1.994,24	R\$ 1.994,24	R\$ 1.994,24	R\$ 1.994,24	R\$ 1.994,24	R\$ 1.994,24	R\$ 1.832,80	R\$ 1.832,79	R\$ 1.832,79	R\$ -	R\$ -	R\$ 19.458,06
Aditivos: supressão/acrés- cimo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL CONTRATADO</b>	R\$ 28.934,56	R\$ 28.934,56	R\$ 28.934,56	R\$ 28.934,56	R\$ 28.934,56	R\$ 28.934,56	R\$ 28.934,56	R\$ 28.773,12	R\$ 28.773,11	R\$ 28.773,11	R\$ 24.885,07	R\$ 24.885,07	R\$ 338.631,40
Glosa	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 875,72	R\$ 875,72	R\$ 2.203,82	R\$ 3.888,04	R\$ 3.665,60	R\$ 2.055,25	R\$ -	R\$ -	R\$ 13.564,15
<b>TOTAL PAGO (Contratado - Glosa)</b>	<b>R\$ 28.934,56</b>	<b>R\$ 28.934,56</b>	<b>R\$ 28.934,56</b>	<b>R\$ 28.934,56</b>	<b>R\$ 28.058,84</b>	<b>R\$ 28.058,84</b>	<b>R\$ 26.730,74</b>	<b>R\$ 24.885,08</b>	<b>R\$ 25.107,51</b>	<b>R\$ 26.717,86</b>	<b>R\$ 24.885,07</b>	<b>R\$ 24.885,07</b>	<b>R\$ 325.067,25</b>



**Figura 15.** Repactuação e glosa – Contrato de limpeza (2016).



**Figura 16.** Gasto com limpeza (2016).

**Tabela 31.** Indicador limpeza (2016).

Indicadores Limpeza		
Indicador	Fórmula	Anual
Gasto de limpeza pela área	Valor total anual pago/área total	R\$ 26,05

**Tabela 32.** Plano de ação para limpeza (2017).

Embrapa Suínos e Aves - Limpeza - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da Ação	Início	Término				
	Realizar campanhas internas para a manutenção de áreas comuns limpas e organizadas	Jun	Dez			Monalisa	

**Tabela 33.** Avaliação do período de 2017 – limpeza.

Avaliação no período			2017
0	Jan/fev/mar 2017	O valor gasto com o contrato de Limpeza no primeiro trimestre de 2017 foi 14% menor do que o valor gasto no mesmo período de 2016	
1	Abr/mai/jun 2017		
2	Jul/Ago/Set 2017		
3	Out/Nov/Dez 2017		
4	Consolidação		

#### **4.9 Apoio administrativo**

Os serviços de apoio administrativo propiciam suporte logístico para que a Unidade possa cumprir sua missão. Reúne os serviços de diversas categorias tais como: Comunicação de dados, serviço de ginástica laboral, instalações hidráulicas e elétricas, manutenção de máquinas e equipamentos agrícolas, jovem aprendiz, serviço de telecomunicações, serviços técnicos profissionais, vigilância ostensiva/monitorada, entre outros.

O acompanhamento foi mensal, de forma a registrar glosas ocorridas, visando à otimização dos serviços.

Para o item manutenção de máquinas implementos agrícolas com fornecimento de peças (2016) estão incluídas as despesas com manutenção dos laboratórios. Para 2017, este item será desmembrado, diferenciando as despesas para cada área.

##### **a) Ginástica Laboral**

Desde 2006, a Embrapa Suínos e Aves oferece aos seus empregados, bolsistas e colaboradores um programa de Ginástica Laboral como uma das ações previstas no Programa de Qualidade de Vida no Trabalho. A contratação ocorre por meio de pregão eletrônico. O edital para contratação do serviço Ginástica laboral é apresentado no anexo 7.5. Os principais objetivos da contratação são:

- Prevenir as doenças ocupacionais (LER/DORT);
- Aumentar a disposição física e mental para o trabalho;
- Reduzir o absenteísmo;
- Reduzir o sedentarismo (fator de risco para doenças ocupacionais);
- Prevenir doenças por traumas cumulativos;
- Aumentar a capacidade de atenção e concentração;
- Proporcionar o bem estar e qualidade de vida no trabalho;
- Aumentar a motivação e a interação entre empregados e colaboradores e conseqüentemente a produtividade;
- Melhorar a imagem social da empresa;

##### **b) Comunicação de Dados**

A contratação de empresa especializada em prestação de serviço de telecomunicações (comunicação de dados) é condição essencial para permitir a utilização de internet para acesso aos diversos sistemas corporativos com bases centralizadas na Embrapa Sede (Brasília/DF).

O objetivo é dar condições de trabalho aos pesquisadores, técnicos de apoio e colaboradores no que se refere ao acesso de recursos de comunicação. Além disso, oferece aos clientes da Embrapa maiores condições de acesso aos serviços disponibilizados.

Os serviços de comunicação de dados são essenciais para a realização de videoconferências, comunicação telefônica via internet (VoIP), redes sociais, reuniões virtuais, conferências via internet, acesso a correio eletrônico, disseminação e transferência de tecnologias.

### **c) Jovem aprendiz**

O trabalho para menores foi regulamentado a partir da Constituição Federal de 1988, que autorizou o ingresso de jovens no mercado de trabalho, na condição de aprendiz, a partir dos 14 (quatorze) anos.

Além de proporcionar a aquisição de experiência profissional por meio da inclusão social do jovem no mercado de trabalho, o Programa de Aprendizagem desenvolvido na Embrapa Suínos e Aves desde 2016, busca atender ao que determina a Lei de Aprendizagem - Lei nº 10.097/2000; o Decreto nº 5.598/2005; o Estatuto da Criança e Adolescente (ECA) - Lei nº 8.069/1990; a Portaria MTE nº 723/2012; a CLT e as demais legislações que regem o tema.

### **d) Serviço de telecomunicações (telefone)**

Entende-se por serviço de telecomunicações aquele que, por meio da transmissão de voz e de outros sinais, destina-se à comunicação entre pontos fixos determinados, situados em áreas locais distintas no território nacional, dentro das regiões definidas no Plano Geral de Outorgas da Anatel.

A contratação tem por objetivo atender à necessidade de comunicação, transmissão de voz das atividades da Embrapa Suínos e Aves com clientes externos, proporcionando maior eficiência ao desenvolvimento dos serviços administrativos e das atividades de pesquisa executadas, permitindo assim, a plena consecução de sua missão social.

### **e) Manutenção de máquinas e equipamentos agrícolas**

A contratação objetiva manter as máquinas e equipamentos agrícolas em perfeitas condições de uso e tráfego (tratores), com o máximo de eficiência e segurança, assegurando proteção ativa e passiva no transporte de pessoas, cargas e no uso diário das atividades institucionais e no atendimento dos projetos de pesquisa.

### **f) Instalações hidráulicas e elétricas**

A Unidade possui um setor denominado Setor de Gestão de Infraestrutura no qual estão alocados pedreiros, eletricitas e empregados de serviços gerais. O setor é responsável pela realização de manutenções preventivas e corretivas tais como:

- Serviços elétricos - substituição de lâmpadas e reatores de iluminação; realocação de cabeamento; substituição de cabos e disjuntores;

reaperto dos quadros de distribuição em geral; inserção, realocação de novos pontos elétricos;

- Telefonia - colocação de novos pontos, consertos e adequações em geral atendendo a reorganização de layout;
- Serviços de alvenaria - instalações físicas como pisos, forros, pintura, cobertura/telhado, levantamentos ou demolições de paredes, pavimentação e alambrados;
- Serviços hidrossanitários - Troca de registros, tubulações e torneiras;
- Limpeza dos reservatórios; desentupimento de esgotos; limpeza de caixas de inspeções e serviços gerais da unidade.

Ocasionalmente ocorre a necessidade de realização de manutenções específicas que exigem serviços de serralheria, vidraçaria, elétricos de alta e baixa tensão, entre outros. Assim, são realizadas contratações de empresas prestadoras de serviços que atendam as demandas existentes.

#### **g) Serviços técnicos profissionais**

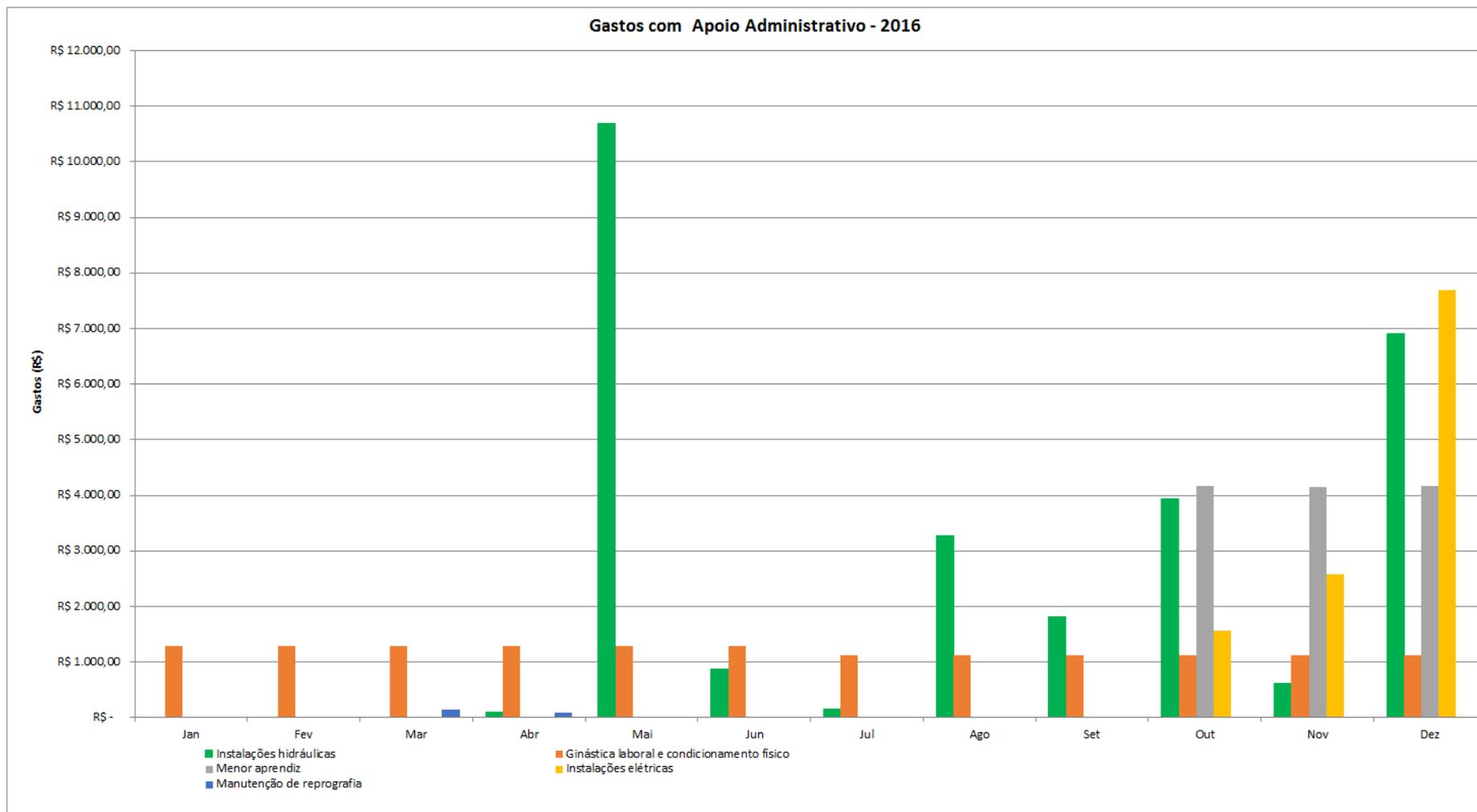
A contratação deste tipo de serviço tem baixa demanda e ocorre em situações muito específicas, tais como:

- Serviços de Perícia – ocorre geralmente para atendimento de processos judiciais;
- Serviços de engenharia – contratação de profissionais para a elaboração de projetos elétricos, hidráulicos, de telecomunicações, entre outros;
- Palestrantes e Instrutores – contratação de profissionais com notório saber para a realização de palestras, seminários ou treinamentos.



Tabela 34. Acompanhamento apoio administrativo (2016).

	Embrapa SUÍNOS E AVES - Apoio Administrativo - Dados												2016
<b>Deverão ser preenchidos apenas os serviços contratados na sua Unidade (excluir os demais das tabelas e gráficos)</b>													
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Manutenção de máquinas e	R\$ -	R\$ 18.623,87	R\$ 8.513,91	R\$ 19.065,90	R\$ 5.402,90	R\$ 11.229,60	R\$ 15.670,88	R\$ 14.549,76	R\$ 8.409,06	R\$ 31.721,30	R\$ 34.134,25	R\$ 54.267,94	<b>R\$ 221.589,37</b>
Manutenção de veículos automotores	R\$ -	R\$ 1.069,13	R\$ 4.869,25	R\$ 6.346,65	R\$ 140,00	R\$ 7.594,01	R\$ 12.632,06	R\$ 18.500,69	R\$ 18.611,44	R\$ 13.788,93	R\$ 6.311,00	R\$ 27.199,05	<b>R\$ 117.062,21</b>
Serviços Técnicos Profissionais	R\$ 10.046,64	R\$ 6.431,54	R\$ 1.341,70	R\$ 1.341,70	R\$ 1.341,70	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 512,83	R\$ 64.328,86	R\$ 9.525,00	<b>R\$ 94.869,97</b>
Comunicação de Dados	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	R\$ 6.838,29	<b>R\$ 82.059,48</b>
Serviço de Telecomunicações	R\$ 3.415,11	R\$ 2.083,96	R\$ 1.870,12	R\$ 2.933,56	R\$ 3.142,70	R\$ 2.867,70	R\$ 2.918,30	R\$ 2.881,51	R\$ 2.378,36	R\$ 2.391,55	R\$ 2.021,32	R\$ 2.232,00	<b>R\$ 31.136,19</b>
Instalações hidráulicas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 105,00	R\$ 10.682,73	R\$ 875,00	R\$ 150,00	R\$ 3.276,00	R\$ 1.825,44	R\$ 3.941,94	R\$ 620,75	R\$ 6.900,00	<b>R\$ 28.376,86</b>
Ginástica laboral e condicionamento	R\$ 1.286,93	R\$ 1.286,93	R\$ 1.286,93	R\$ 1.286,93	R\$ 1.286,93	R\$ 1.286,93	R\$ 1.133,33	R\$ 1.133,33	<b>R\$ 14.521,56</b>				
Menor aprendiz	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.162,00	R\$ 4.141,91	R\$ 4.162,00	<b>R\$ 12.465,91</b>
Instalações elétricas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.568,27	R\$ 2.589,42	R\$ 7.690,00	<b>R\$ 11.847,69</b>
Manutenção de reprografia	R\$ -	R\$ -	R\$ 150,00	R\$ 89,00	R\$ -	R\$ -	<b>R\$ 239,00</b>						
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 21.586,97</b>	<b>R\$ 36.333,72</b>	<b>R\$ 24.870,20</b>	<b>R\$ 38.007,03</b>	<b>R\$ 28.835,25</b>	<b>R\$ 30.691,53</b>	<b>R\$ 39.342,86</b>	<b>R\$ 47.179,58</b>	<b>R\$ 39.195,92</b>	<b>R\$ 66.058,44</b>	<b>R\$ 122.119,13</b>	<b>R\$ 119.947,61</b>	<b>R\$ 614.168,24</b>



**Figura 17.** Gasto com apoio administrativo (2016).

Gastos com Apoio Administrativo - 2016

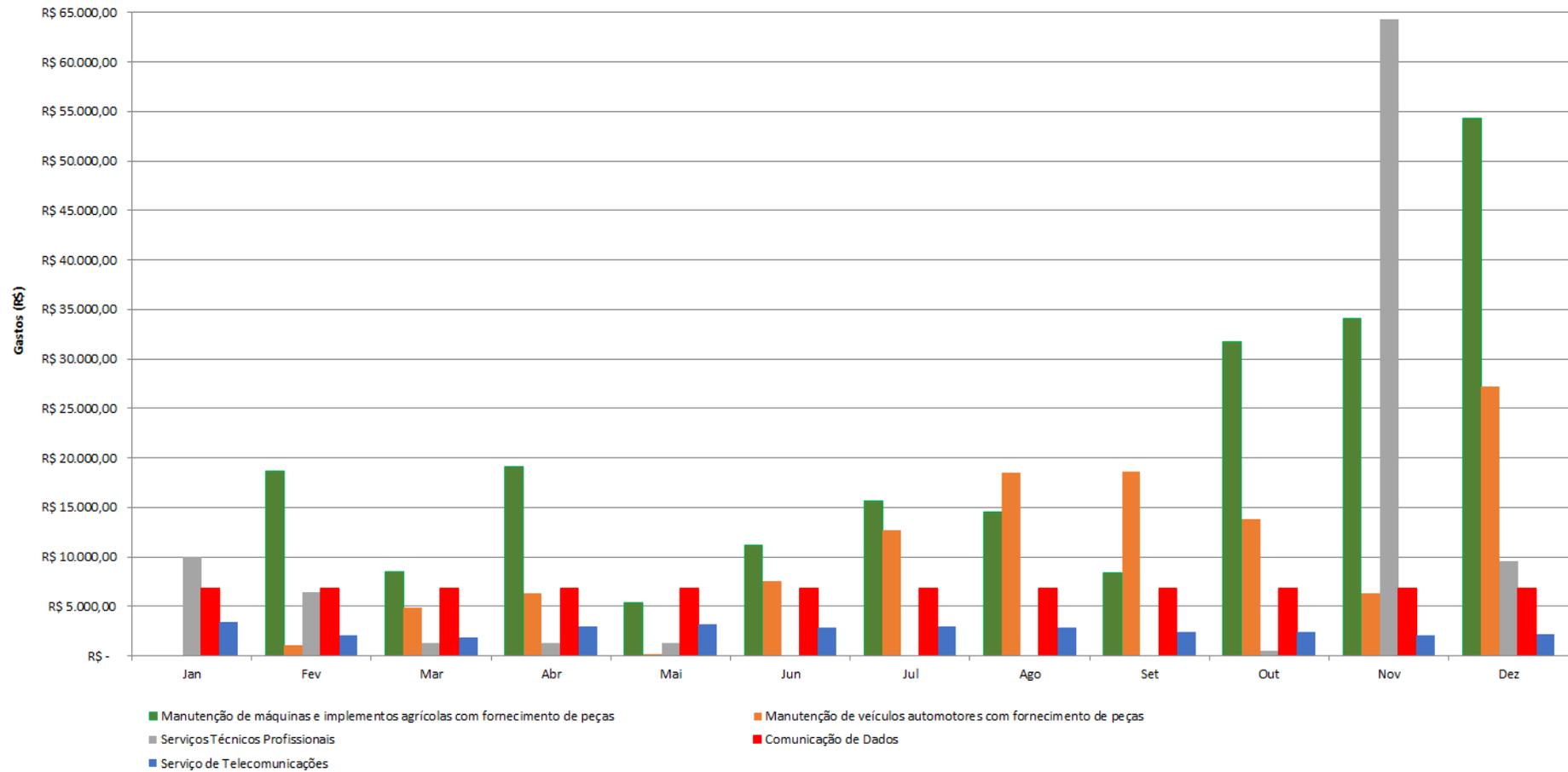


Figura 18. Continuação - Gasto com apoio administrativo (2016).



A Unidade utiliza o telefone via VOIP, que reduziu os custos com telefonia, passando de uma média mensal de R\$ 2.678,00 em 2016 para R\$ 2.032,00 em 2017, ou seja, reduzindo 25%.

A Unidade também não dispõe de telefone móvel desde 2014.

O gasto com o contrato do link de acesso a internet em 2016 foi R\$ 82.059,48 e a partir de março deste ano, a Unidade está com acesso gratuito a RNP, ou seja, neste ano só pagamos três meses, com economia de R\$ 61.544,61.

A Embrapa Suínos e Aves não contrata serviços de terceiros para a realização do controle de roedores. A Unidade executa este controle com equipe interna capacitada para a identificação do consumo, manipulação dos raticidas e registro dos formulários. O Valor gasto em 2016 para o controle de roedores foi de R\$ 988,80 para aquisição de 48 kg de iscas raticidas e em 2017 já foram gastos R\$ 618,00 para aquisição de 30 kg de iscas raticidas e R\$ 360,52 para aquisição de iscas adesivas, utilizadas na internamente na fábrica de rações.

**Tabela 35.** Plano de ação apoio administrativo para o ano de 2017.

Embrapa Suínos e Aves - Apoio administrativo - Plano de ação							
Ações		Prazo		Valor estimado	Situação	Responsável	Observações
Nº	Descrição da ação	Início	Término				
1	Implantação de plano de manutenção preventiva conforme o procedimento de manutenção preventiva e corretiva da Unidade	Jul	Dez		Em fase de revisão do plano com reuniões mensais.	Jefferson	

**Tabela 36.** Avaliação do período de 2017 – apoio administrativo.

Avaliação no período			2017
0	Jan/fev/mar 2017	O Gasto com apoio administrativo no primeiro trimestre de 2017 foi aproximadamente 75% superior ao mesmo período de 2016. Isto se deve ao fato da liberação de recursos de 2016 ter acontecido no final do ano que gerou a realização dos serviços no início de 2017	
1	Abr/mai/jun 2017		
2	Jul/Ago/Set 2017		
3	Out/Nov/Dez 2017		
4	Consolidação		



## **5. CRONOGRAMA DA REVISÃO DO PLS**

De acordo com o Art. 13 da Instrução Normativa nº 10, os resultados alcançados a partir das ações definidas no PLS serão publicados semestralmente no site da Embrapa Suínos e Aves, apresentando as metas alcançadas e os resultados medidos pelos indicadores.

Ao final de cada ano será elaborado relatório de acompanhamento do PLS de forma a evidenciar o desempenho da Embrapa Suínos e Aves, contendo: consolidação dos resultados alcançados; e identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente.

Além disso, os relatórios serão publicados no site da Embrapa Suínos e Aves e encaminhados eletronicamente à Secretaria de Gestão - SEGES da CISAP.

## **6. INVENTÁRIO/LEVANTAMENTO**

O levantamento, elaboração e atualização do inventário de materiais é composto pela lista dos materiais de consumo para uso nas atividades administrativas, adquiridos pela Embrapa Suínos e Aves no período de janeiro a dezembro de 2016, conforme a planilha em anexo (Anexo 7.2).



## 7. ANEXOS

### 7.1 Comitê Local do Plano de Logística Sustentável - CLS



ORDEM DE SERVIÇO Embrapa Suínos e Aves Nº 3, DE 17 DE FEVEREIRO DE 2017.

A Chefe-Geral do Centro Nacional de Pesquisa de Suínos e Aves - CNPSA, no uso de suas atribuições legais,

RESOLVE:

Designar **Armando Lopes do Amaral**, Chefe Adjunto de Administração, presidente, **Claudete Hara Klein**, Analista A, secretária-executiva, **Alexandre Matthiensen**, Pesquisador A, membro, **Airton Kunz**, Pesquisador A, membro, **Altir Engelage**, Assistente A, membro, **Gizelle Cristina Bedendo**, Analista A, membro, **Vitor Hugo Grings**, Analista A, membro, **Márcio Gilberto Saatkamp**, Analista B, membro, **Marcos Antônio Zanella Mores**, Analista A, membro, **Adilson Dirceu Schell**, Assistente A, membro, **Jefferson de Santana Jacob**, Analista B, membro, **Evandro Carlos Barros**, Analista B, membro, **Franciana Aparecida Volpato Bellaver**, Técnico B, membro, **Luizita Salete Suzin Marini**, Analista A, membro, **Cássio André Wilbert**, Analista B, membro, **Odimar Parisoto**, Analista B, membro, **Dirceu Luis Bassi**, Analista A, membro, **Adair Mushinski**, Assistente A, membro, **Márcia Mara Tessmann Zanotto**, Técnico A, membro, **Monalisa Leal Pereira**, Analista A, membro, e **Lorien Eliane Zimmer**, Analista A, suplente, para constituir o Comitê Local de Sustentabilidade (CLS) permanente da Unidade, que tem por objetivo desenvolver ações relacionadas à gestão ambiental e gestão de eficiência na cadeia de suprimentos que incorporem melhorias contínuas de processo nessas áreas à cultura organizacional da Unidade e atendam à legislação ambiental vigente e às normas da Embrapa de forma integral.



Janice Reis Ciaci Zanella  
Chefe-Geral  
Embrapa Suínos e Aves

## 7.2 Lista de materiais de consumo

MATERIAL DE EXPEDIENTE				
Codigo	Descrição	Emb.	CONS. ANO / 2016	R\$/total
210	ALMOFADA P/ CARIMBO	UN	1	2,78
498	BORRACHA BRANCA	UN	2	1,22
672	CAIXA P/ ARQUIVO MORTO	UN	123	188,19
4863	CANETA ESFEROGRAFICA COR AZUL	UN	728	582,40
730	CANETA ESFEROGRAFICA COR PRETA	UN	23	18,40
731	CANETA ESFEROGRAFICA COR VERMELHA	UN	30	24,00
732	CANETA MARCA TEXTO	UN	59	79,06
734	CANETA P/ESCREVER EM QUADRO BRANCO	UN	4	12,96
736	CANETA P/RETROPROJETOR	UN	35	39,90
773	CAPA CARTOLINA AZUL C/DOBRA	UN	180	46,80
791	CAPA POLIPROPILENO AZUL ROYAL A4	UN	300	90,00
793	CAPA POLIPROPILENO TRANSPARENTE A4	UN	250	75,00
7380	CLIPS DE METAL N° 8/O	CX	1	7,00
972	CLIPS METAL NR 0/O	CX	2	12,00
977	CLIPS METAL NR 3	CX	3	18,00
974	CLIPS METAL NR 4	CX	3	18,00
973	CLIPS METAL NR 6	CX	3	18,00
1016	COLA EM BASTAO	UN	23	76,99
1017	COLA LIQUIDA	UN	11	10,56
1436	ENVELOPE C/IMPRESSAO 115 X 230 MM	UN	250	27,50
1438	ENVELOPE C/IMPRESSAO 200 X 280 MM	UN	300	42,00
6806	ENVELOPE C/IMPRESSAO 230 X 330 MM	UN	890	311,50
1475	ESPATULA P/EXTRACAO DE GRAMPO	UN	3	9,00
1499	ESPIRAL 07MM. AZUL ROYAL	UN	100	6,00
1500	ESPIRAL 09MM. AZUL ROYAL	UN	100	7,00
1544	ETIQUETAS AUTOADESIVAS P/IMPRESSAO	CX	14	154,00
1635	FICHA DE PRATELEIRA	UN	50	3,00
1729	FITA ADESIVA CREPE 50 X 50	UN	48	472,80
5187	FITA ADESIVA MARROM 50X50	UN	6	9,66
1730	FITA ADESIVA TRANSPARENTE 12 X 33 MM	UN	79	90,85
5462	FITA ADESIVA TRANSPARENTE 50 X 50 MM	UN	283	1.372,55
7927	FITA CORRETIVA	UN	8	22,40
1966	GRAMPEADOR GRANDE	UN	7	122,50
1965	GRAMPEADOR MEDIO	UN	10	62,00
1968	GRAMPO ENCADERNADOR	CX	21	147,00
1970	GRAMPO P/GRAMPEADOR 26/6	CX	44	57,20
2321	LAPIS PRETO NR 2	UN	30	23,70
2363	LIVRO ATA	UN	11	81,18
5012	PAPEL A4 210X297 TIMBRADO C/MARCA DAGUA	UN	50	2,50
1800	PAPEL A4 TAM. 210 X 297 - TIMBRADO	UN	170	8,50
5087	PAPEL GLOSSY PAPER 180GR/M2 914MM X 30M	RL	10	2.500,00
7234	PAPEL TAMANHO A5	RM	1	5,50
6418	PASTA CATALAGO TIPO PERCALUP	UN	5	45,05
2977	PASTA SUSPENSA TAM OFICIO	UN	160	307,20
3052	PINCEL ATOMICO	UN	22	55,00
3440	REGUA FLEXIVEL 30 CM	UN	15	30,45
5626	TESOURA MEDIA	UN	3	24,00
6752	TESOURA TAMANHO GRANDE	UN	7	139,30
4094	TINTA P/ALMOFADA CARIMBO	FR	4	15,48

ESTOQUE - DEZEMBRO 2016					
Codigo	Descrição	Emb.	Qtd. R\$	Vlr.Uni R\$	Vlr.Total R\$
210	ALMOFADA P/ CARIMBO	UN	16,00	2,78	44,55
672	CAIXA P/ ARQUIVO MORTO	UN	204,00	1,53	312,12
730	CANETA ESFEROGRAFICA COR PRE	UN	35,00	0,80	28,00
731	CANETA ESFEROGRAFICA COR VER	UN	118,00	0,80	94,40
732	CANETA MARCA TEXTO	UN	74,00	1,34	99,16
773	CAPA CARTOLINA AZUL C/DOBRA	UN	515,00	0,26	133,90
791	CAPA POLIPROPILENO AZUL ROYAL	UN	250,00	0,30	75,00
972	CLIPS METAL NR 0/0	CX	8,00	6,00	48,00
973	CLIPS METAL NR 6	CX	18,00	6,00	108,00
974	CLIPS METAL NR 4	CX	19,00	6,00	114,00
977	CLIPS METAL NR 3	CX	16,00	6,00	96,00
1016	COLA EM BASTAO	UN	62,00	3,33	206,46
1017	COLA LIQUIDA	UN	34,00	0,96	32,64
1435	ENVELOPE C/IMPRESSAO 270 X 370 M	UN	9,00	0,50	4,46
1436	ENVELOPE C/IMPRESSAO 115 X 230 M	UN	817,00	0,11	89,87
1438	ENVELOPE C/IMPRESSAO 200 X 280 M	UN	952,00	0,14	133,28
1475	ESPATULA P/EXTRACAO DE GRAMF	UN	15,00	3,00	45,00
1488	ESPIRAL 12MM. AZUL ROYAL	UN	600,00	0,11	84,00
1489	ESPIRAL 14MM. AZUL ROYAL	UN	600,00	0,12	70,16
1490	ESPIRAL 17MM. AZUL ROYAL	UN	600,00	0,13	80,83
1491	ESPIRAL 20MM. AZUL ROYAL	UN	1.100,00	0,16	177,95
1492	ESPIRAL 23MM. AZUL ROYAL	UN	1.000,00	0,22	215,25
1493	ESPIRAL 25MM. AZUL ROYAL	UN	400,00	0,28	112,00
1496	ESPIRAL 40MM. AZUL ROYAL	UN	900,00	0,88	792,00
1498	ESPIRAL 50MM. AZUL ROYAL	UN	210,00	1,40	294,00
1499	ESPIRAL 07MM. AZUL ROYAL	UN	1.300,00	0,06	78,00
1500	ESPIRAL 09MM. AZUL ROYAL	UN	1.100,00	0,07	77,00
1544	ETIQUETAS AUTOADESIVAS P/IMPRE	CX	6,00	11,00	66,00
1635	FICHA DE PRATELEIRA	UN	700,00	0,06	42,00
1729	FITA ADESIVA CREPE 50 X 50	UN	209,00	9,85	2.058,65
1730	FITA ADESIVA TRANSPARENTE 12 X 3	UN	587,00	1,15	675,05
1800	PAPEL A4 TAM. 210 X 297 - TIMBRADO	UN	1.980,00	0,05	99,00
1968	GRAMPO ENCADERNADOR	CX	21,00	7,00	147,00
1970	GRAMPO P/GRAMPEADOR 26/6	CX	199,00	1,30	258,70
2321	LAPIS PRETO NR 2	UN	17,00	0,79	13,43
2363	LIVRO ATA	UN	7,00	7,38	51,66
2877	PAPEL A4 TAM. 210 X 297	RM	672,00	12,56	8.436,96
2977	PASTA SUSPENSA TAM OFICIO	UN	227,00	1,92	435,84
3052	PINCEL ATOMICO	UN	74,00	2,50	185,00
3440	REGUA FLEXIVEL 30 CM	UN	43,00	2,03	87,29
4094	TINTA P/ALMOFADA CARIMBO	FR	7,00	3,87	27,09
4863	CANETA ESFEROGRAFICA COR AZU	UN	138,00	0,80	110,40
5012	PAPEL A4 210X297 TIMBRADO C/MAF	UN	3.950,00	0,05	197,50
5087	PAPEL GLOSSY PAPER 180GR/M2 914	RL	15,00	250,00	3.750,00
5187	FITA ADESIVA MARROM 50X50	UN	112,00	1,61	180,32
5462	FITA ADESIVA TRANSPARENTE 50 X	UN	272,00	4,85	1.319,20
5626	TESOURA MEDIA	UN	8,00	8,00	64,00
5917	ESPIRAL 29MM. AZUL ROYAL	UN	970,00	0,43	417,10
6418	PASTA CATALAGO TIPO PERCALUP	UN	14,00	9,01	126,14
6752	TESOURA TAMANHO GRANDE	UN	3,00	19,90	59,70
6806	ENVELOPE C/IMPRESSAO 230 X 330 M	UN	2.660,00	0,35	931,00
7234	PAPEL TAMANHO A5	RM	17,00	5,50	93,50
7380	CLIPS DE METAL N° 8/0	CX	21,00	7,00	147,00
7539	ESPIRAL 33MM AZUL ROYAL	UN	870,00	0,58	504,60
7540	ESPIRAL 45MM AZUL ROYAL	UN	230,00	1,13	259,90
4368	VENENO GRANULADO ISCA P/ RATO	KG	0	0	0,00

ESTOQUE DEZ/2016					
Codigo	Descrição	Emb.	Qtd.	Vlr.Uni R\$	Vlr.Total R\$
7795	TONER D205E	UN	45,00	184,80	8.316,00
7796	TONER D205L	UN	2,00	298,00	596,00
9182	TONER IMP. HP LASERJET M426 - 26A	UN	1,00	621,00	621,00
7248	TONER IMP. HP4700DN - Q5950A - PRETO	UN	13,00	475,14	6.176,76
7250	TONER IMP. HP4700DN - Q5951A - CIANO	UN	7,00	615,93	4.311,51
7251	TONER IMP. HP4700DN - Q5952A - AMARELO	UN	8,00	632,75	5.061,98
7249	TONER IMP. HP4700DN - Q5953A - MAGENTA	UN	7,00	661,33	4.629,34
7974	TONER IMPRESSORA HP - COD Q7581A CYAN	UN	15,00	390,76	5.861,40
7975	TONER IMPRESSORA HP - COD Q7582A YELLOW	UN	4,00	440,00	1.760,00
7973	TONER IMPRESSORA HP - COD Q6470A PRETO	UN	12,00	371,50	4.458,00
7976	TONER IMPRESSORA HP-COD Q7583A MAGENTA	UN	6,00	540,00	3.240,00

### 7.3 Memo Nº 082/2017 – CNPSA-CG



Suínos e Aves

Memorando nº 082/2017-CNPSA/CG

Concórdia, 12 de maio de 2017.

Ao Senhor Chefe do Departamento de Administração Financeira – DAF

Assunto: **Renegociação dos contratos - Contingenciamento LOA 2017**

Em atendimento ao Memorando-Circular nº 2/2017-DAF/CHEFIA de 11 de maio de 2017, relatamos a seguir as medidas adaptadas na unidade:

1. A empresa de limpeza não aceitou redução do valor do contrato, então a unidade reduziu um posto de trabalho e cancelou o fornecimento de materiais de limpeza que estavam contemplados no contrato. Houve uma economia de **R\$22.147,47** (6,379% do valor do contrato) no ano de 2016.

2. No contrato de vigilância, a Unidade conseguiu negociar com a empresa contratada a não concessão dos valores de repactuação referente a Convenção Coletiva de Trabalho anual, totalizando uma economia de **R\$30.423,05** (7,28% do valor do contrato). Visando reduzir ainda mais os custos, a Unidade realizou estudo e decidiu substituir os vigilantes diurnos por porteiros. Desta forma, não foi celebrado novo aditivo de contrato com a empresa de vigilância e foram realizadas duas novas licitações, uma licitação de vigilância noturna com dois postos e a outra licitação de porteiros diurnos com 01 posto. As novas contratações iniciaram em 01/03/2017 e irão gerar no ano de 2017 uma economia de **R\$59.027,01** (março a dezembro). Se considerarmos que o contrato é de 12 meses, a economia será de **R\$70.832,41**. Isso representa uma economia de 20,13% em relação ao modelo de contratação anterior, onde havia somente vigilantes.

Após recebermos a comunicação da redução de recursos em 2017 (30%), buscamos negociação com as empresas contratadas e estas não aceitaram reduzir os valores contratados. Em nossa análise, os contratos estão realmente sem margem para negociação. Os custos estão no limite, com pequena margem de lucro.



3. A Unidade usa o telefone via VOiP que reduziu os custos com telefonia, passando de uma média mensal de **R\$2.678,00** em 2016 por mês para **R\$2.032,00** em 2017, ou seja, em torno de 25%, totalizando **R\$7.752,00** por ano.

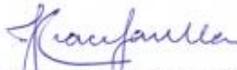
4. Contrato do link de acesso à internet foi **R\$82.059,48** em 2016 e a partir de março de 2017, a Unidade está com acesso gratuito a RNP, ou seja, neste ano só teremos três meses de pagamento, com economia de **R\$61.544,61** no ano.

5. Estamos realizando um forte trabalho no sentido de reduzir em até 20% o consumo de energia elétrica, entre outros, conforme Chefia Informa 1766 de 09 de maio **anexo a este**. Iremos monitorar até o final do ano, com acompanhamento mensal, juntos aos supervisores.

**Obs.** A Unidade não dispõe de telefone móvel desde 2014.

Estamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,



JANICE REIS CIACCI ZANELLA  
Chefe-Geral da Embrapa Suínos e Aves

## Anexo 7.4 Termo aditivo do contrato de limpeza

---

Suínos e Aves

Página 1 de 9

I

### TERMO ADITIVO Nº 05 AO CONTRATO Nº 025/2013

**TERMO ADITIVO Nº 05 AO CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA, CONSERVAÇÃO E HIGIENIZAÇÃO, QUE ENTRE SI CELEBRAM A EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA - Embrapa E A EMPRESA AIRONSERV SERVIÇOS INTEGRADOS LTDA. (SAIC/AJU Nº 21000.13/0043-1)**

**Minuta de nº 1175/2016**

**A EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA - Embrapa**, empresa pública federal de direito privado, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, instituída por força da Lei no. 5.851, de 07 de dezembro de 1972, com Estatuto aprovado pelo Decreto Nº 2.291, de 04 de agosto de 1997, inscrita no CNPJ sob o N.º 00.348.003/0001-10, por intermédio de sua Unidade Descentralizada, **CENTRO NACIONAL DE PESQUISA DE SUÍNOS E AVES – CNPSA**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº. 00.348.003/0065-85, Inscrição Estadual nº 250.829.924, Sediada na BR 153, Km 100 - Distrito de Tamanduá - Concórdia/SC, CEP 89.700-000, aqui designada simplesmente **CONTRATANTE**, neste ato representada, por delegação regular de competência, por seu Chefe Adjunto de Administração, Sr. Armando Lopes do Amaral, portador da Cédula de Identidade nº. 586.812.306 - SSP-SC, e do CPF nº. 250.647.629-68.864.879-20, e por outro lado a empresa **AIRONSERV SERVIÇOS INTEGRADOS LTDA**, estabelecida na Rua Café Filho, nº 492 – Jardim Amélia, Pinhais - Paraná, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 07.809.721/0001-96, doravante denominada simplesmente **CONTRATADA**, neste ato representada por seu Sócio Administrador, Senhor Jair Mário Kluska,

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária  
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento  
Caixa Postal 23, CEP: 88.700-000, Concórdia-SC  
Telefone: 49. 3441-0400, Fax: 49. 3441-0439  
www.cnpsa.embrapa.br



## Anexo 7.5 Edital para contratação do serviço de Ginástica Laboral

 <b>Suínos e Aves</b>		Página 1 de 7
<b>EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO N.º 06/2016 – Embrapa Suínos e Aves</b>		
<b>ANEXO I</b> <b>PROJETO BÁSICO/TERMO DE REFERÊNCIA</b> Especificações de serviços		
<b>1. OBJETO</b>		
<p>Este Projeto Básico/Termo de Referência foi elaborado com objetivo de descrever as condições para a contratação de serviços especializados de ginástica laboral, três vezes por semana, nas segundas, quartas e sextas-feiras, no horário entre 8h00min e 11h00min. Na Embrapa Suínos e Aves.</p>		
<b>2. OBJETIVO</b>		
<p>Considerando que a Ginástica Laboral é uma das ações previstas no programa de qualidade de vida da Embrapa Suínos e Aves. Os principais objetivos a serem atingidos com essa contratação são;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Prevenir as doenças ocupacionais (LER/DORT);</li><li>Aumentar a disposição física e mental para o trabalho;</li><li>Reduzir o absenteísmo;</li><li>Reduzir o sedentarismo (fator de risco para doenças ocupacionais);</li><li>Prevenir doenças por traumas cumulativos;</li><li>Aumentar a capacidade de atenção e concentração;</li><li>Proporcionar o bem estar e qualidade de vida no trabalho;</li><li>Aumentar a motivação e a interação entre empregados e colaboradores e consequentemente a produtividade;</li><li>Melhorar a imagem social da empresa;</li></ul>		
<b>3. JUSTIFICATIVA</b>		
<p>A contratação da Ginástica Laboral vem responder aos anseios dos empregados por uma atividade física orientada, visando a prevenção de doenças como a LER, DORT, que acometem principalmente os membros superiores e inferiores e a coluna em decorrência de fatores relacionados</p>		
<small>Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Caixa Postal 21, CEP: 89.700-000 Concórdia/SC. Telefone: 49. 3441-0400, Fax: 49. 3441-0490 www.cnpsa.embrapa.br</small>		
<small>Responsabilidades pelo Termo de Referência – Data: 05/04/2016</small>		
<small>Elaboração</small>	<small>Análise Crítica</small>	<small>Aprovação</small>
<small>Altamir R. De Rossi/ SPS</small>	<small>Álvoro José Ferronato / Supervisor-Substituto</small>	<small>Armando Lopes do Amaral / Ch. Adj. Adm.</small>